

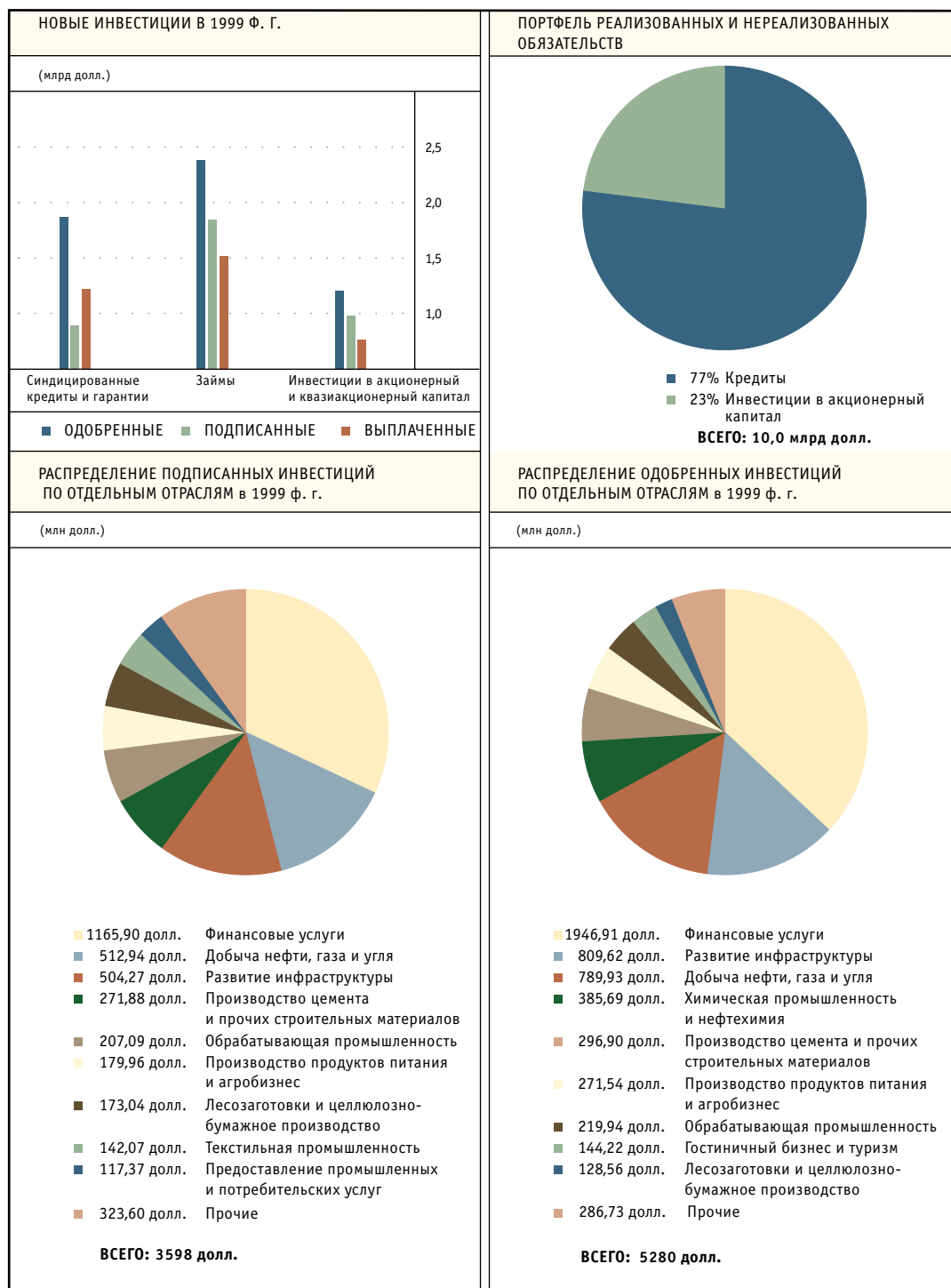
Международная финансовая корпорация



## Наша миссия

*Содействовать инвестициям в частный сектор развивающихся стран в целях снижения уровня бедности и улучшения жизни людей.*

# Обзор итогов года в цифрах



# Сопроводительное письмо совету управляющих

## ОТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

1 августа 1999 г.

Совету управляющих.

Настоящий Годовой отчет за финансовый год, заканчивающийся 30 июня 1999 г., подготовлен Советом исполнительных директоров Международной Финансовой Корпорации в соответствии с ее внутренними правилами. Джеймс Д. Вулфенсон, президент МФК и председатель Совета директоров, представил данный отчет вместе с финансовыми отчетами, прошедшими аудиторскую проверку, на рассмотрение Совета управляющих.

Первого января 1999 г. пост исполнительного вице-президента МФК занял г-н Питер Войке, сменив г-на Янника Линдбека, который после пяти лет успешной работы вернулся в Норвегию для выполнения других функций. До прихода в МФК г-н Войке занимал многочисленные ответственные должности в банке «Дж. П. Морган» (J. P. Morgan); его последняя по времени должность — председатель азиатского филиала банка J. P. Morgan Securities Asia.

Исполнительные директора с удовлетворением отмечают, что в 1999 финансовом году МФК продолжила расширение деятельности по финансированию проектов и оказанию консультативной помощи в развивающихся странах-членах МФК, укрепив при этом свое собственное финансовое положение.

### ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА

Халид М. аль-Саад  
Халид Х. Альяхья  
Рут Бахмайер  
Андрей Бугров  
Федерико Феррер  
Годфри Гаосеб  
Валентино Ф. Гарсиа  
Инаамул Хак  
Дженнис Хутагалунг  
Янг-Хуа Ли  
Маттиас Майер  
Жан-Клод Миллерон  
Сатору Миямура  
Илка Ниеми  
Терри О'Лири  
Франко Пассакантандо  
Стефен Пикфорд  
Ян Пирси  
Мурильо Португал  
Хельмут Шаффер  
Сурендра Сингх  
Петер Штек  
Бассари Тоуре  
Чжу Циань

### ЗАМЕСТИТЕЛИ

Мохамед Камел Амр  
Халед Аль-Абуди  
Люк Юблу  
Евгений Мялков  
(вакансия)  
Джирмаи Абрахам  
Айван Ривера  
Мохамед Диф  
Ван Абдул Азиз Ван Абдулла  
Льюис Д. Холден  
Ежи Хилевский  
Жан Песм  
Акира Камитомаи  
Анна М. Брандт  
Алан Дэвид Слешер  
Хелена Кордейро  
Майлс Викстед  
Михаэль Марек  
Патрисио Рубианес  
Экхардт Бискуп  
Сайед Ахмед  
Тамара Соляник  
Паоло Ф. Гомес  
Зу Джияй



*Совет директоров Международной финансовой корпорации, декабрь 1998.*

*По состоянию на 30 июня 1999 г.*

# Послание исполнительного вице-президента



BRETON LITTLEHALES

*Президент Джеймс Вулфенсон и исполнительный вице-президент Питер Войке*

Данное послание является первым с тех пор, как Джеймс Вулфенсон назначил меня вице-президентом МФК и директором-распорядителем Всемирного Банка в январе этого года. Решение принять этот пост отражает мою глубокую приверженность миссии Всемирного Банка по снижению бедности в развивающемся мире.

Более 3 млрд человек в мире живут менее, чем на два доллара в день. Почти 1,4 млрд страдают от недостатка чистой воды, 3 млрд не могут пользоваться элементарными удобствами. В этом году огромное число детей в возрасте до пяти лет умрут от болезней, которые можно было предотвратить, а среди тех, кто преодолеет этот возраст, очень многие будут работать, вместо того чтобы идти в школу. Финансовый кризис в Азии и в других регионах усугубил эти проблемы и поверг многих людей в нищету.

Не будет большим откровением сказать, что мир пришел к пониманию важности частного сектора для экономического развития, однако последствия этого понимания разительны. В настоящее время широко признается, что потоки частного капитала в развивающиеся страны значительно превышают государственные источники финансирования. Очевидно и то, что значительная часть этих потоков сконцентрирована в относительно небольшом числе стран. Ключевая роль Группы Всемирного Банка состоит в том, чтобы помочь остальным странам в привлечении прямых иностранных инвестиций и выгодном их использовании.

Любой бизнес — от крошечного предприятия до крупной многонациональной корпорации — является безусловным ускорителем роста в развивающемся мире, для многих он прокладывает выход из бедности. Но шоковые волны финансового кризиса в Азии и других регионах причинили существенный урон частному сектору. В результате финансовых потрясений многие компании прекратили свое существование, другие были

вынуждены пойти на масштабные увольнения, что не могло не иметь тяжелых социальных последствий.

Процесс экономической глобализации, безусловно, заставляет международные финансовые организации и правительства защищать общественные интересы, учитывая при этом неотложные потребности развития частного сектора. Среди важнейших задач государственного сектора — осуществление законности, использование гибкого налогообложения, природоохранное регулирование, обеспечение базового образования и надлежащего уровня здравоохранения, поддержка процессов демократизации. Успех в решении этих задач, а также прозрачность, эффективное управление и стабильность макроэкономической среды, являются необходимыми условиями для процветания и устойчивости частного сектора. Чтобы достичь этого, страны должны продолжать экономические реформы: к сожалению, завершение реформ наполовину не дает половины ожидаемых результатов. Необходимо обеспечить ускорение и последовательность в реализации макроэкономических реформ.

В январе этого года Джеймс Вулфенсон предложил новый организационный механизм, новую концепцию решения проблем развития — «Принципы всестороннего развития» (Comprehensive Development Framework, CDF). Эти принципы усиливают взаимосвязь между всеми компонентами развития — социальными, структурными, человеческими, управленческими, экономическими и финансовыми. Для достижения успеха страны должны принять на себя существенные обязательства и стремиться к общим целям на основе сотрудничества. Некоторые основные итоги прошедшего года наглядно показывают вклад МФК в это важное сотрудничество.

### Ответственный, но успешный год

Достичь успеха в 1999 финансовом году (ф. г.) было весьма непросто, поэтому начать отчет следует прежде всего с высокой оценки сотрудников МФК, их преданности делу обслуживания наших клиентов. Заметные достижения имели место по многим регионам, секторам и видам операций. Год принес с собой огромные проблемы. Кризис, как и следовало ожидать, оказал неблагоприятное воздействие на многие наши проекты. Несмотря на существенное увеличение займов в качестве средства защиты от возможных потерь, а также впервые понесенный в течение первого квартала убыток, мы закончили год с положи-

тельным чистым доходом, составившим 249 млн долл. С учетом состояния дел на начало года это значительное достижение. Хотя существенно помог поворот тенденций на развивающихся фондовых рынках за последние месяцы, большая заслуга принадлежит тем нашим сотрудникам, кто работал с клиентами и другими кредиторами по выработке позитивных решений, которые были направлены на защиту деловой жизнеспособности наших клиентов в эти трудные времена. Способность МФК ответить на эти трудности также подтверждает правильность решения моего предшественника Янника Линдбека относительно более активного управления нашим портфелем. Такой подход мы продолжим и в будущем.

Способность МФК реагировать на изменения условий и ее роль в качестве фактора противодействия циклическим колебаниям и помощи частному сектору в период неустойчивости можно продемонстрировать на примере Азии. В Республике Корея МФК впервые за более чем десятилетие предприняла активную инвестиционную программу. С начала кризиса мы профинансировали 17 проектов в этой стране на общую сумму 2,5 млрд долл. Многие из этих инвестиций имели стратегическую направленность в финансовый сектор — вложения в акции банков, в институты финансирования внешней торговли, в фонды управления активами и брокерские фирмы — с целью оживления экономики. Многие из этих инвестиций, сейчас выглядящих надежно, были в то время весьма рискованными. Часто будучи первым инвестором, МФК выступала как мощный стимулятор для частного капитала. МФК участвовала в программах реструктуризации в Индонезии, Корее, на Филиппинах и в Таиланде. Крупнейшим инвестиционным проектом станет наша совместная с Chase Capital Partners работа в Азиатском фонде возможностей (Asia Opportunity Fund) по рекапитализации и реструктуризации компаний, пострадавших от кризиса.

В мировом масштабе МФК постоянно концентрирует свои усилия на укреплении финансового сектора внутри стран. Более одной трети всех новых инвестиций приходится на коммерческие банки, мелкие финансовые учреждения, лизинговые компании, пенсионные фонды, фондовые биржи и т. п. Эти инвестиции отражают то значение, которое мы придаем укреплению внутреннего финансового потенциала стран как основы успешного развития частного сектора. Кроме того, поддержка финансовых учреждений и стимулирование развития финансового секто-

ра служат для МФК средством воздействия на развитие мелкого и среднего бизнеса и малого предпринимательства. Важнейший принцип — в этом я убедился во время моих посещений в этом году стран Африки к югу от Сахары, Центральной Америки и других регионов — состоит в том, что доступность кредита для мелких заемщиков есть необходимое условие создания широких возможностей для экономического развития беднейших стран.

Бразилия и Аргентина — крупнейшие страны, представляющие для МФК поле деятельности, — испытали губительное влияние кризиса, но затем продемонстрировали некоторый подъем. МФК продолжала обеспечивать приток частного капитала в регионы и сектора экономики, которые нуждались в этом даже в период подъема. В Боливии, одной из стран, где осуществляется пилотный проект «Всестороннего развития», мы работаем в исключительно тесной кооперации с Всемирным Банком и другими членами сообщества развития. Мы открыли представительство в Ла-Пасе и инвестировали в отрасли водо-, энерго- и электроснабжения, а также в институты малого финансирования.

Одной из причин привлекательности нового поста в МФК для меня явилась возможность налаживания более тесного сотрудничества с Всемирным Банком в оперативной деятельности и в политике. Энергетический проект «Азито» — станция мощностью 288 МВт в Абиджане, Кот-д'Ивуар, представляет один из примеров такой возможности. Проект был успешно профинансирован на основе синдицированного займа типа «В» — программы МФК в сочетании с частичной гарантией риска, предоставленной Международной Ассоциацией Развития, которая входит в Группу Всемирного Банка. Мы намерены осуществить большой объем подобных операций в предстоящем году в качестве вклада в совместные усилия по использованию всего спектра финансовых инструментов, находящихся в распоряжении Группы.

Другими новыми сферами усиленного внимания и новыми направлениями деятельности МФК являются здравоохранение и образование. Ясно, что государственный сектор должен по-прежнему нести основную ответственность за развитие этих важнейших сфер общественных услуг в развивающихся странах, как и повсюду в мире; тем не менее мы продолжаем поиск других возможностей в этом направлении. В Южной Африке я видел плоды такой инвестиционной

политики МФК в виде многопрофильного медицинского центра в поселке недалеко от Кейптауна, который будет предоставлять качественное обслуживание по разумным ценам для наиболее нуждающегося в нем, а также бедного населения. В Западной Африке МФК предоставила гарантии нескольким местным банкам по финансированию инвестиций в образовательные учреждения, дополняющие государственную систему образования.

В данном отчете вы найдете дополнительные примеры новаторства и расширения функций, характерные для МФК на пороге следующего тысячелетия. Хотя наша цель остается четко определенной — «содействие развитию частного сектора», подходы к ее реализации сегодня значительно более разнообразны, чем даже несколько лет назад. Как мы готовимся встретить этот вызов и использовать открывающиеся возможности?

### Улучшение деятельности

Многие изменения, предпринятые в МФК на протяжении последних двух лет с целью более эффективного ответа на запросы наших клиентов, включают:

- организацию подразделения по кредитному риску и анализу для совершенствования инвестиционного процесса и контроля качества;
- создание специального подразделения в рамках Группы по кредитным синдикатам (Syndications Group) для осуществления качественного обслуживания коммерческих банков, являющихся нашими партнерами;
- пересмотр процесса бюджетного и стратегического планирования, с тем чтобы иметь возможность быстро и гибко реагировать на изменения запросов наших клиентов в развивающихся странах.

Новый подход к человеческим ресурсам в МФК включает работу по анализу и вознаграждению результатов деятельности персонала, а также по обеспечению средств, необходимых для выполнения работниками их функциональных обязанностей. В рамках этого подхода также будут выделены следующие направления:

- развитие качеств лидерства путем совершенствования проведения переекспертаций, которые являются составной частью работы с человеческими ресурсами;
- планирование замещения должностей, имеющее целью выявление и развитие нового поколения лидеров;
- улучшение управления должностным продви-

жением и предоставление больших возможностей для роста с целью привлечения и закрепления лучших работников.

Я рассматриваю эти и другие инициативы в области управления человеческими ресурсами в качестве исключительно важных.

Еще одно направление улучшения деятельности МФК состоит в укреплении экологической и социальной направленности политики и процедур, инициированных в прошлом году. Мы считаем, что МФК должна способствовать развитию экологической и социальной ответственности частного сектора не только потому, что это правильное направление, но также и потому, что все большее число наших компаний-партнеров по инвестициям считает, что высокие стандарты в этой области полезны для бизнеса.

Кроме того, мы совершенствуем нашу отчетность с результатами деятельности. С этой целью введена должность консультанта-омбудсмена — уполномоченного по рассмотрению жалоб и разрешению споров, которую занимает представитель Папуа — Новой Гвинеи г-жа Мег Тейлор. Она подчинена непосредственно Джеймсу Вулфенсону и отвечает за вопросы согласования политики и переговоры с третьими сторонами, озабоченными возможными отрицательными последствиями проектов МФК. Эти шаги призваны обеспечить большую уверенность в том, что наши собственные проекты, а также наше прямое участие в других начинаниях осуществляются с полной ответственностью либо не осуществляются вовсе.

### Согласованные усилия


Располагая многообразными человеческими и финансовыми ресурсами, мы, как и другие участники Группы Всемирного Банка, с новой энергией и решимостью вместе решаем задачу сокращения бедности. В то же время, хотя наши организации продолжают совершенствоваться по мере происходящих в мире изменений и приобретения нового опыта, мое убеждение, разделяемое многими другими, состоит в том, что общий результат деятельности членов Группы Всемирного Банка, работающих над развитием частного сектора, мог бы быть большим. В предстоящем году мы будем осуществлять организационные изменения, направленные на более четкое определение функций и ответственности. Новые межорганизационные структуры позволят достичь большей согласованности финансовых операций МФК с имеющей важное значение по-

литикой консультаций, предоставляемых Всемирным Банком правительствам, при этом особое внимание будет обращено на эффективное разрешение любых потенциальных конфликтов между интересами сторон. Мы также унифицируем широкий спектр консультационных услуг, оказываемых нами правительствам, с тем чтобы говорить с нашими клиентами на одном языке.

Мы активно сотрудничаем с многосторонними, двусторонними и другими международными финансовыми организациями в целях усиления всех наших возможностей по стимулированию развития частного сектора и укреплению гражданского общества в развивающихся странах. И поскольку большая часть экономической активности в странах-членах МФК приходится на долю мелких и средних предприятий, мы намерены расширить нашу поддержку их развитию. Мы соберем все знания и опыт, которые в разрозненном виде имеются у разных подразделений Группы Всемирного Банка, и используем их для консультирования по вопросам создания и развития мелких и средних предприятий, а также для всемерного поощрения частных финансовых учреждений в предоставлении с их стороны необходимого финансирования.

### В заключение

С самого начала моей деятельности в МФК я пришел к твердому убеждению: наша организация и ее сотрудники представляют бесценный ресурс для развития частного сектора такими способами, которые будут способствовать экономическому росту, ведущему к сокращению бедности. Мы, как никто другой, обладаем уникальными возможностями, чтобы играть роль катализатора в мире, который нуждается в нас более, чем когда-либо. По мере приближения 21 в. МФК выполняет эту функцию с ясным пониманием своей миссии и решимостью играть еще большую роль в деле избавления от тисков бедности и улучшения качества жизни для народов тех стран, где мы работаем.



Питер Войке,  
исполнительный вице-президент



## Катализатор инвестиций

*Какова бы ни была задача — решение проблемы транспорта в Бангкоке или строительство электростанции в Африке — МФК поможет ее решению, предоставив собственные средства, а также средства партнеров-инвесторов. В сегодняшних условиях финансовой неустойчивости и острой нехватки частного капитала в развивающихся странах участие МФК часто служит катализатором осуществления проектов, коренным образом меняющих повседневную жизнь людей.*

PETER RAMM, PB POWER

БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕЕ:  
СОЗДАНИЕ АФРИКАНСКОГО  
ИНФРАСТРУКТУРНОГО  
ФОНДА

Африка нуждается в электроэнергии, телефонной связи, питьевой воде, транспортных системах всех типов. Вот почему МФК объединилась со страховым конгломератом American International Group (AIG) и рядом крупных международных и африканских финансовых учреждений с целью создания крупнейшего для Африки механизма инвестирования в акционерный капитал — совместного с AIG

*На строительной площадке электростанции «Азито» в Кот-д'Ивуаре*





## Городской транспорт

Бангкок представляет транспортный кошмар, возможно худший в мире. Автомобили движутся в нескончаемо медленном потоке, теряется масса времени, местная экономика страдает от огромных потерь производительности. При отсутствии легкого рельсового транспорта 10 млн жителей городского ареала стоят перед выбором — либо идти пешком, либо попытаться проехать на машине. Постоянное вредное воздействие выхлопных газов серьезно угрожает здоровью.

В течение десятилетий государственный сектор не мог решить эту проблему, даже несмотря на то, что объемы перевозок увеличивались ежегодно на 35%. Но наконец прорыв

COURTESY OF BANGKOK MASS TRANSIT SYSTEM PUBLIC COMPANY LIMITED



Бангкок: эксплуатационные испытания «Небесного экспресса».

близок: один из крупнейших в мире проектов создания системы массовых перевозок с частным финансированием — «Бангкокская система Скайтрейн» (Bangkok Mass Transit System SkyTrain) — будет завершен в декабре 1999 г.

МФК сыграла важную роль в реализации этого спонсированного на местном уровне проекта по строительству надземной системы рельсового транспорта, которая позволит на две трети сократить время движения по маршруту протяженностью 23,5 км, проходящему через деловую часть города; стоимость проекта составила 1,2 млрд долл. Мы выделили 100 млн долл. и помогли собрать уникальный пакет финансирования в основном за счет выпу-

ска облигаций в местной валюте. Поскольку все доходы от проекта осуществляются в тайландских батах, эта структура предполагала существенную защиту на случай падения валютных курсов, как это было в июле 1997 г. Когда эта бесшумная, экологически безопасная транспортная система вступит в строй, она станет большим удобством для ее предполагаемых 650 тыс. пассажиров ежедневно в одном из крупнейших городов Азии.

## Больше энергии для Кот-д'Ивуара

В последние годы частные инфраструктурные проекты принесли многочисленные выгоды населению Азии и других регионов. В Африке, несмотря на острейшую потребность, до настоящего времени дело обстоит хуже. В этом году МФК выделила средства на первый независимый энергетический проект в странах к югу от Сахары для организации коммерческого финансирования без права регресса. Электростанция «Азито» мощностью 288 МВт в Кот-д'Ивуаре четко вписывается в экономику этой страны, поскольку плата за электроэнергию поступает в местной валюте. Стимулом для привлечения 60 млн долл. в виде долгосрочных займов, предоставленных синдикатом из семи банков, послужило снижение оценок риска с помощью сочетания частичной гарантии риска Всемирным Банком со ссудами МФК типов «А» и «В», что дало возможность «Азито» всего за 18 месяцев пройти весь цикл от утверждения предлагаемых цен до первоначального ввода в эксплуатацию. В результате население Кот-д'Ивуара избавилось от прогнозируемого дефицита электроэнергии с помощью нового надежного ее источника, работающего на собственных морских месторождениях природного газа.

Задача на будущее: основываясь на этом опыте, расширить очевидные выгоды частных инфраструктурных проектов, используя их в других странах и секторах экономики по всему миру.

Африканского инфраструктурного фонда (AIG African Infrastructure Fund) с капиталом в 500 млн долл. Правительства стран Африки в деле удовлетворения растущего спроса на качественные услуги рассчитывают на частный сектор, однако коммерческое финансирование таких предприятий все еще незначительно. AIG, призванный инвестировать в экологически безопасные проекты, ожидает от этого Фонда поддержки в деле строительства новых объектов ин-

фраструктуры стоимостью 2,5 млрд. долл. МФК согласилась инвестировать 75 млн долл. в Фонд и отложила 25 млн долл. для совместных инвестиций в отдельные транзакции. И хотя частное развитие инфраструктуры в Африке до настоящего времени проходило медленно, согласно нашей оценке, для обеспечения основных услуг в последующие пять лет потребуется 17 млрд долл. для вложений в частные предприятия инфраструктуры. И это только начало.



## Консультационные услуги

*Нередко клиенты сильнее нуждаются не в инвестициях, а в консультациях. МФК способна давать консультации по структуризации чрезвычайно сложных операций в трудных экономических условиях и может делать это беспристрастно, открыто, с учетом местных проблем.*

COURTESY OF ANTOINE COURCELLE-LABROUSSE

МАЛЫЕ ФИНАНСОВЫЕ  
УЧРЕЖДЕНИЯ В МАЛИ  
ПОДНИМАЮТСЯ  
НА БОЛЕЕ ВЫСОКИЙ  
УРОВЕНЬ

Caisses Villageoises du Pays Dogon-Association Koro (CVECA) представляет собой сеть независимых сельских кооперативных банков в провинциальном районе Мали — Догоне, где годовые семейные доходы составляют 60 и менее долларов, а электричество, водопровод и телефон практически неизвестны. Предостав-

*Г-н Пир Штайн, специалист МФК по инвестициям, обсуждает проблемы ведения бухгалтерского учета с группой фермеров, которые работают в Совете директоров своего сельского банка, входящего в CVECA.*



## Сила идей

Когда нужно преодолеть жесткие финансовые барьеры, повсюду в мире чрезвычайно большое значение имеют консультационные услуги. За счет тщательной подготовительной работы добросовестные консультанты привлекают надежных инвесторов и решают сложные проблемы.

Иногда клиенты МФК нуждаются в консультациях относительно источников финансирования в деле расширения действующих предприятий. В других случаях имеющиеся у них перспективные идеи требуют для своей реализации привлечения партнеров и создания новых предприятий, заполняющих пробелы в местном деловом мире.

Проводимая МФК консультационная деятельность рискованна, но несет прямые потенциальные выгоды людям. Когда, например, наши консультации направлены на усиление местных финансовых учреждений, мы помогаем им решать насущные задачи местных сообществ.

Малые финансовые учреждения представляют одно из самых эффективных средств борьбы с бедностью. Однако ресурсные ограничения нередко не дают возможности их организаторам удовлетворить огромный потенциальный спрос на свои услуги. Примером может служить Мали, где в настоящее время может пользоваться этими услугами микрофинансирования лишь незначительная часть экономически активного населения. Чтобы способствовать их росту, МФК провела консультации для представителей малых финансовых учреждений по вопросам совершенствования систем учета и внутреннего аудита и поднятия их до уровня лучших банков страны (см. ниже).

## Превращая мечты в реальность

Каким образом в бедствующей экономике может быть организовано ипотечное финансирование, необходимое для того, чтобы представители среднего и рабочего класса смогли осуществить свою мечту о собственном жилище? В 1996 г. власти Палестины на Западном берегу реки Иордан и в Секторе Газа обратились к МФК с просьбой решить эту проблему.

ляемые этой ассоциацией ссуды, которые, как правило, являются единственно доступными для местных фермеров, нередко дают достаточно дополнительных средств для того, чтобы послать детей в школу. Теперь, благодаря наведению порядка в финансовом состоянии с помощью МФК, Ассоциация может

Совместно с Всемирным Банком МФК обратилась в канадские траст-фонды с просьбой о посылке экспертов по жилищному законодательству. Работая с палестинскими представителями, эксперты разработали механизм, способный решить эту проблему. Рабочая группа организовала предоставление крупнейшей канадской фирмой по финансированию жилищного строительства двух консультантов на длительный срок, чтобы помочь в создании Палестинской ипотечной и жилищной корпорации (Palestinian Mortgage and Housing Corporation,



BEATA LEMARD, JFC

*Столь нужные новые квартиры не распроданы и пустуют, так как палестинцы лишены доступа к ипотечному кредитованию.*

PMHC). Кроме того, МФК предоставила более 15 консультантов для разработки различных аспектов проекта, связанных с банковскими операциями, юридическим оформлением, страхованием, погашением задолженности, землепользованием и рынком капиталов.

PMHC является смешанной частногосударственной структурой, в ней участвуют ведущая деловая группа PADICO, Арабская банковская группа Иордании, министерства финансов и жилищного строительства и валютное управление Палестины, а также Германский банк развития.

Это новое учреждение даст возможность первичным кредиторам предоставлять ипотечный кредит на более длительный срок и с меньшим первоначальным взносом за счет страхования от дефолта и схем обеспечения ликвидности. В предстоящие годы это позволит тысячам палестинцев перебраться из тесных жилищ в то, что всегда было предметом их желаний — собственные дома.

получать кредиты от коммерческих банков. Поддерживаемая частичной гарантией кредита со стороны МФК, CVECA получит свою первую среднесрочную ссуду и сможет в свою очередь обслужить большее число бедных фермеров Догона.



## Антикризисные меры

*Когда частным предприятиям или целым секторам экономики той или иной страны угрожает критическая ситуация, МФК реагирует умело и гибко. Наиболее ярким примером нашего участия в решении кризисных проблем являются недавние усилия, направленные на поддержку экономики стран Азии, испытывающей трудности.*

ROB WRIGHT, IFC

СКОРОСТЬ  
РЕАГИРОВАНИЯ  
НА ВОЗНИКАЮЩИЕ  
ПОТРЕБНОСТИ:  
ФИНАНСИРОВАНИЕ  
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

Будучи, как правило, долгосрочным инвестором, МФК способна также при необходимости оказывать помощь компаниям краткосрочным финансированием. В Индонезии мы оказали поддержку

*Рабочий на целлюлозно-бумажной фабрике Shinmoorim Paper Manufacturing Co., Ltd (Корея). После реконструкции, проведенной при финансовой поддержке МФК, производственные мощности вырастут вдвое.*



## Социальные последствия

С падением в 1997 г. тайландского бата, ознаменовавшим начало финансового кризиса, многие жители Восточной Азии потеряли работу и были вынуждены вести борьбу за существование. Социальные последствия оказались очень серьезными, в наибольшей мере это проявилось в Индонезии, где падение ВВП, высокий уровень инфляции и бегство капитала привели, согласно оценкам, к пятикратному росту безработицы и ввергли миллионы людей в нищету. В Республике Корея и в Таиланде безработица выросла в четыре раза. Показатель неполной занятости, многими рассматриваемый как наилучший индикатор снижения жизненного уровня в развивающихся странах, возрос во всем регионе.

## Создание рабочих мест

Перед азиатскими компаниями стоит задача создания новых рабочих мест, но этому мешают серьезные препятствия. Чтобы решить проблемы задолженности и мобилизовать новый капитал, компаниям предстоит предпринять трудные меры. Они должны вновь обрести доступ к средствам для финансирования внешней торговли. Для укрепления своих будущих позиций они должны внедрить более эффективные модели корпоративного управления по сравнению с использовавшимися в прошлом. К сожалению, вплоть до сегодняшнего дня успех в этом деле крайне невелик.

Сейчас сообщения о крахах уменьшились, но сложнейшие проблемы остались. По этой причине мы много работали с нашими партнерами, создавая прецеденты эффективных операций, гибко реагируя с учетом требований времени.

## Достижение результатов

Работая совместно с Chase Capital Partners и частными инвесторами из Гонконга, МФК оказывает поддержку «Азиатскому фонду возможностей» (Asia Opportunity Fund) по созданию инвестиционного механизма, в распоря-

экспортерам на основе партнерского соглашения с двумя финансовыми учреждениями Голландии в создании механизма финансирования внешней торговли и оборотного капитала в размере 140 млн долл. Этот механизм поддерживает индивидуальные сделки со сроком оплаты не более 210 дней и дает возможность международным банкам выделить дополнительные кредиты индонезийским компаниям, прибегая в свою очередь к заемным средствам,

жении которого имеется 750 млн долл. для восстановления структуры капитала ряда крупных, затронутых кризисом компаний в Индонезии, Корее, Таиланде и других странах. Этот фонд, представляющий крупнейший за всю историю МФК объект капиталовложений, послужит источником капитала и управленческой экспертизы, необходимых для достижения успеха.

В дополнение к этим мерам, основанным на совместных усилиях, МФК проводит большую

работу с отдельными компаниями, пострадавшими от кризиса. В Индонезии МФК завершила один из первых с начала кризиса проектов корпоративной реструктуризации, оказав помощь Отелю «Сантика» в Джакарте в улучшении положения с обслуживанием задолженности. МФК также консультировала крупную компанию



*Заброшенная стройплощадка в Таиланде. Одинокaя бетономешалка ждет лучших времен — когда в страну станут возвращаться капиталы.*

Таиланда Siam City Cement по вопросам ее реструктуризации, вложила средства в оживление более мелких предприятий в Корее и Филиппинах.

Финансовым кризисам необходимо решительно противодействовать. Наша работа в Азии за прошедший год была направлена на решение ключевых проблем и придание компаниям большей жизнеспособности. Мы надеемся, что работодатели приобретут больший потенциал противостояния будущим экономическим проблемам.

что, таким образом, создает новую модель международных финансов. Подход МФК к финансированию внешней торговли включает также последние проекты для Республики Корея в сотрудничестве с «Бэнк оф Америка» (Bank of America), «Сумитомо бэнк» (Sumitomo Bank) и WestLB. Все они были благоприятно восприняты на финансовых рынках.



## Нововведения

*Инновации — ключевая компетенция МФК. Инновации могут принимать различные формы — от назначения омбудсмена (уполномоченного по рассмотрению жалоб и разрешению споров) до разработки способов ведения дел в стране, охваченной военным конфликтом. МФК всегда стремилась к нахождению свежих подходов к проблемам частных инвестиций в развивающихся странах и разработке успешных моделей, служащих примером для других.*

WORLD BANK

### ПРЕОДОЛЕНИЕ ПОСЛЕДСТВИЙ ВОЙНЫ

Четыре года прошло со времени окончания ужасной войны в Боснии и Герцеговине, которая унесла более 250 тыс. жизней. Но мир не принес процветания. МФК была готова поддержать оживление, но не смогла найти достаточного числа частных банков

*Отель «Неретва», пострадавший во время войны в Боснии и Герцеговине, пустует, находится он рядом с мостом «Мостар», где уже начались восстановительные работы.*



## Готовность к восприятию, желание слушать

МФК осуществляет нововведения в ряде областей, включая решение экологических и социальных проблем. В течение нескольких лет высказывалось мнение, что организации, подобные МФК, финансируемые за счет государственных средств, должны быть в большей степени подотчетны людям на местах, тем, кого затрагивают осуществляемые ими проекты. В результате интенсивных обсуждений с представителями бизнеса и неправительственных организаций был выработан творческий подход: прагматичный и целенаправленный механизм, основанный на уникальной роли МФК для частного сектора. В рамках МФК и Многостороннего Агенства по Инвестиционным Гарантиям (МАИГ) была создана новая должность в ранге вице-президента-омбудсмена — уполномоченного по рассмотрению жалоб и разрешению споров. Такого рода должность в многосторонней [международной] организации введена впервые. Президент Группы Всемирного Банка Джеймс Д. Вулфенсон назначил на эту должность Мег Тейлор.



MICHELE TANNACCI

*Г-жа Мег Тейлор, недавно назначенная консультантом по урегулированию спорных вопросов.*

Г-жа Тейлор из Папуа — Новой Гвинеи, юрист, выпускница Гарвардского университета, приступила к исполнению обязанностей в июле. Она обладает острым восприятием взаимодействия локальных, национальных и международных проблем развития и открытостью для разных точек зрения. Она входила в руководство ряда компаний и экологических групп и является твердым сторонником охраны национальных богатств Папуа — Новой Гвинеи, принимала участие в создании местной организации Conservation Melanesia. В 1989-1994 гг. г-жа Тейлор была послом Папуа — Новой Гвинеи в Вашингтоне.

На своем новом посту она будет играть роль неформального консультанта, а также рассматри-

вать жалобы со стороны тех, кто считает, что МФК или МАИГ не соблюдают свои принципы экологической, социальной или информационной политики. Г-жа Тейлор будет давать рекомендации и непосредственно отчитываться перед г-ном Вулфенсоном. Одной из ее основных функций является помощь в нахождении взаимоприемлемых решений для спонсора проекта и местного сообщества.

вать жалобы со стороны тех, кто считает, что МФК или МАИГ не соблюдают свои принципы экологической, социальной или информационной политики. Г-жа Тейлор будет давать рекомендации и непосредственно отчитываться перед г-ном Вулфенсоном. Одной из ее основных функций является помощь в нахождении взаимоприемлемых решений для спонсора проекта и местного сообщества.

## Развитие лизинга в России

После прошлогоднего кризиса банковского сектора в России одним из немногих реальных путей приобретения необходимого оборудования для малых и средних предприятий является лизинг. Спрос на лизинг в Российской Федерации, оцениваемый в текущем году в 1,5 млрд долл., вырос, в т. ч. и благодаря усилиям МФК.

МФК участвовала в развитии лизинга во многих частях развивающегося мира, но в Российской Федерации она столкнулась с уникальными проблемами, потребовавшими от сотрудников, работавших с «Группой развития лизинга» (Leasing Development Group, LDG) в Москве, разносторонности, быстроты и настойчивости. Команда LDG убедила российские власти устранить барьеры на пути к развитию лизинга с помощью пересмотра налогов, системы учета, таможенных правил и валютного регулирования и установить отраслевые нормативы в Законе о лизинге 1998 г. МФК основала LDG в 1997 г. при поддержке британского Фонда «Ню-Хау» (Know How Fund) и «Канадского агентства международного развития» (Canadian International Development Agency).

LDG пригласила российских бухгалтеров и юристов для обсуждения проблем лизинга не только в Думе и органах государственного регулирования, но также с официальными лицами на областном уровне, где остающиеся препятствия могут быть устранены с помощью местных законодательных актов. Эта изобретательная и энергичная стратегия принесла свои плоды. В 1999 ф. г. МФК, будучи уверенной в улучшении ситуации, вложила 3 млн долл. в новое совместное предприятие по лизингу оборудования.

средства в предприятия государственного сектора, мы делаем это только на условиях последующей приватизации в разумные сроки. Прежде чем предоставить средства для Боснии и Герцеговины, мы проконсультировали местных менеджеров по вопросам маркетинга, учета и технологии производства, при этом нередко использовались двусторонние благотворительные фонды.



## Распространение знаний

*Недостаток знаний тревожит, особенно теперь, когда знание зачастую является столь же важным фактором производства, как и земля, труд и капитал. МФК расширяет свою деятельность в качестве не только финансового, но и интеллектуального катализатора, предлагая накопленные ею знания в ключевых областях тем, кому они необходимы. Поиск продуктивных идей и их передачу мы сделали частью нашего бизнеса.*

MONICA HALE, IFC

### ПУБЛИКАЦИЯ УРОКОВ НАШЕГО ОПЫТА

Кризис 1997-1998 гг. как никогда ранее высветил важную роль финансового сектора в экономическом развитии. Уроки, извлеченные из 27-летнего опыта консультационной и инвестиционной деятельности МФК в этом секторе, составили основное содержание опубли-

*В Пекине банкиры изучают, как защищаться от рисков, связанных с социальными аспектами и воздействием на окружающую среду.*





## Подготовка руководителей, которые действуют с экологических позиций

Принимая решения об инвестициях в частные фирмы развивающихся стран, банки должны принимать во внимание не только финансовые, но также социальные и экологические риски. За последние годы МФК приобрела большой и уникальный объем знаний по этим вопросам. Условием, при котором МФК вкладывает капитал в финансовое учреждение или предоставляет ему кредитную линию, является либо реальное проведение этим учреждением экологически и социально ответственной политики, либо направление соответствующих сотрудников на учебу в МФК. Уже более 300 финансовых партнеров МФК убедились в том, что лучше заранее оценить потенциальное воздействие деятельности их заемщиков на планету и ее население, чем сталкиваться впоследствии с необходимостью дорогостоящего решения возникающих проблем.

«Я все в большей мере убеждаюсь в том, что компании, которые заботятся об окружающей среде и способны справляться с социальными проблемами, достигнут лучших результатов по сравнению с другими», — сказал Герман Каммарата из аргентинского Banco General de Negocios. Таким был важный вывод, который он вынес из недельного курса обучения «Конкурентное экологическое преимущество: управление экологическим риском в условиях формирующихся рынков», организованного МФК с участием Японии. По словам Каммараты, его банк существенно изменил свой образ действий под влиянием полученных на этом курсе знаний.

Проводимые как в Вашингтоне, так и на других континентах, курсы обучения постоянно привлекают массу кредиторов и инвесторов, которые постигают, как стать теми, кого Каммарата назвал «экологами в директорских креслах» — и, добавим, лидерами рынка.

кованной МФК в сентябре 1998 г. книги «Финансовые институты» (Financial Institutions). Другая работа, выпущенная в этом финансовом году, «Проектное финансирование в развивающихся странах» (Project Finance in Developing Countries) описывает основные международные тенденции проектного финансирования, связанные с ним существенные риски и ключевые составляющие успеха финансирования. Она представляет шестой и седьмой выпуски на-

## Корпоративное управление

МФК приобрела значительный опыт в области приватизации, который при условии правильного применения может быть весьма ценным для развивающейся экономики.

МФК провела консультирование более 100 крупных предприятий Украины, которые были проданы в процессе массовой приватизации. В настоящее время в этих компаниях проводятся открытые ежегодные собрания, на которых соблюдаются права акционеров, а исполнительные органы управления и советы директоров отчитываются за свою деятельность. В настоящее время более 1500 при-

ватизированных фирм проявляют большее понимание таких проблем, как важность эффективного управления финансами, проведение независимого аудита, внимательное отношение к внешним ин-



Любомир Богдан (справа), возглавивший «Конвейер», — предприятие по выпуску конвейерных линий на Украине — задумал серьезные изменения. Одним из его первых шагов стало обращение в МФК за поддержкой в совершенствовании корпоративного управления.

весторам, которые важны для акционерных обществ, где бы они ни находились. Распространение знаний осуществляется через «Украинский проект корпоративного управления» (Ukraine Corporate Governance Project), спонсируемый МФК с участием пожертвований из Великобритании и Канады, которые с 1997 г. составили примерно 1 млн долл. Подобная программа, осуществляемая при поддержке Нидерландов, в настоящее время действует также в Армении.

шей серии «Уроки опыта» (Lessons of Experience). В предыдущих выпусках раскрывался опыт МФК в области приватизации, деятельности инвестиционных фондов, лизинга, частного финансирования инфраструктуры и прямых иностранных инвестиций в развивающихся странах.

Копии можно получить, заказав по телефону 1-800-645-7247 в США или по электронной почте [books@worldbank.org](mailto:books@worldbank.org).



## Подготовка управленческого персонала

*Основным препятствием для развития частного сектора может быть не столько нехватка капитала, сколько недостаток управленческой квалификации. При отсутствии различного вида школ, практики стажировки, курсов обучения, помогающих подготовке эффективных местных управленческих кадров, развивающиеся страны не могут создавать достаточное число предприятий и рабочих мест, способствующих борьбе с бедностью.*

### КУРСЫ ПО СОСТАВЛЕНИЮ БИЗНЕС-ПЛАНОВ В БЕЛАРУСИ

В конце финансового года подошел к завершению четырехлетний постприватизационный проект МФК в Белоруссии, финансирующийся через британский Фонд «Ноу-Хау» (Know How Fund). Ко времени окончания проекта в августе МФК обучила местный персонал двух дочерних бизнес-центров в Гродно и Бресте, подготовив их к работе на основе самоокупаемости. С 1996 г. этими бизнес-цент-



## Африканская компания управленческих услуг (AMSCO)

Особая острота проблемы управления характерна для Африки. Помощь поступает из смешанной частно-государственной Африканской компании управленческих услуг (African Management Services Co. — AMSCO), которую МФК финансирует совместно с многосторонними и двусторонними финансовыми учреждениями и 53 частными фирмами. Ее миссия — обеспечение африканских компаний управленческим персоналом и услугами по его подготовке, которые необходимы им, чтобы стать — и оставаться — конкурентоспособными на мировом рынке.

Примером деятельности AMSCO может служить Ecobank Transnational Inc. (ETI), первый в Африке региональный банковский холдинг, находящийся в местной собственности. Увеличив за последнее время свой капитал на 28 млн долл. с помощью МФК и других инвесторов, ETI предоставляет полный спектр услуг коммерческого и инвестиционного банковского дела в Западной Африке, причем более высокого качества по сравнению с другими банками этого региона. В поисках квалифицированных местных управленческих кадров ETI обратился к AMSCO и получил грант на организацию обучения в сумме 250 тыс. долл. Добавив средства из собственных фондов в пропорции три к одному, ETI организовал масштабное обучение с помощью «Ситибэнк» и других финансовых учреждений. Так, в число тем, входивших в курс обучения работников ETI, входили кредитный анализ и казначейские операции. В результате население Западной Африки получило возможность пользоваться более качественными банковскими услугами.

рами были организованы 98 курсов обучения и круглых столов, участниками этих программ были примерно 2 тыс. мелких и средних предпринимателей. Центры также провели 1300 деловых консультаций, итогом которых стали инвестиции на сумму 6,5 млн долл. В 1999 г. МФК осуществила также другие программы в национальном масштабе. Мы спонсировали пятидневные курсы во всех круп-

## Проект создания условий для развития Меконга

Столь же остро стоит проблема ресурсов обучения в нарождающемся частном секторе Вьетнама. Реализуемая здесь многосторонняя инициатива с участием МФК — «Проект создания условий для развития Меконга» (Mekong Project Development Facility, MPDF) включает впервые организованные курсы обучения на вьетнамском языке и максимально учитывает сложные местные деловые и правовые условия. Курсы восполняют серьезный недостаток знаний у местных владельцев малых предприятий в таких общепринятых сферах международной практики, как управление человеческими ресурсами, финансы и учет, маркетинг, технология операций и производства. Первый курс обучения был начат осенью 1998 г., плату за обучение внесли более 150 предпринимателей из собственных средств. В дальнейшем спрос оказался настолько велик, что в предстоящем году увеличится количество курсов; они будут организованы в Лаосской Народно-Демократической Республике и Камбодже.



*В рамках «Проекта создания условий для развития Меконга» (MPDF) помощь получают даже такие маленькие мастерские по изготовлению гончарных изделий, как эта лавочка в окрестностях Хошимина во Вьетнаме.*

ных городах для работников центров поддержки предпринимательства, местных компаний и консультационных организаций. Участники учились составлению бизнес-плана в соответствии с международными стандартами. Они также обучались методам преподавания этого материала, с тем чтобы в дальнейшем передавать свои знания местным предпринимателям.

# Продукция и услуги МФК

## КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ

Международная Финансовая Корпорация — это рука Группы Всемирного Банка, направленная на частный сектор. С 1956 г. основная функция МФК состояла в обеспечении экономического развития путем стимулирования иностранных и внутренних частных инвестиций в развивающихся странах-членах МФК. Цель — снижение бедности и улучшение жизни людей.

В условиях неопределенности МФК способна снизить проектный риск для партнеров-инвесторов, основываясь на своем международном опыте формирования источников финансирования.

Как надежный посредник, МФК помогает сбалансировать интересы всех сторон сделки, обеспечивая, тем самым, безопасность и участие иностранных инвесторов, местных партнеров, других кредиторов и органов государственной власти.

- МФК участвует в создании частных предприятий, выгодных для экономики принимающих стран, экологически безопасных и демонстрирующих примеры эффективной практики для других предпринимателей.
- МФК предоставляет долгосрочный капитал по рыночным ценам в форме кредита и инвестиций в акционерный капитал.
- МФК консультирует частные компании и правительства, выступая в качестве независимого эксперта или в рамках определенного контракта.
- МФК участвует в распределении проектного риска со спонсорами проекта и финансовыми партнерами, но не участвует в управлении проектом.
- МФК финансирует только часть стоимости любого проекта, но может мобилизовать средства из других источников.
- МФК не принимает государственных гарантий погашения, но может поддержать проект с частичной государственной ответственностью, если он осуществляется на коммерческой основе.
- МФК оказывает помощь в приватизации через консультационные услуги, а также путем инвестирования.

## Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал

МФК рискует собственным капиталом, покупая акции компаний, финансовых учреждений или участвуя в других проектах. Эти инвестиции в акционерный капитал обеспечивают предприятия в развивающихся странах долгосрочным капиталом и при этом не налагают на них фиксированных во времени обязательств по обслуживанию задолженности. Квазиакционерные вложения включают субординированные займы и конвертируемые долговые инструменты, которые налагают обязательства по обслуживанию, а также привилегированные акции и облигации, доходы по которым выплачиваются из прибыли и которые не налагают подобных обязательств.

МФК может обладать не более 35% собственности предприятия, однако, как правило, эта доля колеблется между 5 и 15% проектного капитала. Политика МФК состоит в том, чтобы не быть крупнейшим акционером проекта.

Инвестиции в акционерный капитал подразделяются на следующие категории:

- прямые инвестиции по балансу МФК в предприятия промышленности, сельского хозяйства, инфраструктуры или сферы услуг;
- инвестиции в финансовые посреднические учреждения или учреждения финансового рынка;
- портфельные инвестиции или частные инвестиционные фонды.

МФК, как правило, сохраняет собственность на акционерный капитал в течение 8–15 лет. Предпочтительным механизмом выхода из собственности является публичный листинг (предложение акций на фондовой бирже) на условиях, благоприятных для предприятия.

## Кредит и посреднические услуги

МФК также предоставляет долгосрочный кредит на основе проектного финансирования или корпоративного финансирования. Такой кредит обозначается как ссуды типа «А», что означает, что МФК предоставляет их по собственному счету.

Большинство займов МФК выпускаются в основных валютах, однако МФК предоставляет ссуды и в местной валюте. Сроки погашения обычно составляют от 7 до 12 лет с момента организации, но иногда продлевались и до 20 лет. Периоды отсрочки платежей могут составлять до 4 лет в зависимости от потребностей проекта.

Благодаря проектному финансированию спонсоры проекта могут запускать новые предприятия, одновременно снижая риск для своей текущей деятельности. Проектное финансирование МФК, как правило, предоставляется либо без права регресса, либо с ограниченным правом регресса.

Поскольку проектное финансирование требует глубокого знания содержательных элементов проекта, МФК проводит обязательное предварительное исследование.

Важной формой предоставления кредитов МФК является также открытие кредитных линий для передачи кредита банками-посредниками, лизинговыми компаниями и другими финансовыми учреждениями. Эти кредитные линии часто имеют конечной целью конкретные отрасли или сектор малого предпринимательства.

### Мобилизация капитала и управление риском

Нередко участие МФК в проекте служит знаком одобрения, поощряющим других участников вкладывать свои средства. Создание кредитных и предоставление синдицированных займов, или ссуд типа «В», являются краеугольным камнем политики МФК по мобилизации капитала. С помощью этого механизма участники полностью разделяют коммерческий кредитный риск проектов, но в то же время пользуются преимуществами, которые МФК извлекает, будучи многосторонней организацией развития. Такая структура дает финансовым учреждениям возможность участвовать в кредитовании тщательно проверенных проектов в тех странах, которые при других вариантах не могли считаться привлекательными.

Коммерческие банки, институциональные инвесторы и другие небанковские финансовые учреждения нашли в ссудах типа «В» проверенный способ инвестирования в развивающиеся страны, особенно в новые рынки, на которых они имеют небольшой опыт работы и ограниченные кредитные ресурсы.

Важными направлениями деятельности МФК являются предоставление **гарантий (андеррайтинг), размещение частных ценных бумаг, создание акционерных фондов**. Через эти механизмы МФК способна оказывать помощь клиентам в выходе, зачастую впервые, на международные рынки капитала.

Предоставляемые МФК **услуги по управлению риском** вооружают клиентов возможностью доступа на рынки производных инструментов для хеджирования потенциальных валютных, процентных рисков или рисков, связанных с изменениями товарных цен. Эти услуги позволяют клиентам минимизировать последствия расхождений валютных курсов и способствуют росту прибыли в долгосрочном аспекте (с. 57).

**Механизмы резервного финансирования, гарантирования** кредита и облигационных займов также помогают клиентам в мобилизации источников финансирования. Гарантии предоставляются по ссудам и облигациям как в основных валютах, так и в местной валюте.

### Консультирование, техническая поддержка и информационное обслуживание

МФК предоставляет частным компаниям и правительствам консультационное обслуживание и информацию по вопросам, относящимся к проблемам частного сектора. Возможности весьма широки:

**База данных по формирующимся рынкам** (Emerging Markets Data Base) продает абсолютные и относительные статистические показатели, характеризующие положение развивающихся стран на фондовых рынках (с. 57).

**Траст-фонды технической поддержки** (Technical Assistance Trust Funds Program) предлагает широкий спектр грантов за счет стран, вносящих пожертвования, на цели консультационной или исследовательской работы (с. 59-60, 94-108).

**Отдел корпоративных финансовых услуг** (Corporate Finance Services Department) предоставляет консультации по проблемам приватизации, направленные на оптимизацию рыночной стоимости приватизируемых объектов с учетом местных экономических и политических условий (с. 28, 59, 94-108).

**Отдел техники и охраны окружающей среды** предлагает — в контексте перспективных проектов МФК — высококачественные консультации, обзоры и программы обучения, имеющие целью обеспечение экологической безопасности и социальной эффективности инвестиций (с. 58, 63).

**Проекты создания условий для развития** в Африке, Азии и Тихоокеанском регионе (фонды проектного развития) помогают разрабатывать бизнес-планы и повышать управленческую квалификацию (с. 25-26, 30, 34, 35, 123).

**Консультативная служба по иностранным инвестициям** (Foreign Investment Advisory Service) предоставляет консультационное обслуживание правительствам по вопросам создания благоприятной обстановки для иностранных инвестиций (с. 27, 39, 40, 52, 60, 62, 94-108).

**Отдел консультаций по финансовым рынкам** (Financial Markets Advisory Department) предлагает технические консультации правительствам по рынкам ценных бумаг; по правовым вопросам и государственному регулированию лизинга, деятельности взаимных фондов, страхованию и финансированию жилищного строительства; по вопросам банковского дела (с. 62, 94-108).



HANNA WOICKE

# РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОТЧЕТЫ 99



LVIV, S. C. СОВЕТСКОЕ, УКРАИНА



NEERAJ JAIN, SFI



NEERAJ JAIN, SFI

23



Африка к югу от Сахары 24



Азиатско Тихоокеанский Регион 30



Центральная Азия, Ближний Восток и Северная Африка 36



Европа 42



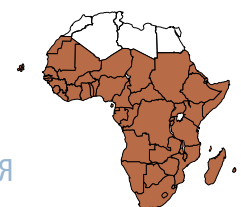
Латинская Америка и страны Карибского бассейна 48

MADELEINE H. MINETTI, SFI



# Африка к югу от Сахары

НЕУСТОЙЧИВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ ПРОДОЛЖАЕТСЯ



Экономическое восстановление Африки к югу от Сахары застопорилось в 1998 г. После трех лет роста душевой ВВП в целом по континенту снизился. Исключение составили не-

которые страны, которым удалось избежать политической нестабильности и резких скачков цен на товары и которые эффективно продолжали процесс реформирования. МФК сосредоточила свою деятельность по финансированию проектов и содействию в их осуществлении именно на этих странах с тем, чтобы продемонстрировать способность частного сектора к обеспечению и поддержанию экономического роста. Мы согласились осуществить инвестиции в 83 предприятия, сделав особый акцент на создание финансовых рынков, призванных поддерживать африканских предпринимателей, а также на развитие инфраструктуры. Из-за того, что международные инвесторы традиционно проявляли большую осторожность в отношении стран к югу от Сахары, большинство государств этого региона избежали прямого воздействия финансового кризиса. Исключением, однако, стала Южная Африка, отток краткосрочного капитала из которой привел к угрозе дестабилизации экономики, и без того находившейся в состоянии спада. Некоторые африканские страны явились источниками распространения политической и экономической нестабильности за пределы национальных границ, что привело к возникновению регионального

экономического кризиса. Конфликт между Эфиопией и Эритреей обострился, и его отголоски затронули Анголу, Демократическую Республику Конго, Гвинею-Бисау, Лесото и Сьерра-Леоне. Сыграла свою роль даже погода: феномен «Эль-Ниньо» (Теплое поверхностное течение Тихого океана, 5-7° ю. ш. от экватора, усиление которого в отдельные годы приносит большие бедствия прибрежным регионам. — Прим. ред.) нанес тяжелый урон урожаю сельскохозяйственных культур во всем регионе, особенно в Восточной и Южной Африке.

Несмотря на очевидные неудачи, большинство африканских стран продвинулось в проведении рыночных экономических преобразований. Продолжились приватизация и реструктуризация государственных монополий, наблюдался приток частных инвестиций, проводилась конкурентная экспортная политика. Также улучшилось и макроэкономическое управление.



Урок арифметики в школе Groupe Scolaire Hamdallaye в Конакри, Гвинея. С помощью МФК частная начальная школа построит здание средней школы в бедном районе, где можно будет проводить обучение в нормальных условиях и на высоком уровне.

Ангола	Джибути	Республика	Мали	Сомали	Экваториальная
Бенин	Замбия	Конго,	Мозамбик	Судан	Гвинея
Ботсвана	Зимбабве	Республика	Намбия	Сьерра-Леоне	Эритрея
Буркина-Фасо	Кабо-Верде	Кот-д'Ивуар	Нигер	Танзания	Эфиопия
Бурунди	Камерун	Лесото	Нигерия	Того	Южная Африка
Габон	Кения	Либерия	Руанда	Уганда	
Гамбия	Коморские	Маврикий	Свазиленд	Центрально-	
Гана	Острова	Мавритания	Сейшельские	африканская	
Гвинея	Конго,	Мадагаскар	Острова	Республика	
Гвинея-Бисау	Демократическая	Малави	Сенегал	Чад	



## Приоритеты развития

Стратегия МФК в отношении Африки, являвшаяся составной частью плана действий Группы Всемирного Банка, была разработана на основе консультаций с правительствами африканских стран, ведущими представителями бизнеса, донорскими организациями и африканскими международными финансовыми агентствами. В стратегии выделяются три важнейших приоритета:

- укрепление финансового сектора путем осуществления прямых инвестиций в финансовые институты; оказание консультационных услуг и технического содействия; координация реформ совместно с Всемирным Банком;
- поддержка местного предпринимательства как за счет выборочного прямого финансирования, так и с помощью других финансовых посредников, работающих с малыми фирмами. Кроме того, мы оказываем техническое содействие через такие наши структуры, как Африканский фонд проектного развития (African Project Development Facility, APDF) и Африканская компания управленческих услуг (African Management Services Company, AMSCO);
- развитие надежной материальной инфраструктуры (долгое время по всей Африке находившейся вне сферы влияния государственного управления) путем прямого финансирования, поддержки и консультирования частных инвесторов.

Эти приоритеты распространяются на все страны региона. Отдельные государства, однако, испытывают постоянную потребность в проектном финансировании в добывающих отраслях,

«Большинство африканских стран продвинулось в проведении рыночных экономических преобразований.

Продолжились приватизация и реструктуризация государственных монополий, наблюдался приток частных инвестиций.»

агробизнесе, эффективных секторах обрабатывающей промышленности, здравоохранении, образовании и туризме. Мы будем поддерживать проекты в этих секторах, как только сможем определить их сравнительные преимущества и реальное воздействие на развитие.

АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ: ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ		
(млн долл. США)	1998 ф.г.	1999 ф.г.
Одобренное финансирование по балансу МФК	358	386*
Займы	182	298*
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал**	176	88
Синдицированные займы и одобренные гарантии	4	292
<b>ОДОБРЕННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, ВСЕГО</b>	<b>362</b>	<b>678*</b>
Финансирование обязательств по балансу МФК	242	342
Займы	164	236
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал**	78	106
Синдицированные займы и гарантии	50	217
<b>ПОДПИСАННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВСЕГО</b>	<b>292</b>	<b>559</b>
Реализованное финансирование по балансу МФК	189	153
Займы	132	110
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал**	57	43
Синдицированные займы и оплаченные гарантии	41	173
<b>ФАКТИЧЕСКИЕ РАСХОДЫ, ВСЕГО</b>	<b>230</b>	<b>326</b>
Портфель операций по балансу МФК	1047	916
Займы	746	699
Инвестиции в акционерный капитал	301	217
Портфель операций с участием других институтов (участие в займах)	283	260
<b>ОБЩИЙ ПОРТФЕЛЬ ОПЕРАЦИЙ</b>	<b>1330</b>	<b>1176</b>
*Уточненные данные за 1998 ф.г.		
**Включает займы и инвестиции типа акционерного и квазиакционерного капитала.		

АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ: ФИНАНСИРОВАНИЕ В 1995-1999 Ф. Г.					
(млн долл. США)	1995 ф.г.	1996 ф.г.	1997 ф.г.	1998 ф.г.	1999 ф.г.
Одобренные Синдицированные займы и гарантии	~100	~150	~200	~250	~300
Подписанные Синдицированные займы и гарантии	~50	~100	~150	~200	~250
Профинансированные Синдицированные займы и гарантии	~20	~40	~60	~80	~100
Финансирование по балансу МФК	~10	~20	~30	~40	~50

АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ: ПРОЕКТЫ И СТРАНЫ		
	1999 ф.г.	1998 ф.г.
<b>Одобренные проекты</b>		
Число проектов	80	80*
Число стран	26	23
Подписанные обязательства		
Число проектов	46	54
Число стран	20	22
<b>Фактическое предоставление кредита</b>		
Число проектов	43	51
Число стран	16	19
*Уточненные данные за 1998 ф.г.		

В 1999 финансовом году (ф. г.) МФК предприняла многочисленные шаги по практической реализации своей африканской стратегии. Мы подключили к нашим операциям Африканский фонд предпринимательства (African Enterprise Fund) и использовали наши инструменты прямо-



GEOFFREY WILLING, IFC

*Жители Эфиопии в горной местности Лалибэла ожидают автобус для поездки на рынок, чтобы продать собранные ими дрова.*

го финансирования малых фирм в целях содействия малым и средним предприятиям (МСП). Для инспектирования хода реализации этих малых проектов мы преобразуем наши отделения в Абиджане, Йоханнесбурге и Найроби в региональные центры. Служба поддержки предприни-

мательства для Африки (Enterprise Support Services for Africa, ESSA), начавшая свою деятельность в 1996 г. в Гане в качестве пилотной программы по оказанию технического и производственного содействия малым фирмам, распространила свое влияние на Южную Африку и начала функционировать по всему региону в качестве подразделения APDF.

### Западная Африка

В Западной Африке, в странах Западно-Африканского экономического и валютного союза, после девальвации региональной валюты в 1994 г. продолжался стабильный рост, уже на четвертый год он составил около 5%. **Кот-д'Ивуар**, экономическая надежда региона, является крупнейшим клиентом МФК в Африке. В этой стране мы продолжаем уделять основное внимание финансовым проектам по созданию банков и других финансовых институтов. Мы также одобрили инвестиции в нефтераспределительную систему, восстановление приватизированных каучуковых плантаций и МСП. В **Гане** мы одобрили значительное число малых проектов в обрабатывающей промышленности и в сфере услуг. Как и везде в субрегионе, мы расширили наше присутствие в **Мали**, которая проявила себя в качестве важного центра притяжения частных инвестиций. Здесь мы одобрили проекты по созданию малых финансовых предприятий, организации лизинга оборудования и печатно-издательской деятельности. Продолжающийся рост в **Сенегале** обусловил привлечение новых инвестиций МФК, и мы профинансировали проекты в пищевой и цементной промышленности. Кроме того, мы оказали консультационные услуги по расширению системы водоснабжения в Дакаре, которая должна ликвидировать острую нехватку питьевой воды

### Западная Африка: оказание поддержки школам

В четырех странах Западной Африки гарантии МФК позволяют местным банкам финансировать инвестиции в образование. Для большинства из таких банков это первый опыт предоставления данного рода займов. Можно надеяться, что они будут продолжать кредитование школ вне зависимости от поддержки МФК, предоставляя тем самым долгосрочные финансовые ресурсы для нужд образования.

В четырех указанных случаях осуществление инвестиций преследовало следующие цели.

- В Гамбии: строительство и оборудование новых помещений в начальной и средней школе «Ндоу», две трети учащихся которой составляют девочки.
- В Сенегале: увеличение числа мест для учащихся с 500 до 900, в основном — для учеников средней школы Groupe Scolaire Fanaïcha.
- В Гвинее: помощь в получении кредитов на местном валютном рынке для строительства здания новой средней школы Groupe Scolaire Hamdallaye.
- В Кот-д'Ивуаре: сооружение зданий для частного колледжа Les Pitchounes.

Поддержка частного образования в развивающихся странах дополняет систему государственного образования и одновременно расширяет возможности обучения в целом, высвобождая государственные ресурсы для более эффективного использования, а также расширяет возможности для нововведений в учебных заведениях.

в столице. Консультативная служба по иностранным инвестициям (The Foreign Investment Advisory Service, FIAS) завершила анализ, посвященный роли административных барьеров для инвестирования в Мали, Мавритании и Сенегале. В **Мавритании** наша поддержка банковской деятельности ознаменовалась осуществлением наших первых инвестиций в финансовый сектор этой страны.

С переходом власти в руки гражданского правительства в **Нигерии** МФК рассматривает перспективы полного возобновления программы инвестиций и консультаций. С этой целью в Лагос был назначен резидент-представитель Корпорации.

### Восточная Африка

Мы определили для себя широкие перспективы в Восточной Африке. Несмотря на общую экономическую стагнацию, в **Кении** новые инвестиции выборочно осуществляет динамично развивающийся частный сектор. Для укрепления позиции Кении в качестве регионального лидера и в целях продолжения нашей поддержки финансовому сектору этой страны мы одобрили осуществление ряда вложений в банковскую сферу и фирмы, специализирующиеся на финансовых услугах, что имеет целью развитие финансовых рынков. Кроме того, мы поддерживаем большое число малых фирм в различных секторах сферы услуг.

Так как развитие частного сектора в **Танзании** продолжает стимулироваться реформами, мы одобрили инвестиции в некоторые малые туристические и сельскохозяйственные компании. FIAS провела оценку деятельности Инвестиционного центра Танзании, а траст-фонды МФК содействовали проведению анализа результатов приватизации в области телекоммуникаций, а также расчета



Фирма Highland Flowers, Руанда, будет выращивать розы для экспорта на европейские рынки. Планируется, что в новом хозяйстве на площади 6 га будут работать свыше 274 человек, многие из женщин-работниц — вдовы.

опционов для информационных систем, лизинга, развития туризма в Занзибаре и региональных грузовых перевозок.

### Южная Африка

Экономический рост и перемены в Южной Африке обусловили усиление активности МФК в 1999 ф. г. Благодаря потоку иностранных инвестиций и в условиях продолжения реформ экономика **Мозамбика** выросла более чем на 10%. Мы одобрили проекты в области поддержки некоторых МСП, а также в сахарной промышленности. При финансировании МФК в 1998 г. начато строительство алюминиевого комбината компании Mozal (стоимость проекта — 1,3 млрд долл.). В Project Finance International оно названо «промышленным событием года». Траст-фонды МФК содействовали в подготовке технико-экономических предложений по проектам в цементной промышленности, в области восстановления портового хозяйства, развития лизинга и строительства фабрики по переработке орехов кешью.

### Кения: биржа переходит на электронное обслуживание

Фондовая биржа Найроби (Nairobi Stock Exchange, NSE) проводит автоматизацию своих платежных операций, и МФК играет в этом процессе ведущую роль. Перевод биржи с документарной на электронную систему расчетов осуществляет первая в Африке частная депозитарная компания Central Depository Settlement. Система призвана продемонстрировать ликвидность и прозрачность рынка и в еще большей степени способствовать расширению присутствия местных и иностранных инвесторов на кенийских рынках капитала. Крупнейшие акционеры Фондовой биржи — «Ситибэнк» и Коммерческий банк Кении намерены присоединиться к МФК в осуществлении этого проекта. МФК подготовила бизнес-план, прорабатывает юридические вопросы и как честный посредник организует прямые контакты между техническими партнерами и спонсорами.

Помимо обеспечения электронного взаимодействия между всеми участниками рынка система позволит Фондовой бирже, объемы торгов которой в период с 1992 по 1999 г. возросли в 10 раз, обеспечить дальнейший рост операций. Компания будет изначально ориентирована на кенийские акции и долговые обязательства, однако ее операции будут охватывать также фондовые рынки Уганды и Танзании.

## Кот-д'Ивуар: увеличение энергоснабжения

Население и деловые круги Кот-д'Ивуара с вводом в строй электростанции «Азито» мощностью 288 МВт в Абиджане перестали испытывать проблемы с получением электроэнергии по доступным ценам.

Эта историческая сделка по реализации первого частного энергетического проекта в Африке к югу от Сахары, осуществленная без помощи международных коммерческих банков, была завершена в декабре 1998 г. Первая очередь станции мощностью 144 МВт была пущена в эксплуатацию в марте 1999 г.

Проект стоимостью 223 млн долл., начатый в июле 1997 г. в рамках 20-летнего контракта, предусматривающего строительство и передачу в собственность и управление и заключенного на международных торгах, осуществлялся компанией ABB Energy Ventures, местной фирмой Industrial Promotion Services и компанией Electricité de France. Электростанция «Азито», работающая на местном природном газе, будет обеспечивать 30% производства электроэнергии в Кот-д'Ивуаре и, возможно, осуществлять ее экспорт в соседние страны.

Финансирование, осуществленное в очень сжатые сроки, обеспечивалось под совместным управлением МФК и банком Société Générale.

МФК и Всемирный Банк использовали дополнительные инструменты для максимальной мобилизации ресурсов из коммерческих источников. Эти совместные усилия привели к дополнительно привлечению 30 млн долл. в виде займов типа «В» и еще 30 млн долл. под частичную гарантию входящей в группу Всемирного Банка Международной Ассоциации Развития (МАР). Привлечение МАР обеспечивает для Кот-д'Ивуара защиту на тот случай, если правительство страны будет вынуждено объявить дефолт по своим платежным обязательствам, не сможет выполнить соглашения о поставках топлива или нарушит обязательства по конвертации иностранной валюты. Это был первый случай использования ресурсов МАР в качестве такого рода инструмента. Увеличение выработки электроэнергии в частном секторе Кот-д'Ивуара способствует выполнению и дополнительному стимулированию программы Всемирного Банка по реформированию энергетической отрасли.



CAROL E. LEE, IFC

*Электростанция «Азито» заплатила этой семье из Кот-д'Ивуара за переселение на новое место жительства. Место их старого дома будет занято электростанцией. МФК в сотрудничестве с правительством и администрацией «Азито» принимала участие в организации переселения большого количества людей из мест, где пройдет линия электропередач. Согласно первоначальному плану, переселение должно было коснуться 5000 домашних хозяйств, но затем это число сократилось до 345, при этом большинству из этих семей предстояло покинуть свои дома только на время.*

МФК значительно расширяет свою деятельность в **Южной Африке**, направленную на поддержку разрабатываемой правительством программы восстановления экономики. Несмотря на экономическую стагнацию, Южная Африка все еще имеет возможности для сотрудничества, и мы расширили портфель обязательств в этой стране. Мы также оказали помощь фирмам-аутсайдерам в расширении традиционных видов бизнеса и освоении новых. Мы произвели оценку альтернативных проектов создания муниципальной системы удаления отходов в Дурбане. Траст-фонды МФК технической поддержки использовались для определения потенциала нового инвестирования в сахарную промышленность, производство сборных домов и бумаги, выпуск печатных изданий и в инвестиционные фонды.

В период, когда снижение цен на медь отрицательно сказалось на состоянии экономики **Замбии**, возможности для оживления в сфере добычи минеральных ресурсов были продемонстрированы путем приватизации полугосударственной ме-



RANK KARADSHEN, IFC

*Сенегальские дети около озера Лак-де-Гирс, крупнейшего источника водоснабжения столицы страны Дакара. МФК рекомендовала правительству заключить контракт на транспортировку воды из озера в столичную область.*

дедобывающей компании ZCCM. МФК также осуществила в этой стране приоритетные инвестиции в финансовые рынки и инфраструктуру (проекты в области страхования и развития сотовой телефонной связи).

### Регион в целом

Два инновационных проекта 1999 ф.г. будут иметь влияние на весь регион Африки к югу от Сахары. Во-первых, содействие со стороны МФК Африканскому фонду развития инфраструктуры (African Infrastructure Fund) в размере 500 млн долл. предназначено для обеспечения долевого финансирования инфраструктурных проектов. Во-вторых, мы заключили агентское соглашение с французской финансовой компанией PROPARCO о реализации проектов совместного финансирования в малых странах, в которых эта компания имеет сильные позиции.

На фоне неудовлетворительного состояния большинства африканских фондовых рынков в 1999 ф. г., Африканский фонд формирующихся рынков (African Emerging Markets Fund), действующий при поддержке МФК и осуществляющий совместное инвестирование в фондовые рынки за пределами Южной Африки, получил от организации Standard and Poor's звание самого успешного африканского инвестиционного фонда за последние три-пять лет.



COURTESY OF AFD

*Южноафриканская Компания Maluti Dairy Products намерена провести приватизацию и оживить свою деятельность. Инвестиции в расширение компании составят 1 млн долл.; среди инвесторов — 45 владельцев малых молочных ферм и наемные работники. Проект обеспечит стабильный выход на рынок для 60 малых ферм.*

## ГВИНЕЯ: ЭКСПЛУАТАЦИЯ ГАРАЖА КОМПАНИЕЙ ALEX-SOCATRAG

Поскольку большинство африканских горнодобывающих компаний являются вертикально интегрированными и имеют высокую степень самообеспеченности, все виды работ, начиная от строительства дорог и заканчивая сооружением домов для рабочих, производятся собственными силами. Тем не менее в целях снижения издержек один из крупнейших в мире производителей бокситов, Гвинейская компания по добыче бокситов (Compagnie de Vauxite de Guinee, CVG) недавно решила передать в субподряд операции по эксплуатации своего гаража для транспортных средств и оборудования. МФК играла ключевую роль в реализации этого небольшого, но жизненно важного проекта.

Работники CVG, организованные в кооператив, ознакомились с перечнем услуг, оказываемых небольшой канадской компанией Alex Pneu Mecanique, содержащей гараж в Монреале. Однако гвинейские банки весьма сдержанно отнеслись к предоставлению кредита кооперативу и открытию долгосрочного финансирования на цели модернизации гаража. Поскольку компания Alex Pneu Mecanique не имела опыта работы в Африке, она обратилась к МФК с предложением об участии в страховании этого нового предприятия. В дополнение к выделению 1,3 млн долл. на цели модернизации и расширения гаража мы помогли разработать новую корпоративную структуру, приемлемую для обоих партнеров.

С момента заключения соглашения производительность объекта резко возросла, что принесло чистую прибыль CVG и увеличило доходы работников. Действуя под названием Alex-Socatrag, новая структура распространила свою деятельность за пределы CVG, предлагая содержание транспортных средств и оборудования другим компаниям в регионе. Alex-Socatrag является единственным примером того, как глобальная тенденция — субподряд в сфере услуг — распространяется в Африке, создавая дополнительные возможности как для местных предпринимателей, так и для иностранных инвесторов.

# Азиатско-Тихоокеанский Регион



## НА ПУТИ К ВОССТАНОВЛЕНИЮ



Азиатская стратегия МФК в 1999 ф. г. была направлена на восстановление и укрепление финансового и корпоративного секторов тех стран, которые

были наиболее затронуты восточно-азиатским финансовым кризисом. Этим странам удалось достичь некоторого прогресса в укреплении финансового сектора. В корпоративном секторе азиатские фирмы начали реструктуризацию своих долгов, переключив внимание на мировые рынки и переосмысление промышленных стратегий. Однако за его пределами ситуация оставалась неустойчивой, а необходимые реформы все еще ожидали своего осуществления. В этом смысле приоритетными задачами МФК были создание институтов и внедрение квалифицированного управления, включая большую прозрачность, как для бизнеса, так и для правительства.

Хотя основной была помощь странам, переживающим кризис, МФК продолжала помогать странам с переходной экономикой, в частности Китаю и Вьетнаму, в развитии их рыночных систем. В Южной Азии мы сосредоточили свои усилия на создании финансовой инфраструктуры, ускоряя переход к международной технологии в обрабатывающей промышленности и в агробизнесе; мы стимулировали также занятость, поощряя новых предпринимателей.

В небольших странах, в Камбодже, Лаосской Народно-Демократической Республике, Монголии и на тихоокеанских островах нашим основным приоритетом была помощь мелким и средним предприятиям (МСП). В дополнение к финансированию по трем кредитным линиям, МФК продолжала оказывать помощь мелким фирмам в деле развития банковских структур, управляя двумя проектами: «Проектом создания условий для развития Южно-Тихоокеанского региона» (South Pacific Project Facility, SPPF) и «Проектом создания условий для развития Меконга» (Mecong Project Development Facility, MPDF).

### Кризис экономики

В странах, переживающих кризис: Индонезии, Корее, Малайзии, на Филиппинах и в Таиланде, — отмечен заметный прогресс

MEKONG JUN, JFC



Уличная торговля в г. Хошимин, Вьетнам, где МФК работает с мелкими предпринимателями.

Бангладеш	Китай	Мальдивские	Мьянма	Таиланд
Вануату,	Корея, Республика	Острова	Непал	Тонга, Острова
Республика	Лаосская	Маршалловы	Палау	Фиджи
Вьетнам	Народно-	Острова	Папуа — Новая	Филиппины
Индия	Демократическая	Микронезия,	Гвинея	Шри-Ланка
Индонезия	Республика	Федеративные	Самоа, Острова	
Камбоджа	Малайзия	Штаты	Соломоновы	
Кирибати		Монголия	Острова	

в направлении к стабилизации, несмотря на то, что в 1998 г. повсеместно отмечался спад на 8%. Подход МФК по восстановлению доверия в этих странах может быть суммирован как результат следующих действий:

- помощь компаниям — нашим клиентам в реструктуризации или в рекапитализации;
- упор на такие инструменты, как вложения в акционерный и квазиакционерный капитал, а также техническое содействие при восстановлении банковского и предпринимательского секторов;
- обеспечение ликвидностью путем финансирования торговли и использования других механизмов;
- внимание к некоторым основным причинам кризиса — отсюда акцент на формирование необходимых институтов и совершенствование финансовых секторов.

В этих общих рамках МФК продолжала оказывать помощь странам, переживающим кризис, принимая во внимание макроэкономическую стабильность и структуру финансового сектора каждой страны.

В корпоративном секторе, в частности в Индонезии и Корее, МФК осуществляла руководство и поддержку компаний, предпринимających попытки своей реструктуризации. Во всех странах, переживающих кризис, мы оказывали поддержку капиталом банкам и другим финансовым учреждениям для укрепления их балансовых счетов и помогали им найти новые выгодные ниши в рефор-

«Приоритетной задачей МФК является создание институтов и внедрение квалифицированного управления, включая большую прозрачность, как для бизнеса, так и для управления.»

мируемых финансовых системах. Отмечая возвращение иностранного капитала в регион, инвесторы частного сектора присоединились к нам в запуске регионального инвестиционного фонда.

В **Индонезии** МФК увидела первые результаты своих серьезных мероприятий по реструктуризации в начале 1999 г., когда были достигнуты

Азиатско-Тихоокеанский регион: проектное финансирование		
(млн долл.)	1999 ф. г.	1998 ф. г.
Одобренное финансирование по балансу МФК	913	740
Займы	534	479
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	379	261
Синдицированные займы и одобренные гарантии	152	398
<b>Одобренное финансирование, всего</b>	<b>1065</b>	<b>1138</b>
Финансирование обязательств по балансу МФК	799	398
Займы	409	238
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	390	160
Синдицированные займы и подписанные гарантии	164	370
<b>Подписанные обязательства, всего</b>	<b>963</b>	<b>768</b>
Реализованное финансирование по балансу МФК	463	451
Займы	272	296
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	191	155
Синдицированные займы и оплаченные гарантии	195	512
<b>Фактические расходы, всего</b>	<b>658</b>	<b>936</b>
Портфель операций по балансу МФК	3375	2917
Займы	2443	2247
Инвестиции в акционерный капитал	932	670
Портфель операций, производимых с участием других институтов (участие в займах)	2586	3529
Общий портфель операций	5962	6176
*Включает займы и инвестиции типа акционерного и квазиакционерного капитала.		
Азиатско-Тихоокеанский регион: финансирование, 1995-1999 ф. г.		
(млн долл.)		
<b>Одобренные</b> Синдицированные займы и гарантии Финансирование по балансу МФК	<b>Подписанные</b> Синдицированные займы и гарантии Финансирование по балансу МФК	<b>Профинансированные</b> Синдицированные займы и гарантии Финансирование по балансу МФК
Азиатско-Тихоокеанский регион: проекты и страны		
	1999 ф. г.	1998 ф. г.
<b>Одобренные проекты</b>		
Число проектов	33	50*
Число стран	8	14
<b>Подписанные обязательства</b>		
Число проектов	45	30
Число стран	12	9
<b>Фактическое предоставление кредита</b>		
Число проектов	34	33
Число стран	10	12
*Уточненные данные за 1998 ф. г.		

## Индия: производство перезаписываемых дисков (Compact disc recordables CD-Rs).

Производство компьютерного программного обеспечения является сильной отраслью в Индии. В настоящее время при содействии МФК одной фирме помогают в создании конкурентных преимуществ в этой жизненно важной нише производства аппаратных средств для компьютеров.

Благодаря кредиту в 17,7 млн долл. и вложениям в акции в размере 9,5 млн долл., предоставленным МФК, Moser Baer Ltd уже расчистила почву для ориентированного на экспорт предприятия, которое будет производить перезаписываемые диски (CD-Rs). Завод стоимостью в 91 млн долл., первый подобного рода в Индии, планируется завершить к концу 2000 г. Имея 14 непрерывных производственных линий, завод будет в состоянии производить 95 млн дисков и создаст напрямую места для более чем 450 квалифицированных рабочих и косвенно для 50-70 человек.

Внедрив передовую технологию, Moser Baer Ltd мог бы превратить Индию в лидера по производству высокоточных оптических информационных систем. Поскольку маркетинг будет сконцентрирован на экспорте, производство перезаписываемых дисков будет способствовать получению чистой валюты.

Капиталовложения МФК служат примером стратегии Корпорации по поддержанию ориентированных на экспорт средних предприятий в технологическом секторе. Это второе капиталовложение МФК в компанию Moser Baer Ltd.



Краски для продажи на открытом рынке в Алеру, Индия.

успехи в реконструкции задолженности завода-производителя цемента и фирмы, управляющей гостиницами. Кроме того, мы предоставили долгосрочный оборотный капитал текстильной компании для экспорта ее продукции. Вместе с двумя другими институтами мы учредили в Индонезии Фонд по кредитованию торговли для последующего предоставления оборотного капитала компаниям, ориентированным на экспорт. Следующая рабочая фаза будет сосредоточена на поддержке банков и на производстве и экспорте сель-

скохозяйственной продукции, которая стала более конкурентоспособной после девальвации.

Поскольку **Южная Корея** является промышленно развитой страной, МФК в течение 10 лет не вкладывала активно капитал в ее экономику. Азиатский кризис изменил положение. В начале 1998 г. мы разработали оперативный план помощи корейским компаниям, попавшим в беду. Прежде всего надо было укрепить финансовые институты и сделать их дееспособными для того, чтобы возглавить процесс реструктуризации. Это было сделано с помощью инъекций капитала и технического содействия, направленного на большую открытость, на управление рисками и корпоративное управление. Например, мы участвовали в увеличении капитала двух первоклассных банков и инвестировали в развитие брокерских операций, венчурный капитал и взаимные фонды.

Во-вторых, мы стимулировали экспортно-импортную деятельность, вливая в систему ликвидность. Для расширения доступности краткосрочных торговых финансов в Корее и одновременно для расширения рынков капитала этой страны были разработаны три финансово-торговых проекта. В корпоративном секторе мы помогли восстановить многие крепкие средние предприятия, которые столкнулись с проблемами ликвидности. Эти усилия, потребовавшие значительных консультативных услуг со стороны МФК, стали теперь моделями будущей реструктуризации экономики Кореи.



В **Малайзии** введение контроля над валютным курсом и счётами движения капитала в сентябре 1998 г. ослабило доверие инвесторов. Спонсоры двух одобренных в 1998 ф. г. проектов отложили их исполнение из-за неуверенности в новой экономической политике. И, хотя малайзийские фирмы имеют доступ к частным фондам у себя в стране и за рубежом, МФК, видимо, придется в ближайшем будущем участвовать в процессе инвестирования в финансовые рынки этой страны.

На **Филиппинах** МФК сосредоточила внимание на укреплении имеющихся финансовых институтов, помогая компаниям в реструктуризации балансов и в завершении разработки финансовых планов для жизнеспособных проектов. Инвестиционная программа для 1999 ф. г. осталась значительной: пять проектов было одобрено в агробизнесе, обрабатывающей промышленности и на финансовых рынках.

На севере о-ва Минданао мы продлили акционерный и долгосрочный долг региональной энергораспределительной компании, которая нуждалась в расширении и повышении эффективности. Мы также консультировали Манильскую компанию по водоснабжению и канализации (Manila Water Supply and Sanitation) по вопросам участия в конкурентной борьбе за весь комплекс строительства, управления и эксплуатации завода, который был спроектирован для удовлетворения 15% потребностей Манилы в очищенной воде. Для помощи в развитии облигационного рынка МФК и Thomson Bankwautch учредили рейтинговое агентство.

В **Таиланде** мы сосредоточились на реструктуризации компаний — наших собственных клиентов, обращая при этом внимание на возможности привлечения новых клиентов и заключения с ними контрактов по реструктуризации. В ближайшее время мы сосредоточимся на создании меха-

низмов финансирования торговли и на реструктуризации компаний.

### Крупные страны с переходной экономикой

Поскольку Китай и Вьетнам движутся в направлении рыночной экономики, Корпорация надеется способствовать этому переходу, для этого она:

- предлагает пути улучшения общего инвестиционного климата, включая основы регулирования инфраструктурных и других важных секторов;
- помогает формирующемуся частному сектору в создании важных для рыночной экономики институтов, особенно в финансовом секторе;
- содействует в реформировании государственных предприятий.

В противоположность повсеместному кризису в регионе, Китай смог поддержать свой рост на уровне 7,8% в календарном 1998 г. МФК одобрила два проекта в менее развитых внутренних провинциях. Мы также поддержали правительство города Лэшань в реформировании государственных предприятий путем реструктуризации и стратегического инвестирования.

МФК продолжала свое техническое содействие развитию банковской сферы и рынка ценных

### Азиатский фонд возможностей

Для выхода из экономического кризиса Азия должна осуществить широкомасштабную реструктуризацию своего корпоративного сектора. Но из-за отсутствия опыта в этой области и из-за нежелания предоставлять новые ресурсы со стороны держателей капитала и долговых обязательств перестройка запаздывает. Поэтому Азиатский фонд возможностей (Asia Opportunity Fund, AOF) призван дать старт экономическому оживлению региона и устранению обоих ограничений.

С капиталом в 100 млн долл., крупнейшим на сегодняшний день вложением в акционерный капитал, МФК объединяет Chase Capital Partners и несколько азиатских инвесторов в один из крупнейших фондов по реструктуризации, когда-либо существовавших на формирующихся рынках. Ожидается, что в течение 3-5 лет будет инвестировано до 750 млн долл. Управлять Фондом в Гонконге будет Chase Asia Equity Partners.

Кроме того, мы учредили «Азиатскую программу задолженности» (Asian Debt Facility) для предоставления кредитов МФК и прямого гарантирования инвестиций компаниям, которые должны быть реконструированы. Мы также создали Азиатский фонд по совместным вложениям в акционерный капитал (Asian Co-Investment Equity Facility) в 50 млн долл. для инвестирования в компании, если для такой перестройки потребуется больше капитала.



Фирма Modern Furniture на Фиджи построила новое предприятие за счет фондов «Проекта создания условий для развития Южно-Тихоокеанского региона» (South Pacific Project Facility).



*Холодная вода из общественной водоклонки, Индия. Страна привлекает внимание частных международных компаний по водоснабжению, желающих вкладывать капитал в коммунальное водоснабжение. МФК заинтересована в финансировании социально выгодных проектов, таких как частные водопроводные системы.*

бумаг для поддержки перехода Вьетнама к рыночной экономике. Основное внимание уделялось малым и средним предприятиям, и в 1999 ф. г. мы одобрили три программы через Меконгскую линию финансирования (Mecong Financing Line). «Проект создания условий для развития Меконга» (MPDF) предусматривает финансирование 15 проектов и создание необходимых институтов.

## Южная Азия

Наводнения в Бангладеш, гражданские беспорядки в Шри-Ланке и воздействие азиатского кризиса привели к сокращению средних темпов роста экономики до 4,5% по всей Южной Азии. Тем не менее некоторые отрасли развивались хорошо, в том числе региональное сельское хозяйство, индийская электронная промышленность и производство компьютерных программ, производство одежды в Бангладеш и Шри-Ланке. Основные направления стратегии МФК на субконтиненте включали инвестирование в материальную инфраструктуру; укрепление финансовых институтов через техническое содействие, кредитование и инвестиционные фонды; поддержку капиталовложений в частный сектор здравоохранения и образования; и поддержку малых и средних предприятий.

В 1999 г. МФК возобновила свои отношения с **Индией** после некоторого затишья в одобрении проектов, вызванного международными экономическими санкциями, введенными после ядерных испытаний в мае 1998 г. Среди одобренных проектов были: первая частная угольная шахта в Индии, совместное предприятие по производству тракторов и фирма по производству перезаписываемых дисков. Главным для нас остается использование синергического эффекта одновременного развития частного сектора, инфраструктуры и финансовых рынков.

После трех лет быстрого увеличения числа одобренных проектов для **Бангладеш** МФК сконцентрировала свои усилия на реализации соответствующих капиталовложений, — весьма трудной задаче в политически неустойчивой обстановке. В дополнение к поддержке небанковских финансовых институтов мы продолжали действовать в энергетике, инфраструктуре и в отдельных

## Китай: строительство дорог и развитие бизнеса

Один частный инвестор предпринимает крупные капиталовложения в строительство дорог в провинции Чжэцзян. Частное финансирование расширения сети шоссе на побережье к югу от Шанхая вскоре увеличит экономические возможности для населения 153 деревень.

А дело было так. Движение в Чжэцзяне росло темпами, которые превосходили возможности государственного сектора в финансировании новых платных дорог. В ответ МФК вложила капитал в сумме 16,1 млн долл. в компанию Hanson Investment Limited, чтобы поддержать планы местных частных инвесторов по первым крупным капиталовложениям в инфраструктуру. После осуществления проекта Hanson вложит капиталы в более чем 210 км платных дорог высокого качества в провинциях Чжэцзян и Цзянсу.

В дополнение к поощрению частного владения инфраструктурными объектами проект демонстрирует успешное сотрудничество местных инвесторов с местными властями. Новые дороги привлекают капиталовложения также от предпринимателей со стороны; одна подобная компания, которая делала небольшие грузовики для американской фирмы-дистрибьютора, сумела обеспечить занятость для двух третей населения одной из деревень.

отраслях обрабатывающей промышленности, включая агропромышленный комплекс. В одобренные в 1999 ф. г. проекты, попали электростанция, предприятие по добыче неметаллических руд и финансовые посредники.

Несмотря на продолжающиеся гражданские беспорядки, лидеры Шри-Ланки признают необходимость улучшения местных финансовых рынков. Поэтому, МФК осуществила серию капиталовложений, начиная с коммерческих банков и банков развития и кончая лизинговыми организациями и агентствами по кредитному рейтингу. После того как статус Порты Коломбо был повышен благодаря участию Всемирного Банка, мы организовали финансирование единственного частного причала этого государственного предприятия. Функционирование причала стоимостью в 240 млн долл. будет способствовать увеличению занятости, свободной конкуренции и сокращению транспортных расходов, и укрепит тем самым естественные преимущества страны с точки зрения международных перевозок.

Недавнее включение **Непала и Мальдивских Островов** в инициативный проект «Расширение сферы деятельности МФК» (Extending IFC's Reach) дало нам возможность разработать проекты с возможным одобрением их в будущем.

## Тихоокеанские острова

Капиталовложения МФК сосредоточились на отраслях, в которых страны Тихоокеанских островов имеют конкурентные преимущества, а именно, на туризме и рыболовстве. «Проект создания условий для развития Южно-Тихоокеанского региона» (South Pacific Project Facility, SPPF) обеспечил финансирование 15 мелких предприятий, семь из них — в сфере услуг. Эффективность проекта возросла благодаря расширяющейся сети восьми агентств. Для новых клиентов, получающих фонды, доступна и техническая помощь. Так, Консультативная служба по иностранным инвестициям рекомендовала **Палау, Самоа и Федеративным Штатам Микронезии** способы улучшения инвестиционного климата в этих странах.



THAI NGUYEN

*Г-жа Туи Хоа на чайной плантации, ее доходы повысились благодаря вниманию главы компании к качеству чайного листа. С ней правительственные чиновники и менеджер по инвестициям из МРДФ Фам Ван Тханг (третий слева).*

## Вьетнам: качественный экспортный чай

Г-жа Туи Хоа и ее чай стали известны в каждом доме. Будучи вторым крупнейшим экспортером чая в стране, госпожа Туи Хоа отгрузила в 1998 г. 2000 т этого продукта в шесть стран мира. Но сама она оценивает свои достижения другой мерой — качеством собираемого во Вьетнаме чая, которое продолжают улучшать работники ее компании.

В 1993 г. г-жа Хоа оставила государственную компанию и создала свою собственную фирму. Благодаря личным сбережениям и займам у знакомых и друзей, компания Thai Hoa Tea Co обеспечила доступ на рынок для 500 фермеров, зарабатывающих средства к существованию благодаря выращиванию чая на отдаленных землях.

При ежегодных продажах на сумму 2,7 млн долл. г-жа Хоа планирует вложить в дело 500 000 долларов, что позволит создать 45 постоянных и 250 сезонных рабочих мест в дополнение к уже существующему персоналу в составе 500 чаеводов и 110 рабочих.

Г-же Хоа удалось расширить свое дело благодаря поддержке со стороны «Проекта создания условий для развития Меконга» (МРДФ), что помогло ей получить заем у местного банка в размере 150 000 долл., а с помощью банка Exim Bank India получить независимую консультацию эксперта по улучшению качества чая и по промышленной технологии, а также расширить свою базу заказов.

МРДФ под руководством МФК обеспечивает планирование бизнеса и анализ финансов местных предпринимателей, а также оказывает помощь в выборе финансовых источников. Его целью является поощрение частных мелких и средних предприятий в Камбодже, Лаосской Народно-Демократической Республике и Вьетнаме. По этим трем странам МРДФ в 1999 ф. г. предоставил финансирование по 17 проектам на общую сумму 7,1 млн долл.

# Центральная Азия, Ближний Восток и Северная Африка

ИНВЕСТИРОВАНИЕ В РАЗНООБРАЗИЕ



Это был год многих начинаний МФК в Центральной Азии, на Ближнем Востоке и в Северной Африке. Портфель операций МФК в 1999 ф. г. пре-

высил 2 млрд долл. и включал в себя новые виды инвестиционной деятельности в Алжире, Арабской Республике Египет, Иордании, Туркменистане, на Западном берегу реки Иордан и в Секторе Газа. При этом неоднородная структура региона в целом обусловила широкое разнообразие вариантов сотрудничества.

Подразделив обширный регион на три географические зоны, МФК получила возможность более эффективно удовлетворять потребности заказчиков в каждой из них. На Ближнем Востоке и в Северной Африке мы делаем основной упор на развитие финансового сектора, инфраструктуры и тех отраслей хозяйства, которые создают новые рабочие места и способствуют притоку иностранной валюты. В Центральной Азии в число наших приоритетов входит поддержка освоения природных ресурсов, развития малых и средних предприятий (МСП), обеспечение роста финансового сектора и оживление деятельности и модернизация отдельных компаний, прошедших стадию приватизации. Введение экономических санкций и связанное с этим сокращение финансовых потоков в Пакистан

вынудило нас сосредоточиться на работе со старыми клиентами в сфере реструктуризации, при этом никаких решений о новых инвестициях в эту страну МФК не принимала. В следующем финансовом году мы ожидаем возобновления инвестирования.

## Ближний Восток и Северная Африка

Поскольку субрегион Ближнего Востока и Северной Африки мало зависит от притока иностранного капитала, последствия кризиса затронули его лишь в незначительной степени. Однако азиатский кризис привел к снижению мирового спроса на такие экспортные товары, как нефть, газ, фосфаты и хлопок, что привело к падению цен и уменьшению экспортных поступлений в страны данного региона. Для этих стран были характерны высокие темпы экономи-

SCOTT ELLSWORTH



Жители киргизской деревни Ала-Тоо получают воду из общественных артезианских колодцев.

Алжир	Западный берег реки Иордан	Республика Иран	Ливан	Оман	Республика Таджикистан
Арабская Республика Египет	и Сектор Газа	Йемен,	Ливия	Пакистан	Тунис
Афганистан	Иордания	Республика Казахстан	Марокко	Саудовская Аравия	Туркменистан
Бахрейн	Ирак	Кувейт	Объединенные Арабские Эмираты	Сирийская Арабская	Узбекистан
	Исламская	Кыргызстан			

ческого роста, которые лишь в небольшой степени зависели от состояния нефтяного рынка и которые уже позволили начать проведение политики реформ и стабилизации.

В 1998 календарном году прямые иностранные инвестиции на Ближнем Востоке и в Северной Африке возросли почти в два раза (до 5,9 млрд долл.), что во многом обусловлено последними реформами, проводимыми правительствами, и выполнением программ приватизации в **Египте, Марокко и Тунисе**.

Несмотря на эти успехи, недостаточное развитие финансовой инфраструктуры препятствует мобилизации ресурсов для нужд частного сектора во всем регионе. В целях решения этой проблемы правительства приступили к реформированию своих финансовых систем. Эти инициативы позволили МФК диверсифицировать направления и формы своей деятельности. Более половины одобренных нами в 1999 ф. г. проектов в субрегионе приходилось на финансовый сектор, включая мобилизацию иностранного капитала и поддержку действующих финансовых институтов. В числе новых институтов, созданных при нашем содействии, — первые венчурные компании в Египте и **Иордании** и компания по финансированию жилищного строительства на **Западном берегу реки Иордан** и в **Секторе Газа**. Мы также осуществили техническое содействие в разработке юридической и организационной базы указанных проектов.

«После того как правительства стран региона укрепили свою финансовую инфраструктуру, МФК начала осваивать новые отраслевые и организационные направления деятельности.»

Инвестиции МФК, направленные на поддержку действующих институтов, позволили им распространить свои услуги на новые сегменты экономики. Например, в этом году мы поддержали расширение египетского банка и с помощью крупных ливанских банков и лизинговой компании создали две кредитные линии — для МСП и жилищных займов.

Центральная Азия, Ближний Восток и Северная Африка: проектное финансирование (млн. долл. США)		
	1999 ф. г.	1998 ф. г.
Одобренное финансирование по балансу МФК	314	332*
Займы	266	235*
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный первый капитал**	48	97
Синдицированные займы и одобренные гарантии	182	234
<b>Одобренное финансирование, всего</b>	<b>496</b>	<b>566*</b>
Финансирование обязательств по балансу МФК	220	323
Займы	165	218
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный первый капитал**	55	105
Синдицированные займы и гарантии	41	168
<b>Подписанные обязательства, всего</b>	<b>261</b>	<b>491</b>
Реализованное финансирование по балансу МФК	176	244
Займы	127	181
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный первый капитал**	49	63
Синдицированные займы и оплаченные гарантии	18	143
<b>Фактические расходы, всего</b>	<b>194</b>	<b>387</b>
Портфель операций по балансу МФК	1454	1400
Займы	1141	1115
Инвестиции в акционерный капитал	313	285
Портфель операций, с участием других институтов (участие в займах)	621	555
<b>Общий портфель операций</b>	<b>2075</b>	<b>1955</b>

\*Уточненные данные за 1998 ф. г.  
\*\* Включает займы и инвестиции типа акционерного и квазиакционерного капитала.

Центральная Азия, Ближний Восток и Северная Африка: финансирование, 1995-1999 ф. г. (млн долл.)		
1995 ф. г.	1996 ф. г.	1997 ф. г.
1998 ф. г.	1999 ф. г.	

Центральная Азия, Ближний Восток и Северная Африка: проекты и страны		
	1999 ф. г.	1998 ф. г.
<b>ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ</b>		
Число проектов	34	32*
Число стран	11	11
<b>ПОДПИСАННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Число проектов	21	35
Число стран	12	11
<b>ФАКТИЧЕСКОЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КРЕДИТА</b>		
Число проектов	21	33
Число стран	12	11

\*Уточненные данные за 1998 ф. г.

Наше содействие **Ливану** базируется на наших сохраняющихся обязательствах по послевоенному восстановлению. С 1993 г. МФК обеспечила кредитные линии на 353 млн. долл. на основе объединенных банковских займов для 12 финансовых институтов Ливана. В рамках двух первых кредитных линий уже были выделены займы для 90 МСП в различных отраслях и создано по меньшей мере 3200 новых рабочих мест. Кредитные линии, открытые в 1999 ф. г. в целях поддержки жилищного строительства, соответствуют нашему курсу на углубление и расширение ипотечного рынка. Выделенные нами более чем 150 млн долл. в качестве кредита на приобретение жилья составляют свыше половины объема национального рынка жилья (270 млн долл.). Мы также работаем над созданием новых устойчивых источников финансирования жилищного строительства в стране.

Западный берег реки Иордан и Сектор Газа также получили выгоды от применения этого подхода. В 1999 ф. г. в рамках мини-проекта, учрежденного в 1997 ф. г. совместно с Всемирным Бан-

ком, было осуществлено 145 займов на общую сумму в 1,5 млн долл., в результате чего было создано 250 новых рабочих мест. В числе мелких заемщиков, участвовавших в этом проекте, были владельцы бакалейных лавок, аптек, больниц, магазинов по торговле электротоварами, ресторанов, центров компьютерного обучения, а также производители одежды, изделий из камня и ковров. В сфере прямой поддержки МСП в рамках инициативного проекта «Расширение сферы деятельности МФК» начиная с 1997 ф. г. было осуществлено шесть инвестиций, за счет чего было создано 217 новых рабочих мест на указанных территориях. Для лучшего обслуживания наших клиентов мы учредили здесь должность своего представителя и набрали дополнительный штат сотрудников.

Для мобилизации иностранного капитала МФК одобрила создание Экологического фонда Ближнего Востока и Северной Африки (Middle East North Africa Environmental Fund) — первого специализированного регионального инвестиционного фонда для осуществления вложений в акционерный и квазиакционерный капитал коммерческих компаний, занятых в таких видах природоохранной деятельности, как контроль за загрязнением, развитие возобновляемых источников энергии, повышение энергетической эффективности и экологический туризм.

### Египет: «Сиди-Крир» (Sidy Krir) — первый независимый энергетический проект

Первый шаг на пути приватизации предприятий по производству энергии в Египте становится реальностью. Инвестиции МФК в первый независимый египетский энергетический проект могут служить образцом для будущих частных инфраструктурных проектов в Египте и в соседних странах. Финансирование МФК включает в себя заем типа «А» в размере 70 млн долл. и синдицированный заем в размере 122 млн долл.

Объект располагается в Сиди-Крире, приблизительно в 20 милях к западу от Александрии, его сооружение осуществляется в рамках проекта, предусматривающего строительство, управление и передачу объекта; в качестве топлива будут использоваться природный газ, а также попутная нефть. Спонсор проекта, компания InterGen, будет осуществлять строительство ТЭС мощностью 682,5 МВт.

Египетский Совет по электрификации (государственная организация) подписал соглашение сроком на 20 лет о покупке электроэнергии с момента пуска станции в эксплуатацию, который намечен на 2002 г. В рамках проекта в Египте по приемлемой цене будет создано рентабельное и отвечающее экологическим требованиям энергетическое производство. Оно также будет способствовать экономическому росту страны и утилизации возрастающих запасов природного газа.

InterGen является энергетическим предприятием мирового масштаба, созданным в 1995 г. в целях развития, финансирования, владения и управления электростанциями и смежными топливными, транспортными и распределительными объектами. Учитывая объем необходимого финансирования, роль МФК в мобилизации долгосрочных финансовых ресурсов для нужд проекта можно считать определяющей.



Главный базар в городе Кызыл-Кия в Кыргызстане. FIAS консультировала правительство страны по вопросам привлечения иностранных инвестиций.

## Узбекистан: предоставление помощи МСП

Кредитная линия на 30 млн долл. для финансирования МСП означает для Узбекистана создание новых рабочих мест. Управляемая тремя местными банками, эта линия позволит предпринимателям расширить и модернизировать свои производства и одновременно обеспечить новые рабочие места для национальных трудовых ресурсов. Потребность в них очевидна: половина населения Узбекистана в возрасте до 25 лет, а также рабочие более старшего возраста пострадали из-за остановки производства и закрытия предприятий советской эпохи.

Одним из главных сдерживающих факторов развития МСП в Узбекистане является их ограниченный доступ к источникам долгосрочного финансирования. В этой связи кредитная линия МФК сможет обеспечить передачу технологии, которая будет способствовать увеличению производительности, оживлению предпринимательской деятельности, приобретению опыта финансового управления, необходимого для ведения успешных деловых операций в бизнесе в условиях свободного рынка.

Дополнительным преимуществом проекта станет приобретение опыта банковской деятельности в рыночных условиях. За счет тесного сотрудничества с Всемирным Банком служащие местных банков будут обучаться проектному финансированию и анализу кредитных рисков. Новые кадры станут основой банковского дела в Узбекистане для осуществления финансового посредничества.

Спрос на инфраструктуру, стимулированный быстрым ростом населения и урбанизацией, в регионе очень высок. В ближайшие 10 лет финансовые потребности строительных фондов на Ближнем Востоке и в Северной Африке составят свыше 350 млрд долл. Ввиду того, что золотовалютные резервы многих стран существенно сократились, некоторые из них стали открывать свои экономики для частных инвестиций в инфраструктуру. Например, одобренное МФК в 1999 ф. г. финансирование строительства электростанции в Египте будет осуществляться в рамках первого частного энергетического проекта в этой стране.

В целях обеспечения притока валюты и повышения уровня занятости МФК в 1999 ф. г. осуществила инвестиции в агробизнес, туризм, фармацевтическую и текстильную промышленность. Мы поддерживали сельскохозяйственные предприятия в Иордании, на Западном берегу реки Иордан и в Секторе Газа, в **Республике Йемен** и в Египте, где развитие животноводства должно обеспечить создание 1640 новых рабочих мест. Мы также одобрили четыре туристических проекта в Египте и на Западном берегу реки Иордан и в Секторе Газа, включая строительство гостиницы «Ясир Палас» в Вифлееме, которая станет первым отелем международного класса на данных территориях и крупнейшим строительным проектом, когда-либо осуществлявшимся на этих землях. Проект является составной частью программы «Вифлеем-2000», которая включает в себя обновление инфраструктуры и развитие туризма. Программа осуществляется при поддержке Всемирного Банка и крупнейших стран-доноров.

В **Алжире** МФК организовала первый синдицированный заем для реализации фармацевтического проекта, который должен обеспечить поступление в страну технологии, иностранной валюты и создать 235 рабочих мест.



*Палестинские рабочие на строительной площадке гостиницы «Ясир Палас» в Вифлееме, которая является крупнейшим строительным проектом на Западном берегу реки Иордан и в Секторе Газа. Это один из 15 проектов, впервые после 1994 г. поддержанных МФК на этих землях.*

Нашим главным предложением в отношении Ближнего Востока и Северной Африки является разработка юридической и организационной базы как основы развития частного сектора и процесса инвестирования. В этой связи МФК осуществляла технические консультации по вопросам



ANNE CHACOUR, IFC

*«Форум де Бейрут», торгово-демонстрационный центр в Ливане, получил финансирование от Ливанского коммерческого банка в рамках кредитной линии МФК, направленной на поддержку МСП.*

## Республики Центральной Азии

На развитие экономики региона Центральной Азии серьезное негативное влияние оказал кризис в России и Восточной Азии. С падением спроса на важнейшие экспортные товары, включая нефть, газ, металлы и хлопок, цены устремились вниз, что привело к сокращению экспортной выручки. Валюты всех республик испытали серьезное давление и существенно обесценились по отношению к доллару, особенно в Казахстане и Кыргызстане.

В этих условиях МФК сделала акцент на инвестиции в финансовый сектор, в поддержку МСП, а также в некоторые другие отрасли обрабатывающей промышленности. Кроме того, поскольку юридическая и организационная база в странах региона еще не соответствует в достаточной степени требованиям привлечения иностранных инвестиций, FIAS оказала помощь некоторым республикам в совершенствовании их инвестиционной среды.

Так же, как и на Ближнем Востоке, отсутствие финансовой инфраструктуры сдерживает рост частного сектора в данной зоне. Для устранения этого несоответствия МФК обеспечила привлечение инвестиционного капитала для укрепления действующих финансовых институтов с тем, чтобы правительства начали реформирование финансового сектора.

В **Казахстане** МФК одобрила заем банку «Туран-Алем» для улучшения его баланса и повышения ликвидности, что свидетельствует о признании банковского сектора Казахстана. Мы также одобрили кредитование МСП в Карагандинской области, где промышленная реструктуризация привела к сокращению рабочих мест.

приватизации, страхования, налогообложения и по другим финансовым аспектам. Консультативная служба по зарубежным инвестициям МФК (Foreign Investment Advisory Service, FIAS) подготовила два проекта в Египте, направленных на развитие базы для прямых иностранных инвестиций и разработку стратегии стимулирования капиталовложений в целом.

## Экологический фонд Ближнего Востока и Северной Африки

Ближний Восток и Северная Африка в слабой степени обеспечены двумя жизненно важными видами природных ресурсов: плодородной землей и доступными и возобновляемыми водными ресурсами. Ситуация обостряется быстрым ростом населения и урбанизацией, что вносит свой отрицательный вклад в разрушение окружающей среды. В этих условиях правительства стран региона проявили возросшее стремление к ужесточению экологического законодательства и уменьшению дальнейшего ущерба.

В дополнение к этим усилиям государственных органов власти Фонд принял решение об усилении участия частного сектора в широком спектре экологических мероприятий, включая утилизацию отходов, водоснабжение и охрану водных ресурсов, водоочистку, предотвращение загрязнения и использование «щадящих» технологий, развитие возобновляемых источников энергии, повышение эффективности энергоемких производств и расширение экологического туризма.

В рамках первого в регионе экологического фонда МФК согласилась инвестировать 5 млн долл. в уставный капитал, размер которого составляет 50 млн долл., и одобрила выделение еще 5 млн долл. в качестве совместных инвестиций в проекты, намеченные к осуществлению Фондом. Эти проекты имеют целью ускорение экономического развития при сохранении природных ресурсов региона и уникального культурного наследия.

Изначальными приоритетными рынками являются Арабская Республика Египет, Иордания, Ливан, Марокко, Тунис, Западный берег реки Иордан и Сектор Газа. На каждой из этих территорий консультанты по инвестированию на местах будут работать в тесном контакте с компанией по управлению Фондом в целях определения, наблюдения и оценки будущих проектов.



В Республике **Кыргызстан** МФК работает в тесном контакте с FINCA, программой по микрофинансированию наиболее бедных слоев населения в республике: 90% из 8000 получателей средств являются женщинами-домохозяйками. При содействии МФК FINCA стремится превратиться из неправительственной организации в самостоятельный финансовый институт и продолжает привлекать финансовые ресурсы на коммерческой основе.

Развивая инициативу «Расширение сферы деятельности МФК», Корпорация усилила поддержку МСП в **Таджикистане** и **Узбекистане**, равно как в Казахстане, Кыргызстане и Туркменистане. Все пять стран обслуживаются представительствами МФК в Алма-Ате, Ташкенте и Бишкеке. Планируется создание отделений в Ашхабаде и Душанбе.

В Центральной Азии большинство прямых инвестиций в МСП было привлечено в сотрудничестве с местными финансовыми институтами. В 1999 ф. г. МФК осуществила финансирование предприятий по производству стройматериалов в Казахстане и по производству мебели в Ташкенте. Мы также одобрили инвестиции в Узбекистане в совместное узбекско-голландское предприятие по производству сыра для внутреннего рынка. В Кыргызстане мы одобрили два вложения: одно — в недавно приватизированное фермерское хозяйство и второе — в киргизско-китайское совместное предприятие по производству картонной тары.

Все республики Центральной Азии будут нуждаться в расширенном притоке иностранного капитала и в проведении технических экспертиз по трансформации плановой экономики.

## Пакистан

В **Пакистане** МФК сделала акцент на работе со старыми клиентами, которые пострадали от последствий экономического кризиса в стране, в первую очередь с теми, кто стремится реструктурировать осуществляемые проекты в текстильной и цементной промышленности и энергетике. Однако даже участие МФК не может развеять опасения инвесторов по поводу испытаний ядерного оружия и медленного экономического роста в этой стране.

Хотя в 1999 ф. г. мы не одобрили новые инвестиции в Пакистан, наша Корпоративная финансовая служба консультировала правительство по вопросам намеченной приватизации системы электроснабжения провинции Файзалабад. Корпорация надеется на возобновление инвестиционной деятельности по мере оживления экономики Пакистана.

## Казахстан: местное топливо для бытовых нужд

С момента кризиса в России производство сжиженного природного газа (СПГ) в бывших советских республиках практически лишилось притока инвестиций. В Казахстане, где СПГ служит одним из видов топлива для бытовых нужд, его нехватка может привести к серьезным затруднениям.

Для оказания помощи в восстановлении снабжения СПГ периферийных районов МФК одобрила заем в размере 20 млн долл., предназначенный для содействия в реконструкции и модернизации компании «Алаутрансгаз», крупнейшего распределителя СПГ в стране. МФК также привлекла в качестве технического партнера по проекту фирму Primagaz, ведущего распределителя СПГ в Европе. Primagaz будет следить за совершенствованием норм безопасности в целях приведения их в соответствие с международными стандартами.

СПГ считается относительно чистым топливом в экологическом плане, поскольку он не дает зольных отходов и образует при горении значительно меньше двуоксида углерода, чем другие виды энергоносителей, в особенности дрова и газ. Несмотря на удобство в использовании, природный газ еще не вполне доступен за пределами городов.



COURTESY OF ANDRÉ LAUDE, IFC, THIRD FROM LEFT

*Компания Settavex начала свое расширение, которое должно укрепить ее конкурентные позиции в текстильной промышленности Марокко. С помощью финансовых ресурсов МФК работающая здесь управленческая группа намерена нанять более 50 человек и расширить производственный ассортимент. Settavex подразделяется на несколько самостоятельных коммерческих центров и проводит доброжелательную политику по отношению к своему персоналу. В каждой из таких мини-фирм поддерживается атмосфера коллективизма, а у работников развивается чувство собственности и ответственности.*

# Европа

## ВЫЖИВАНИЕ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА



Финансовая нестабильность в России в 1999 ф. г. распространилась за пределы национальных границ и затронула в той или иной степени

экономику других стран Центральной, Южной и Восточной Европы. В некоторых странах наблюдалось значительное снижение объемов торговли, грузовых перевозок и туристического обмена. Были сорваны соглашения в рамках системы платежей и финансирования торговли. Уменьшились объемы финансирования из зарубежных частных источников, а стоимость кредитования резко возросла. Для многих государств региона были характерны снижение доходов от обменных операций с иностранной валютой, введение жестких финансовых ограничений, уменьшение объемов кредитования частного сектора, замедление темпов роста и увеличение безработицы. По мере распространения кризиса зарубежное финансирование становилось все более дефицитным и дорогим. Хотя указанные явления не носили повсеместного характера в масштабах региона, кризис продемонстрировал уязвимость финансового сектора даже в тех странах, где были приняты радикальные корректирующие программы еще до его начала.

Несмотря на неблагоприятные условия, фирмы и банки региона, являющиеся кли-

ентами МФК, в целом выдержали испытание кризисом. Мы работали в тесном контакте с владельцами и менеджерами проектов в области разработки механизма совместной ответственности и проведения консультаций по возможным защитным мерам в процессе кризиса. Некоторые контракты, находившиеся в стадии проработки или уже подписанные, должны были быть пересмотрены. Мы проводили консультации с инвесторами о том, каким образом уменьшить стоимость проектов и переориентироваться на другие рынки для обеспечения их жизнеспособности. Кроме того, мы подготовились к последствию кризиса, усилив контроль над своими операциями за счет увеличения частоты отчетности, децентрализации мониторинга на местах и повышения внимания к фактору риска при анализе проектов.

Для укрепления банковского сектора,

COURTESY OF THE PROJECT



*Участники Проекта МФК по земельной приватизации и реорганизации фермерских хозяйств на Украине высаживают сахарную свеклу в Черновицкой области.*

Албания	Венгрия	Югославская	Федерация	Хорватия
Азербайджан	Грузия	Республика	Румыния	Чехия,
Армения	Кипр	Молдова	Словакия,	Республика
Беларусь	Латвия	Эстония	Словения	
Болгария	Литва	Польша	Турция	
Босния и	Македония,	Португалия	Украина	
Герцеговина	Бывшая	Российская		

финансовой инфраструктуры и повышения эффективности рынка капитала МФК оказывала поддержку созданию финансовых институтов в регионе. В соответствии с целью Всемирного Банка поддерживать реформы в европейском финансовом секторе, мы усилили акцент на реструктуризацию банков, на совершенствование и укрепление регулирующих механизмов. Мы также осуществляли техническое содействие и финансирование процесса приватизации. Мы поддерживали малые и средние предприятия (МСП) за счет расширения кредитных линий и проведения консультаций по техническим вопросам. Для совместных предприятий мы разработали модель привлечения инвестиций из всех частей региона. Так как стратегия МФК включает установление тесных отношений с клиентами и расширение нашего присутствия на местах, сегодня мы располагаем полностью самостоятельным отделением в Москве, которое обслуживает Армению, Беларусь, Грузию, Российскую Федерацию и Украину. Кроме того, большинство наших отделений в Центральной и Южной Европе действует совместно с Всемирным Банком.

### Особенности деятельности в отдельных странах

Несмотря на воздействие кризиса на экономику **Российской Федерации**, МФК осуществила ряд обязательств и одобрила некоторые проекты в ключевых отраслях в 1999 ф. г. В энергетическом

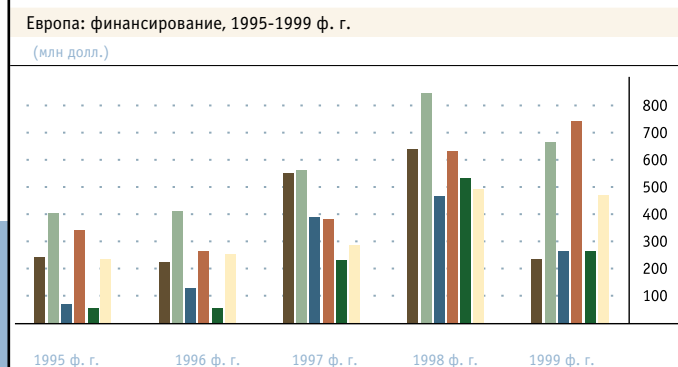
«В ходе кризиса МФК в тесном контакте с владельцами и менеджерами проектов разрабатывала совместные ответные меры, а также консультировала их по способам защиты.»

секторе России, на который приходится основная часть доходов от экспорта, мы одобрили проект разработки нефтяного месторождения. В сфере распределения мы осуществляем вложения в крупный проект в области розничной торговли, нацеленный на снабжение внутреннего рынка дешевыми и высококачественными про-

Европа: проектное финансирование		
(млн долл.)	1999 ф. г.	1998 ф. г.
Одобреное финансирование по балансу МФК	678	838*
Займы	471	622*
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал**	207	216
Синдицированные займы и одобренные гарантии	225	622
<b>Одобреное финансирование, всего</b>	<b>903</b>	<b>1460*</b>
Финансирование обязательств по балансу МФК	733	614
Займы	478	507
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал**	255	107
Синдицированные займы и подписанные гарантии	259	469
<b>Подписанные обязательства, всего</b>	<b>992</b>	<b>1083</b>
Осуществленное финансирование по балансу МФК	472	493
Займы	379	391
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал**	93	102
Синдицированные займы и оплаченные гарантии	279	522
<b>Фактические расходы, всего</b>	<b>751</b>	<b>1015</b>
Портфель операций по балансу МФК	2346	1801
Займы	1800	1398
Инвестиции в акционерный капитал	546	403
Портфель операций с участием других институтов (участие в займах)	1091	979
<b>Портфель операций, всего</b>	<b>3437</b>	<b>2780</b>

\*Уточненные данные за 1998 ф. г.

\*\*Включает займы и инвестиции типа акционерного и квазиакционерного капитала.



Одобренные			Подписанные			Профинансированные		
Синдицированные займы и гарантии	■	Синдицированные займы и гарантии	■	Синдицированные займы и гарантии	■			
Финансирование по балансу МФК	■	Финансирование по балансу МФК	■	Финансирование по балансу МФК	■			

Европа: проекты и страны		
	1999 ф. г.	1998 ф. г.
<b>ОДОБРЕННЫЕ</b>		
Число проектов	49	74*
Число стран	16	18
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Число проектов	56	57
Число стран	19	16
<b>ФАКТИЧЕСКОЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КРЕДИТА</b>		
Число проектов	57	45
Число стран	17	13

\*Уточненные данные за 1998 ф. г.



COURTESY OF CEMBRIT BOHEMIA A.S.

*Приватизированная чешская компания-производитель строительных материалов Cembrit Bohemia поставляет в этот ресторан черепицу. После перестройки предприятия, профинансированной МФК, компания перешла с выпуска асбоцемента на производство целлюлозного цемента.*

довольственными и недовольственными товарами, улучшение обслуживания и использование современных методов торговли.

Учитывая тяжелое положение банковского сектора, участие в крупном совместном предприятии в области лизинга демонстрирует наше обязательство поддерживать альтернативные источники финансирования. Мы оказываем индустрии лизинга и национальным регулирующим органам техническое содействие, которое включает в себя разработку технических норм, обучение персонала и организацию кампаний по связям с общественностью.

В агробизнесе МФК взяла на себя обязательство по инвестированию в новую компанию, кото-

рая занимается выращиванием пшеницы и других видов зерновых. Мы также одобрили инвестиции в предприятие по производству йогуртов и оказали техническое содействие сети его поставщиков — молочных ферм.

В отличие от ряда частных банков, МФК твердо намерена продолжать осуществление инвестиций в Россию в 2000 г.

Сравнительно благополучно перенесла кризис **Турция**. Рост ВВП замедлился, но это помогло обуздать инфляцию. Правительство достигло значительных успехов в приватизации, совершенствовании налогового законодательства и реформировании банковской системы. Поскольку в Турции практически не осуществляют деятельность региональные международные организации, наша роль в качестве единственного крупного источника долгосрочного финансирования частного сектора является жизненно важной. Мы продолжаем поддерживать усилия по модернизации и реструктуризации предприятий частного сектора в целях получения эффекта от таможенных соглашений Турции с Европейским Союзом. Мы одобрили финансирование фирм-производителей ковров, тракторов, кордовых нитей, керамики и цемента.

### Восточная Европа

Кризис в России распространился на экономику стран Восточной Европы. В **Республике Беларусь** МФК совместно с организацией USAID оказала содействие 14 городам в приватизации более 700 малых предприятий. Работая совместно с Фондом «Ню-Хау» Великобритании (U.K. Know How Fund), мы продолжаем оказывать содействие малым и средним предприятиям посредством организации бизнес-центров, национальной информационной кампании и внедрения программ

### Молдова: улучшение системы связи за счет сотовых телефонов

Лучшим способом обеспечения Молдовы коммуникационными услугами является помощь в восстановлении соответствующего национального бизнеса, пострадавшего вследствие негативного воздействия финансового кризиса в России. Компания VoxTel S.A. оборудует в стране сеть цифровой сотовой телефонной связи, спрос на услуги которой будет исключительно высок. Пакет займов МФК, включающий в себя синдицированные кредиты международных коммерческих банков, является самой крупной акцией в области частного финансирования в Молдове.

Молдова, сельскохозяйственная страна с населением 5 млн человек, бывшая часть Советского Союза, впервые достигла экономического роста в 1997 г., однако в связи с разразившимся кризисом она лишилась своих главных рынков сбыта в регионе. Наличие приемлемых и доступных телекоммуникационных услуг способствует созданию новых экспортных каналов для высококачественной продукции. Система цифровой сотовой связи компании VoxTel S.A. начала функционировать в октябре 1998 г., а к июню 1999 г. число ее абонентов достигло 9 тыс. К 2000 г. проект стоимостью 65 млн долл. обеспечит охват сотовой связью территории Молдовы с населением 2,6 млн человек.

VoxTel S.A. является совместным предприятием, в котором участвует фирма France Telecom Mobile International, а также молдавские и румынские партнеры. МФК одобрила выделение 15 млн долл. в виде займов и 1,3 млн долл. в виде инвестиций в акционерный капитал и обеспечила получение кредита от банковского консорциума в составе Dresdner Kleinwort Benson, Société Générale, WestLB и Banque National de Paris.

обучения. Мы помогли белорусским предпринимателям мобилизовать более 6 млн долл. на цели финансирования. Кризис серьезно затронул экономику **Молдовы**, что привело к задержке экономических реформ. Несмотря на это, МФК продолжает осуществлять здесь пилотный проект в области телекоммуникаций.

В дополнение к высокому уровню инфляции и существенному обесцениванию национальной валюты **Украина** испытывает снижение ВВП уже на протяжении девяти лет. В 1999 ф. г. МФК проявляла особую активность на Украине, где штат ее сотрудников составил около 200 человек. Наш Проект развития бизнеса (Business Development Project), осуществляемый совместно с USAID, направлен на развитие лизинга в этой стране. В дополнение к восьми учрежденным ранее бизнес-центрам были созданы еще три, в которых осуществляется производственное обучение, предоставляются информация и консультационные услуги малым и средним предприятиям. Проект приватизации малых предприятий, развернутый в 1999 ф. г., имеет целью помочь муниципальным органам власти приватизировать объекты незавершенного строительства, а также общественные фонды. Мы также приняли обязательства по инвестированию в местный коммерческий банк, который будет осуществлять кредитование местных частных компаний.

### Кавказ

Российский кризис и снижение цен на нефть отрицательно повлияли на экономическую ситуацию в кавказских республиках. Несмотря на то, что в экономике **Армении** наблюдался рост, объемы экспорта сократились, и страна испытала существенное снижение объемов денежных переводов от армян, проживающих в России. При содействии Нидерландов мы намерены запустить в Армении наш новый проект, в рамках которого будет осуществляться профессиональное обучение в лучших традициях корпоративного управления и будут проводиться консультации для правительства в области законодательства по корпоративному управлению.

В **Азербайджане** третий год подряд наблюдается экономический рост. МФК одобрила займы международным нефтяным компаниям для восстановления нефтяных месторождений и трубопроводов, предназначенных для транспортировки азербайджанской нефти через **Грузию** к Черному морю. Кроме того, мы одобрили кредит на расширение гостиничного и офисного комплек-

## Регион в целом: система частного здравоохранения

В странах Центральной и Восточной Европы произошло резкое увеличение спроса на услуги частной медицины, которое стимулировалось экономическим ростом и неудовлетворительным состоянием государственного здравоохранения. Поскольку правительства государств региона стремятся обеспечить участие частного сектора в предоставлении медицинских услуг, для все большего числа работодателей и наемных работников становится выгодным переход в систему частного здравоохранения.

Организация Medcover, основанная в Варшаве в 1995 г., явилась первой системой медицинской помощи, которая находится под частным управлением и охватывает сеть амбулаторных центров и больниц, работающих на контрактной основе. Система объединяет 30 тыс. участников, большинство из которых представляет корпоративный сектор, и распространяет свои услуги на Эстонию, Венгрию, Польшу и Румынию. В поддержку этой инициативы МФК одобрила выделение 7 млн долл. для финансирования ее дальнейшего расширения на территории указанных, а также других стран региона.

Выделение дополнительных 22 млн долл. будет способствовать увеличению охвата высококачественными медицинскими услугами для большего числа компаний и физических лиц, предложению новейших методов обслуживания и лечения профессиональных заболеваний, а также позволит использовать данную систему в качестве образца для создания в регионе других организаций подобного рода. Траст-фонды МФК при поддержке правительства Нидерландов помогают финансированию деятельности Medcover в области реформирования профессиональной структуры здравоохранения путем обучения врачей, медсестер и другого персонала, а также взаимодействуя с органами государственной власти в вопросах создания необходимых регулирующих органов.



Прогулка по Пушкинской площади в Москве, где МФК проводила консультации и одобрила финансирование развития индустрии лизинга.

са в Баку. В Грузии мы осуществили инвестиции в малые и очень мелкие предприятия. МФК одобрила кредитную линию грузинскому коммерческому банку для финансирования торговли, оборотного капитала и проектного финансирования.

### Центральная Европа

В то время как большинство стран Центральной Европы уже завершило первый этап либерализации, приватизации и экономической стабилизации, некоторые из них в 1999 г. пережили спад. **Республика Чехия** понесла ущерб от того, что крупные предприятия, осуществлявшие продажи ваучеров инвестиционным фондам с недостаточным оборотным капиталом или банкам-кредиторам, не смогли обеспечить привлечение инвестиций. МФК, однако, намерена осуществить инвестиции в чешский банк, ранее принадлежавший государству. Мы сыграли важную роль в продвижении этой операции, работая с крупным международным банком в целях оказания содействия в реструктуризации и приватизации. Это будет крупнейшим вложением в акционерный капитал, которое мы когда-либо и где-либо осуществляли в банковской сфере. Консультативная служба по иностранным инвестициям (FIAS) подготовила повторное диагностическое заключение об инвестиционном климате в Чехии. Мы также поддержали создание национальных рейтинговых агентств как в Чехии, так и в **Венгрии**. В Венгрии мы дали согласие на оказание помощи в реализации проекта по производству фибрового картона и взяли на себя обязательство по финансирова-

нию лизинговой компании, специализирующейся на работе с МСП.

В **Республике Словакия** мы концентрируемся на среднесрочном кредитовании и техническом содействии МСП. Мы также одобрили инвестиции в расширение структур и в увеличение перечня препаратов для компании, которая занимается импортом фармацевтических товаров и их реализацией. Мы намереваемся увеличить мощность и расширить зону действия системы сотовой телефонной связи.

### Балтийские страны

В целях удовлетворения растущего спроса на приобретение жилья МФК одобрила заем Банку **Эстонии**, который будет работать на ипотечном рынке. Мы намерены также оказать помощь старой бумажной фабрике в расширении производства и увеличении его эффективности, повысив при этом требования к соблюдению экологических нормативов. В сферу нашей поддержки также войдет обновление единственного в Эстонии цементного завода, включающее сооружение местной электростанции и расширение порта. МФК осуществила повторное вложение средств в эстонское целлюлозно-бумажное предприятие в целях содействия его модернизации. Совмещая коммерческий подход и приверженность культурным традициям, мы намерены развивать малый городской гостиничный бизнес с использованием сохранившихся исторических зданий.

В **Литве** МФК осуществила постприватизационную поддержку и одобрила инвестиции в завод

### Украина: корпоративное управление

В постсоветской Европе правильное корпоративное управление является основой экономического выживания. Потенциальные инвесторы при оценке возможностей вложений в таких странах, как Украина, предъявляют жесткие требования к контролю за управлением, поэтому предприятия, стремящиеся к привлечению капитала, должны продемонстрировать соблюдение высоких стандартов в этой области.

Целью пилотного проекта МФК по развитию корпоративного управления на Украине является внедрение передовой практики в деятельность украинских компаний, работающих в сфере общественной торговли, за счет непосредственного обучения, а также использования современного корпоративного законодательства и регулирования. Указанные меры включают в себя проведение собраний акционеров, разработку корпоративных уставных норм и правил и защиту прав акционеров и кредиторов в случае реструктуризации и ликвидации компании. Работая с предприятиями напрямую, МФК также сводит друг с другом акционеров, советы директоров и управленческий персонал для преодоления различий в подходах к деятельности компании.

В основе этого проекта лежит способность внедрения передовых методов корпоративного управления на крупных предприятиях. Помимо необходимости разъяснения процедурных вопросов проект требует, чтобы управленческий персонал, акционеры и члены совета директоров уяснили себе, насколько корпоративное управление может быть выгодным как для их личных интересов, так и для интересов компании в целом.

МФК и Всемирный Банк в течение долгого времени рассматривали корпоративное управление в качестве проблемной области. Для его внедрения на Украине МФК получила финансирование от Фонда «Нюу-Хау», Великобритании (UK Know How Fund) в июне 1999 г., а в следующем году — от Канадского международного агентства развития (Canadian International Development Agency).

Центральное управление проекта в Киеве имеет в своей структуре отдел законодательства и политики и группу сотрудников, которая готовит законодательные и регулирующие документы и инструкции. Проект имеет также филиалы в Харькове, Житомире, Сумах, Крыму, Луганске и Львове.

по выпуску трубок для цветных телевизоров в целях модернизации производства, снижения издержек и повышения качества продукции. Заем МФК местному банку предназначен для удовлетворения спроса в ипотечном кредитовании и облегчения доступа МСП к финансовым ресурсам. Этот заем призван укрепить положение банка и установить новые стандарты для банковского сектора Литвы.

## Балканы

Приватизация и осуществление реформ в 1999 ф. г. утратили свою динамику в связи с распространением регионального кризиса на экономику балканских стран. В сотрудничестве с другими международными организациями МФК намерена осуществить поддержку операций по мелкому кредитованию в **Албании**. Мы также согласились финансировать строительство цементного терминала в крупнейшем порту этой страны. В качестве новых источников финансирования частного сектора в **Боснии и Герцеговине** МФК осуществила поддержку двух проектов: восстановления деятельности единственной в стране фармацевтической компании, пострадавшей во время войны, и расширения завода по комплексной переработке и расфасовке мясной продукции. В Болгарии мы осуществили инвестиции в восстановление и модернизацию крупнейшей в стране целлюлозно-бумажной фабрики. МФК намерена вложить средства в первую в Болгарии приватизацию банка. Мы также способствовали превращению еще не оперившегося финансового института в полноценный коммерческий банк и поддерживали деятельность МСП посредством кредитной линии, открытой для этой вновь созданной независимой компании.

В **Хорватии** мы оказывали содействие МСП через кредитную линию и инвестиции в акции венчурного фонда. В **Бывшей Югославской Республике Македония** мы также поддерживали МСП за счет вложений акционерного капитала в венчурный фонд. В этой республике мы помогли фармацевтической компании повысить производственные стандарты с тем, чтобы обеспечить ее выход на западноевропейский рынок. МФК продолжала оказывать содействие крупнейшему банку Македонии в его усилиях по привлечению стратегического партнера. В **Румынии** МФК проводила консультации по приватизации столичной системы водоснабжения и согласилась поддержать единственную в стране частную целлюлозно-бумажную фабрику путем модернизации технологического процесса, повышения конку-

рентоспособности продукции и обеспечения ее доступа на новые экспортные рынки. МФК также взяла на себя обязательства по инвестированию в один из первых в Румынии проектов банковской приватизации.

COURTESY OF BELI SYCE-BEL TVORNICA PAPIRA POLUCELULOZE I KARTONAZE



*В Хорватии компания Belisce-Bel восстановила и модернизировала пострадавшие во время войны производственные мощности; она планирует ввести в строй линию рифленого картона с помощью финансовых ресурсов МФК и обеспечить при этом безопасность для окружающей среды. Финансирование имеет решающее значение для выживания этого одного из ведущих обрабатывающих и экспортных производств в Хорватии. Во время войны завод располагался в опасном месте на берегу реки Драва, которое обстреливалось противником с противоположного берега. Для города Белише это предприятие с числом занятых 2300 человек имело столь важное значение, что городские власти помогли компании оборонять его, предоставив в ее распоряжение единственное имевшееся в наличии тяжелое орудие — старую пушку из городского музея. Во время наступления на завод и в других частях города погибли четырнадцать рабочих комплекса, однако выпуск продукции никогда не прекращался. Производит впечатление тот факт, что компания Belisce-Bel осуществила заключительный полугодовой платеж в погашение займа МФК во время продолжающихся артиллерийских обстрелов. На фотографиях показаны производственные линии до (вверху) и после (внизу) установки нового оборудования, что явилось частью проекта, одобренного в 1998 ф. г., в рамках которого Belisce-Bel получила третий по счету (начиная с 1973 г.) заем МФК.*

# Латинская Америка и страны Карибского бассейна



БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫЙ СПРОС НА КАПИТАЛ



Прошедший год был особенно трудным для стран Латинской Америки и Карибского бассейна, так как начавшийся в Азии кризис распростра-

нился на регион и усилился из-за российского моратория на долговые обязательства и перехода Бразилии к режиму плавающего обменного курса. В наибольшей степени пострадал от азиатского кризиса частный сектор, поскольку резко сократился доступ к международным кредитным ресурсам. Чистый приток частного капитала сократился со 105 млрд долл. в 1997 г. до приблизительно 85 млрд долл. в 1998 г. Начиная с августа 1998 г. регион практически не имел доступа к внешним источникам капитала. Сокращение емкости рынка в сочетании с низким уровнем национальных сбережений обусловили возникновение высокого спроса в частном секторе на финансовые ресурсы государственных организаций.

МФК столкнулась с беспрецедентным спросом со стороны национальных финансовых институтов, ведущих региональных компаний, небольших коммерческих фирм и малых и средних предприятий (МСП), а также иностранных инвесторов, стремящихся получить необходимые финансовые ресурсы. В то же время многие наши постоянные клиенты испытывают трудности из-за резких

макроэкономических колебаний и жестких условий кредитования. Мы отреагировали на эту непростую ситуацию, одоббив финансирование стран региона в размере 1,24 млрд долл. по собственному балансу и 1,21 млрд долл. — в форме синдицированных займов, что приближается к рекордному уровню.

Стратегическое внимание МФК концентрирует на наиболее нуждающихся территориях, в развитии которых она может сыграть значительную роль. Наша стратегия заключается в том, чтобы использовать наши ограниченные ресурсы для оздоровления финансового положения компаний-партнеров, продолжать оказывать содействие секторам экономики, имеющим большое влияние на развитие, таким, как финансовая и материальная инфраструктура, и делать упор в сотрудничестве на небольшие коммерческие фирмы и малые и



COURTESY OF INTI RAYMI S.A.

*Компания Inti Raymi S.A., Боливия, использует прибыль от деятельности золотодобывающего рудника, в финансировании которого участвовала МФК, для поддержки фонда Inti Raymi Foundation, который оказывает содействие местным ремесленникам, реализует производимые ими товары и поддерживает другие программы в социальной сфере и здравоохранении.*

Антигуа и Барбуда	Белиз	Гватемала	Колумбия	Перу	Тобаго
Аргентина	Боливия	Гондурас	Коста-Рика	Сальвадор	Уругвай
Багамские Острова	Бразилия	Гренада	Мексика	Сент-Китс и Невис	Чили
Барбадос	Венесуэла	Доминика	Никарагуа	Сент-Люсия	Эквадор
	Гаити	Доминиканская Республика	Панама	Тринидад и Тобаго	Ямайка
	Гайана		Парагвай		



средние предприятия. Мы продолжаем осуществлять инвестиции в транспорт, коммунальные услуги и энергетику и ищем возможности инвестирования в реформированные сектора экономики. Мы также предоставляем долгосрочный капитал региональным банкам для кредитования малых фирм, а также финансовым институтам, которые расширяют и углубляют национальный финансовый сектор, в том числе пенсионным фондам и фондам жилищного строительства. Мы продолжаем поддерживать частные инвестиции в передовые направления социальной сферы, включая образование и здравоохранение, и делаем особый акцент на страны со средне-развитой экономикой, такие как Боливия, Перу и страны Центральной Америки.

Эта стратегия проявилась в одобрении 10 проектов, направленных на улучшение национальной финансовой среды; 25 проектов в области промышленности и услуг, из которых 12 проектов ориентированы на небольшие коммерческие фирмы, 13 — на инфраструктуру, 8 — на агробизнес, 2 — на социальную сферу; подписаны также 22 соглашения об оказании консультационных услуг.

**Особенности деятельности в отдельных странах**  
Кризис, начавшийся в Азии, высветил структурную слабость региона и необходимость продолжения экономических реформ. Внутренние сбережения, которые сейчас находятся на уровне около 20%, должны возрасти с тем, чтобы обеспе-

«МФК столкнулась с беспрецедентным спросом на финансирование со стороны ведущих региональных компаний, МСП, национальных финансовых институтов и инвесторов, стремящихся получить необходимые финансовые ресурсы.»

чить более устойчивый рост и снизить зависимость от внешнего финансирования. Затраты на посредничество, которые в некоторых странах превышают 8%, должны быть уменьшены за счет повышения эффективности, что может быть сделано, если возрастут частные инвестиции. Доступ к капиталу должен быть расширен, особенно для небольших коммерческих фирм и МСП, а также

Латинская Америка и страны Карибского бассейна: проектное финансирование (млн долл. США)		
	1999 ф. г.	1998 ф. г.
<b>Одобренное финансирование по балансу МФК</b>	1237	1057
Займы	864	758
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	373	299
Синдицированные займы и одобренные гарантии	1212	948
<b>Одобренное финансирование, всего</b>	<b>2449</b>	<b>2005</b>
<b>Финансирование обязательств по балансу МФК</b>	807	1012
Займы	612	783
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	195	229
Синдицированные займы и подписанные гарантии	282	1213
<b>Подписанные обязательства, всего</b>	<b>1089</b>	<b>2225</b>
<b>Реализованное финансирование по балансу МФК</b>	802	700
Займы	675	545
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	127	155
Синдицированные займы и оплаченные гарантии	659	886
<b>Фактические расходы, всего</b>	<b>1461</b>	<b>1586</b>
<b>Портфель операций по балансу МФК</b>	4528	1245
Займы	3588	3360
Инвестиции в акционерный капитал	940	885
<b>Портфель операций, производимых с участием других институтов (участие в займах)</b>	3702	4070
<b>Общий портфель операций</b>	<b>8230</b>	<b>8315</b>

\* Включает займы и инвестиции типа акционерного и квазиакционерного капитала.

Латинская Америка и страны Карибского бассейна: финансирование, 1995-1999 ф. г. (млн долл.)		
<b>Одобренные</b>	<b>Подписанные</b>	<b>Профинансированные</b>
Синдицированные займы и гарантии	Синдицированные займы и гарантии	Синдицированные займы и гарантии
Финансирование по балансу МФК	Финансирование по балансу МФК	Финансирование по балансу МФК

Латинская Америка и страны Карибского бассейна: проекты и страны		
	1999 ф. г.	1998 ф. г.
<b>Одобренные проекты</b>		
Число проектов	58	67
Число стран	16	17
<b>Подписанные обязательства</b>		
Число проектов	50	49
Число стран	16	13
<b>Фактическое предоставление кредита</b>		
Число проектов	46	45
Число стран	16	12

для наименее развитых стран региона. Эффективность и качество инфраструктурных услуг также должны возрасти, что имеет целью поддержку частного сектора в конкурентной борьбе на международных рынках. Наконец, больший объем социальных услуг должен предоставляться через частный сектор для облегчения финансового бремени государственного сектора.



COURTESY OF IRHE

*ГЭС Fortuna в Панаме была приватизирована в январе. МФК выступила в качестве финансового советника.*

## Панама: приватизация энергетического сектора

Испытывая острую потребность в инвестициях для развития и совершенствования национальной энергетической системы и повышения качества обслуживания, Панама в 1997 г. разработала законодательную базу для реструктуризации и приватизации государственной энергетической монополии — компании Instituto de Recursos Hidráulicos y Electrificación (IRHE). Среди поставленных правительством задач выделялись снижение тарифов, повышение качества обслуживания, подготовка энергетического сектора Панамы к вступлению в Центральноамериканский объединенный энергетический рынок.

В ходе реструктуризации IRHE был расчленен на восемь компаний: компанию по передаче энергии (которая осталась в государственной собственности), четыре компании по производству и три компании по распределению энергии, которые впоследствии стали кандидатами на приватизацию.

Учитывая большой опыт МФК в проведении подобных операций и проторенные ею пути в осуществлении комплексных и высокоприбыльных приватизаций на основе принципов беспристрастности и прозрачности, правительство Панамы обратилось к МФК как к главному консультанту по осуществлению этого процесса. После проведения финансовой, технической и юридической проверки МФК предложила план финансовой структуры компаний, включающий участие работников в собственности предприятий в целях расширения поддержки данной акции, и план структуры транзакций.

Несмотря на трудные рыночные условия, МФК успешно выполнила эту задачу менее чем за 12 месяцев. За счет выигрыша контрольных пакетов акций семью частными компаниями в ходе международного конкурсного тендера правительство Панамы получило наличными 604 млн долл. и выделило из них 114 млрд долл. для долгосрочного кредита частному сектору. Поступления наличных денег от продажи акций были депонированы в специальный фонд для инвестиций в образование и здравоохранение.

В **Бразилии** продолжающаяся экономическая нестабильность ограничила доступ к финансовым рынкам для крупных корпораций, а также для основного числа небольших коммерческих компаний. Поскольку многие компании ранее имели практически неограниченный доступ к столь дефицитным сегодня инвестиционному капиталу и ликвидным ресурсам, а Бразилия является крупнейшим партнером МФК в регионе, спрос на капитал намного превышает возможности МФК. В этих новых условиях мы пытаемся облегчить наиболее серьезные последствия кризиса, прежде всего сократить Custo Brasil — чрезвычайно высокие издержки бизнеса, обусловленные в основном транспортом, а также улучшить доступ местных предпринимателей к инвестиционному капиталу.

МФК продолжала поддерживать развитие местного финансового посредничества с помощью инвестиций в ипотечную финансовую компанию, помогая ей расширять небанковские финансовые услуги. Мы приняли участие в финансировании небольших коммерческих фирм, в том числе в рамках одобренных в этом году проектов по производству автомобильных запчастей, обуви и продуктов нефтехимии.

В области инфраструктуры Корпорация оказала финансовую поддержку строительству государственной платной автодороги, связывающей Сан-Паулу, Кампинас и Лимейру. Мы продолжаем оказывать консультационные услуги по вопросу частных концессий на строительство системы водочистки в Форталеза и линии метрополитена в Сан-Паулу. Наконец, нами было оказано финансовое содействие инвестиционной компании в системе частного здравоохранения — наш первый проект в этой области в Бразилии.

**Аргентина** тесно связана с Бразилией, и это сдерживает ее рост и ограничивает доступ к международным рынкам, несмотря на сохраняющуюся макроэкономическую стабильность в этой стране. Поскольку даже ведущие фирмы имеют ограниченный доступ к внутреннему банковскому финансированию, большинство остальных фирм также испытывают серьезные затруднения в привлечении любого заемного капитала, а в некоторых случаях — и для финансирования своих торговых операций. Приоритетными объектами содействия МФК в этой стране являются небольшие коммерческие фирмы, так называемые «передовые сектора» (такие, как оказание социальных услуг представителями частного бизнеса), а также наименее развитые провинции. Мы поддержали первую в мире

## Перу: диверсификация сельскохозяйственного производства на побережье

В пустыне на перуанском побережье существуют идеальные условия для выращивания большого количества сельскохозяйственных и ценных плодовых культур. Заманчивыми являются круглогодичные возможности сбыта на рынках Северной Америки и Европы. В течение столетий самотечная система орошения позволяла обрабатывать земли в естественных сухих речных долинах в предгорьях Анд. Однако с начала 60-х годов потенциальные возможности этих земель использовались не в полной мере.

С недавних пор в результате улучшения макроэкономической и внутривластной ситуации в Перу, проведения торговых реформ, принятия новых законов о водных ресурсах и о приватизации кооперативов стало возможным использовать более широко сельскохозяйственный потенциал этих засушливых территорий.

МФК поддерживает усилия правительства Перу по подъему производительности в сельском хозяйстве и агропромышленном комплексе. В соответствии с этой стратегией МФК осуществила инвестиции в компанию *Agroguayabito, S.A.*, которая является крупным частным производителем спаржи, томатов и сахарного тростника. Пакет, состоящий из займа и вложений в акционерный капитал, предназначен для поддержки проекта по строительству новых ирригационных каналов и поставке оборудования, что обычно являлось компетенцией государственного сектора, осуществлявшего расширение производственных мощностей. Ожидается, что проект позволит обеспечить занятость в сельской местности, повысить уровень жизни населения и будет способствовать рациональному использованию природных ресурсов.

полностью приватизированную почтовую службу и компанию, специализирующуюся на концессиях инфраструктурных объектов, а также оказали содействие в расширении частного университета.

В **Мексике** компании с высоким рейтингом имели лучший, хотя и ограниченный доступ к международному капиталу, чем фирмы практически всех стран, затронутых кризисом, что во многом обусловлено их тесными связями с коммерческими банками США. В отличие от этих компаний, многие другие национальные корпорации были лишены такой возможности, что объяснялось прежде всего слабостью национального банковского сектора. МФК поддерживает МСП и ищет пути расширения национального банковского финансирования, которое позволило бы осуществить кредитование упомянутых корпораций. Мы расширили кредитную линию и осуществили инвестиции в акционерный фонд поддержки небольших коммерческих фирм и МСП. В сфере прямого финансирования мы поддержали средние предприятия в гостиничном комплексе и в сталелитейном производстве. Работа в области технического содействия сосредоточена на организации и контроле банковского дела и операций с ценными бумагами.

### Андские страны

Андские страны испытали различный по масштабу, но тем не менее значительный экономический спад начиная с 1998 г. Все они пострадали от ужесточения условий международного кредитования и снижения экспортных цен. Феномен «Эль-Ниньо» сильно ударил по перуанскому экспорту. Венесуэла понесла потери от сохраняющихся низких цен на нефть и острого бюджетного дефицита. Фено-



*Завод Forja de Monterrey, производитель крупных узлов для автомобилей в Мексике, с помощью финансирования МФК установил новое оборудование.*

мен «Эль-Ниньо» и низкие цены на нефть отрицательно повлияли на развитие экономики Эквадора, где были отмечены 20%-е сокращения экспорта и значительный дефицит бюджета. Корректировка бюджета и низкие цены на нефть имели неблагоприятные последствия для Колумбии. Экономика Боливии, в меньшей степени затронутая внешними факторами, в течение этого периода выросла почти на 5%. МФК стала уделять больше



Приватизированная почтовая служба в Аргентине приобрела новый облик и стиль и повысила качество обслуживания.

## Аргентина: частная почтовая служба

Аргентина явилась первой страной в мире, которая полностью отменила государственное регулирование и приватизировала почтовую службу. Частная компания Correos Argentino в 1997 г. выиграла конкурентные торги на право управления государственной почтовой службой, благодаря размеру ежегодных выплат правительству на период концессии сроком на 30 лет. В течение первых пяти лет деятельности, которая началась в сентябре 1997 г., Correos Argentino планирует осуществить инвестиции на сумму в 224 млн долл. в целях превращения службы в экономически эффективного поставщика услуг и конкурентоспособного участника дерегулированного рынка.

Планы компании включают в себя строительство нового сортировочного центра с передовой технологией для внедрения современной системы почтовых кодов и расширения спектра услуг. В течение всего периода государственного управления штат почтовых служащих был раздут. Чтобы поднять эффективность, Correos Argentino мобилизовала дополнительно 120 млн долл. для оплаты пенсий тем, кто добровольно решится оставить работу, и для переобучения тех, кто захочет сменить профессию. Около 80% кандидатов на увольнение внесли себя в списки на переобучение.

Аргентина рассчитывает получить значительные доходы, поскольку надежная система общенациональных почтовых услуг имеет жизненно важное значение для нормального функционирования экономики. Успех этой концессии будет служить образцом для других стран, планирующих подобного рода приватизацию, и отмену государственного регулирования. МФК одобрила выделение пакета в размере 129 млн долл., включая синдицированный заем с участием других банков в размере 54 млн долл. Межамериканский банк развития также принял участие в проекте, предоставив аналогичную сумму.

внимания этим странам, потому что частный сектор в них испытывает более серьезные трудности в получении капитала с международных рынков.

В **Перу** деятельность МФК продолжает расширяться, что проявилось в одобрении одного проекта в горнодобывающей промышленности и трех проектов в сельском хозяйстве — приоритетном для нас секторе. В **Боливии** мы открыли наше представительство в Ла-Пасе в целях поддержки развития частного сектора этой страны в рамках пилотной программы «Всестороннего развития», проводимой Группой Всемирного Банка. Одобрены проекты предусматривали сооружение систем водоснабжения и распределения энергии в Ла-Пасе, создание компании по микрофинансированию и развитие газовой промышленности. Мы также одобрили два промышленных проекта в **Эквадоре**, два проекта в области переработки углеводородного сырья и проект создания энергораспределительной системы в Венесуэле, два проекта по развитию национальных финансовых институтов и один проект в области переработки углеводородного сырья в **Колумбии**. Консультативная служба по иностранным инвестициям (FIAS) осуществила технические консультации по привлечению прямых иностранных инвестиций в Боливию и Колумбию.

## Центральная Америка

Ураган «Митч» имел опустошительные последствия для региона, в особенности для Гондураса и Никарагуа, где урожаю и инфраструктуре был нанесен значительный ущерб. МФК отреагировала на это путем стимулирования национальных и зарубежных инвестиций с упором на инвестиции, осуществляемые в масштабах всего региона в финансовый сектор, инфраструктуру и социальные услуги.

Для улучшения обслуживания клиентов и облегчения контактов с малыми фирмами мы открыли региональное представительство для стран Центральной Америки и Панамы в городе Гватемала.

Для этого субрегиона мы одобрили девять проектов. Наиболее значительными были два проекта, действующие по всему региону: создание компании в сфере розничной торговли и инвестиционной компании в электроэнергетике. При техническом содействии МФК разрабатывается технико-экономическое обоснование строительства трансграничной автомагистрали, а также проекта морского порта. В соответствии с нашими приоритетами в регионе мы также поддержали производителей ручных сельскохозяйственных орудий и автомобильных аккумуляторов в **Сальвадоре**, ком-

панию-дистрибьютора фармацевтических товаров в **Никарагуа**, железнодорожную компанию и коммерческий банк в **Панаме**, проекты развития телефонной сотовой связи и агробизнеса в **Гондурасе**. Мы консультировали правительство Панама по вопросам реструктуризации недавно приватизированного предприятия в области энергетики. FIAS провела консультации по привлечению прямых иностранных инвестиций в **Коста-Рику**, **Гватемалу**, Никарагуа и Сальвадор.

### Страны Карибского бассейна

В странах Карибского бассейна в 1999 ф. г. наблюдался медленный рост, частичной причиной которого было снижение цен на товары. МФК открыла местное отделение в **Тринидаде и Тобаго** и продолжила содействие этой стране в рамках инициативного проекта «Расширение сферы деятельности МФК». Мы планируем распространить эту программу на **Доминиканскую Республику** и **Гаити**. В этом регионе мы одобрили два проекта: развития розничной торговли на островах **Сент-Китс** и **Невис** (первые инвестиции МФК в этой стране) и промышленного газа в Тринидаде и Тобаго. В наших продолжающихся усилиях по расширению поддержки малых фирм мы совместно с банком Nova Scotia создали региональный центр кредитования с капиталом в 50 млн. долл. Кроме того, наша поддержка сети предприятий розничной торговли в Центральной Америке позволяет открыть значительное число магазинов в Доминиканской Республике. При сотрудничестве с Организацией американских государств мы осуществляем техническое содействие малым самостоятельным отелям в повышении уровня обслуживания и коммерческой деятельности.



DANA DOWNIE

Клиент МФК, компания *Centro Internacional de Medicina (CIMA)*, осуществляет строительство и управление сетью частных больниц с высоким уровнем обслуживания в Мексике и Центральной Америке, включая это здание в городе Эрмосильо в Мексике.

### Сальвадор: компания AFP Prevision — управляющий частным пенсионным фондом

Сальвадор явился первой страной в Латинской Америке, которая готовится заменить старую государственную систему социального обеспечения, основанную на принципе «платите, пока работаете», на частную систему установленных взносов в пенсионный фонд. При старой системе рабочие отдавали часть своей заработной платы государству для перераспределения среди пенсионеров. Как только рабочие выходили на пенсию, они, в свою очередь, становились получателями государственных пенсионных пособий. В системе установленных взносов наниматели направляют определенный процент от заработной платы каждого работника в частный пенсионный фонд для пенсионного инвестирования. Оставив работу, каждый человек контролирует свой собственный фонд, расходуя его по своему усмотрению.

Практика показала, что частная пенсионная система может улучшить пенсионное обеспечение в целом, а также укрепить рынок капитала и способствовать развитию частного сектора. Наряду с частными сбережениями такого рода системы могут помочь финансировать внутренние инвестиции. Пенсионные фонды в Сальвадоре, как предполагается, со временем будут стимулировать спрос на акции и такие финансовые инструменты, которые обеспечивают долгосрочный фиксированный доход, а также будут способствовать увеличению внутреннего рынка капитала примерно на 2 млрд долл. в течение ближайших 10 лет.

Участие МФК в пенсионной системе Сальвадора, инициированное инвестициями в AFP Prevision, компанию по управлению частным пенсионным фондом, будет способствовать другим инициативам по развитию рынка капитала в Сальвадоре и в других странах Центральной Америки.

# Отчет о текущей деятельности



По мере выхода из глобального финансового кризиса его последствия во многих развивающихся странах-членах МФК поставили перед

Корпорацией серьезные проблемы. Тем не менее МФК продолжала свою финансовую деятельность даже в тех странах, экономика которых пострадала в наибольшей степени. В течение 1999 ф. г., заканчивающегося 30 июня, объем новых инвестиций составил 3,6 млрд долл.

Основную тяжесть кризиса в этих странах вынесли собственники, менеджеры и работники частных компаний, его последствия сказались в резком сокращении доступа к международному кредиту. В итоге возрос спрос на финансирование со стороны МФК.

Ответом МФК были многочисленные инициативы, учитывающие местные потребности. Мы изыскивали возможности для новых инвестиций, особенно в секторах экономики, подвергшихся в последнее время реформированию, а также в таких секторах, имеющих большое значение для развития, как финансы и материальная инфраструктура. Мы делали все возможное, чтобы укрепить жизнеспособность компаний, участвующих в наших проектах, — наших ценных клиентов, — проводя, по мере возможности, их реструктуризацию и изменение структуры капитала. Работая в тесном контакте с владельцами предприятий и менеджерами, мы разрабатывали совместные ответные меры на вызванные кризисом трудности и консультировали их относительно

возможных способов защиты.

МФК также разработала инструменты финансирования внешней торговли, которые отвечали потребностям борющихся за выживание компаний в Республике Корея и Индонезии. Мы сыграли центральную роль в создании Азиатского фонда возможностей (Asia Opportunity Fund), который, располагая до 750 млн. долл., стал крупнейшим из когда-либо организованных на формирующихся рынках фондом реструктуризации. Финансирование в размере 250 млн долл, которое мы предоставили фонду и двум связанным с ним структурам, стало крупнейшим проектом в истории МФК.

В целях оздоровления своего портфеля в настоящее время и в будущем МФК укрепляла контроль путем создания в отделах инвестиций специализированных подразделений по управлению портфелем, а также путем улучшения мониторинга на местах. Наряду с этим вновь созданный Отдел кредитного анализа способствовал более систематизированному подходу к оценке проектных рисков.

## Инвестиционная деятельность

В 1999 ф. г. МФК приняла на себя обязательства по инвестициям в размере 3,6 млрд долл. по 218 проектам. Из них 798 млн долл. были мобилизованы через кредитные синдикаты и андеррайтинг. Отношение объема принятых обязательств по финансированию к общей сумме затрат по проектам составило 1/3,7. Данные за пятилетний период по одобренным инвестициям, принятым инвестиционным обязательствам и реальным выплатам представлены в таблице на следующей странице.

**Географическое распределение.** В 1999 ф. г. МФК приняла инвестиционные обяза-

Операции и ресурсы МФК, 1995-1999 ф. г.					
(млн долл.)	1995 ф. г.	1996 ф. г.	1997 ф. г.	1998 ф. г.	1999 ф. г.
<b>Операции</b>					
<b>Одобренные инвестиции</b>					
Число проектов	213	264	276	304*	255
Одобренный объем финансирования, всего	5467	8118	6722	5905*	5280
По балансу МФК	2877	3242*	3317	3412*	3505
Из других источников	2590	4876	3405	2493*	1775
Стоимость проектов, всего	19 352	19 633	17 945	15 726*	15 578
<b>Инвестиционные обязательства</b>					
Подписанные обязательства, всего	4064	4579	5558	5138	3598
По балансу МФК	2412	2112	2402	2699	2800
Из других источников	1652	2467	3156	2439	798
<b>Инвестиционные выплаты</b>					
Финансовые выплаты, всего	3220	3804	5110	4291	3296
По балансу МФК	1807	2053	2003	2054	2102
Из других источников	1413	1751	3107	2237	1194
<b>Портфельные обязательства**</b>					
Число фирм	939	985	1046	1138	1258†
Общий портфель обязательств, всего	14315	16336	18992	20608	21238
По балансу МФК	9461	9844	10512	11448	12917
Из других источников	4854	6492	8471	9160	8321
<b>Ресурсы</b>					
<b>Капитализация</b>					
Заемные средства	7993	8956	10123	11162	12429
Оплаченный капитал	1875	2076	2229	2337	2350
Нераспределенные прибыли	1726	2071	2503	2749	2998
Чистый доход	188,0	345,8	431,9	245,8	249,3

\*Уточненные данные.

\*\*Общий объем портфельных обязательств на 30 июня 1999, 1998, 1997 и 1996 гг. включает объем секьюритизации ссуд.

†Исключая компании, которым МФК предоставляет только услуги по управлению риском и гарантии.

тельства по 218 проектам в 79 странах, что оказалось ниже уровня 1998 ф. г. (226 проектов в 73 странах). Впервые было подписано обязательство по инвестициям в Албанию.

В 1999 ф. г. МФК одобрила 255 проектов в 77 странах, по сравнению с 304 проектами в 83 странах в 1998 ф. г. (уточненные данные за 1998 ф. г.). МФК одобрила инвестиции в одну новую страну — Сент-Киттс и Невис

Программа «Расширение сферы деятельности МФК» (Extending IFC's Reach) была распространена на 20 стран и регионов, в которых МФК ранее осуществляла лишь ограниченную деятельность (список стран представлен на с. 119). С момента начала действия этой программы в сентябре 1996 г. МФК утвердила 1 млрд долл. инвестиций в экономику стран, в которых сложные условия ограничивали активность частного сектора. Мы организовали свои представительства во всех этих странах и регионах, за единственным исключением, и выделили штат специалистов по инвестициям в количестве 50 человек для работы по этой программе.

До июня 1999 г. МФК одобрила 160 проектов в 18 странах, не охваченных этой программой, на сумму 1 млрд долл. Из них 67 проектов на сумму 68,3 млн долл. проводятся через Фонд малых предпри-

Основные показатели Балансового отчета за 1995-1999 ф. г., по данным на июнь 1999 г.					
(млн долл.)	1995 ф. г.	1996 ф. г.	1997 ф. г.	1998 ф. г.	1999 ф. г.
<b>Активы</b>					
Ликвидные активы	4812	6620	8748	10 747	11 369
Инвестиции	7262	7817	8423	8976	10 039
Резерв на возмещение потерь	(777)	(876)	(1076)	(1522)	(1825)
Чистые инвестиции	6485	6941	7347	7454	8214
Производные активы (деривативы)	6251	8138	11 400	11 944	12 289
Дебиторская задолженность и прочие активы	680	941	1480	1476	1584
<b>Активы, всего</b>	<b>18 228</b>	<b>22 640</b>	<b>28 975</b>	<b>31 621</b>	<b>33 456</b>
<b>Обязательства</b>					
Непогашенные заимствования	7993	8956	10 123	11 162	12 429
Обязательства по производным активам	5907	8283	12 181	12 678	13 012
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	725	1243	1934	2697	2671
<b>Обязательства, всего</b>	<b>14 625</b>	<b>18 482</b>	<b>24 238</b>	<b>26 537</b>	<b>28 112</b>
<b>Капитал</b>					
Акционерный капитал	1875	2076	2229	2337	2350
Нераспределенные прибыли	1726	2072	2503	2749	2988
Прочие	2	10	5	(2)	(4)
<b>Капитал, всего</b>	<b>3603</b>	<b>4158</b>	<b>4737</b>	<b>5084</b>	<b>5344</b>
Основные показатели Отчета о доходах за 1995-1999 ф. г., по данным на июнь 1999 г.					
(млн долл.)	1995 ф. г.	1996 ф. г.	1997 ф. г.	1998 ф. г.	1999 ф. г.
Процентный доход и оплата финансовых услуг	468	521	580	583	607
Доход по депозитам и ценным бумагам	266	348	411	550	532
Процентные доходы, всего	734	869	991	1133	1139
Начисления на займы	(394)	(489)	(536)	(651)	(670)
Доходы от вложений в акционерный капитал	132	242	344	314	265
Отчисления в резерв на возмещение инвестиционных потерь	(162)	(151)	(266)	(481)	(333)
Чистые непроцентные расходы	(122)	(125)	(101)	(103)	(152)
Поправка на изменение правил учета				34	-
<b>Чистый доход</b>	<b>188</b>	<b>346</b>	<b>432</b>	<b>246</b>	<b>249</b>

ятий (Small Enterprise Fund). Кроме того, МФК мобилизовала 446,2 млн долл. у участников и предоставила 12,2 млн долл. для 108 проектов через свою Программу Траст-фондов технической поддержки (Technical Assistance Trust Funds Program).

### Кредитные синдикаты

Мобилизация дополнительных ресурсов на частных рынках является ключевым компонентом операционной стратегии МФК. Программа МФК по синдицированным кредитам, или ссудам типа «В», представляет основное средство, используемое МФК для мобилизации средств из внешних источников. В качестве кредитора МФК расширяет свое «зонтичное» лидерство среди участвующих финансовых институтов, распоряжается предоставлением займов и координирует действия участников синдиката.

В результате МФК достигла успеха в финансировании многих заемщиков, имевших ограниченные возможности в получении средств для долгосрочных проектов. Органы банковского регулирования многих стран-экспортеров капитала освободили ссуды МФК от обязательного резервирования, тем самым расширив возможности МФК по мобилизации финансовых средств для компаний, действующих на формирующихся рынках.

## Синдицированные кредиты, подписанные в 1999 ф. г.

В 1999 ф. г. в программе МФК по синдицированным кредитам, или ссудам типа «В», участвовал 61 коммерческий банк, представляющий крупнейшие финансовые учреждения мира. Институциональные инвесторы и другие специализированные финансовые компании тоже все более активно сотрудничают с МФК.

ABN AMRO Bank NV	Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona 'la Caixa'	Groupe Credit National BFCE	Pacific Life Insurance Company
Arab American Bank	Chase Manhattan Bank, The	Hamburgische Landesbank-Girozentrale	Pacific Mutual Group Life
Arab Bank plc	Citibank NA	ING Group NV	PARIBAS
Banca Nazionale del Lavoro SpA (BNL)	Comerica Bank	Industrial Bank of Japan Ltd, The	Raiffeisen Zentralbank Osterreich AG (RZB-Austria)
Banco Central Hispanoamericano (BCH)	Cooperatieve Centrale Raiffeisen-Boerenleenbank B.A. (Rabobank Nederland)	Instituto de Credito Oficial	N.M. Rothschild & Sons Limited
Bank Austria AG	Credit Agricole Indosuez	Landesbank Rheinland-Pfalz Girozentrale	Royal Bank of Canada
Bank of Nova Scotia, The (Scotiabank)	Credit Commercial de France SA (CCF)	Leonia Corporate Bank plc	Societe Generale
Bank of Tokyo-Mitsubishi Ltd, The	Credit Lyonnais	Mediocredito Centrale SpA	Societe de Promotion et de Participation pour la Cooperation Economique (PROPARCO)
Banque Generale du Luxembourg SA	Credit Suisse Group	Mitsubishi Trust and Banking Corp, The	Standard Chartered Bank
Banque Nationale de Paris SA (BNP)	Dai-Ichi Kangyo Bank Limited, The (DKB)	Morgan Guaranty Trust Company of New York	Sumitomo Bank Ltd, The
Banque Sudameris	DEXIA Project & Public Finance International Bank	National Bank of Abu Dhabi	Tokai Bank Ltd, The
Banque Worms SA	Dresdner Bank AG	Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden NV (FMO)	UniCredito Italiano SpA
Barclays Bank PLC	Erste Bank der osterreichischen Sparkassen AG	Nomura Bank International plc	Union de Banques Arabes et Francaises-U.B.A.F.
Bayerische Landesbank Girozentrale	Fuji Bank, Ltd, The	Norddeutsche Landesbank Girozentrale (Nord/LB)	Westdeutsche Landesbank Girozentrale
Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG	Generale Bank	Norinchukin Bank, The	Yasuda Trust and Banking Co. Ltd, The
Caixa Geral de Depositos SA			

Портфель МФК по ссудам типа «В» на конец 1999 ф. г. составлял 8,2 млрд долл. по 285 проектам. На основе кредитных синдикатов МФК предоставила синдицированные кредиты большому числу стран; они направлены во многие сектора экономики, включая энергетику, коммунальные службы, транспорт, телекоммуникации, обрабатывающую и добывающую промышленность, сельское хозяйство, а также в операции на рынке капиталов.

Новые ссуды типа «В», подписанные в 1999 ф. г., составили 0,8 млрд долл. по 40 проектам. МФК одобрила в 1999 финансовом году синдицированные займы на сумму 1,8 млрд долл. по 39 проектам, в сравнении с 2,5 млрд долл. по 71 проекту в предшествующем году.

### Размещение ценных бумаг и андеррайтинг

МФК также мобилизует ресурсы для своих компаний-клиентов с помощью операций на рынке капиталов. Ее деятельность по размещению и андеррайтингу, т.е. гарантированию размещения ценных бумаг, направлена на оказание помощи частным компаниям развивающихся стран в выходе, зачастую в первый раз, на международные рынки капиталов. Кризис на формирующихся рынках, особенно после российского дефолта в августе 1998 г., резко повлиял на доверие инвесторов. В результате в этот период лишь немногие акцио-

нерные предприятия частного сектора развивающихся стран смогли выпустить ценные бумаги в обращение на международные рынки. В сложившихся условиях МФК сконцентрировала свое внимание на консультировании и поддержке компаний, участвующих в ее портфеле.

В течение года МФК консультировала Компанию по стимулированию инвестиций и развитию Бангладеш (Investment Promotion and Development Company of Bangladesh) по вопросам частного размещения ее акционерного капитала и предполагаемого первоначального открытого предложения акций. По вопросам мобилизации капитала МФК консультировала также два частных инвестиционных фонда, действующих в регионах Центральной Азии, Ближнего Востока и Северной Африки: Фонд мирных технологий (Peace Technology Fund) — по инвестициям на Западном берегу и в Секторе Газа и Tuninvest Fund — по инвестициям в частные компании Туниса. МФК участвует в мобилизации средств для Азиатского фонда возможностей, частного инвестиционного фонда с капиталом в 750 млн долл., созданного для поддержки реструктуризации корпораций в кризисных странах Азии.

### Услуги по управлению риском

Корпорациям и банкам развивающихся стран часто недоступны инструменты, предназначенные



для облегчения процесса управления систематическими финансовыми рисками. В целях предоставления возможности использования этих инструментов МФК предлагает услуги по управлению риском для компаний, действующих на формирующихся рынках. В рамках этой программы МФК проводит обучение клиентов методам управления риском и осуществляет меры по укреплению их кредитоспособности, давая им возможность хеджировать свои риски.

За последние девять лет Совет директоров МФК одобрил 83 проекта по управлению риском в отношении потенциальных рисков на сумму 445 млн долл. для клиентов в 35 странах. Условная сумма хеджирования по совершенным сделкам составила 1,67 млрд долл.

В 1999 ф. г. МФК утвердила восемь проектов по управлению риском, в том числе проекты для клиентов в Бангладеш, Кот-д'Ивуаре, Эквадоре, Корее, Мозамбике, Панаме и Перу.

Эти проекты предназначены исключительно для целей хеджирования, осуществляемого клиентами МФК. МФК хеджирует собственные рыночные риски либо через компенсирующее хеджирование, либо путем соглашений о распределении риска с членами международного банковского сообщества.

#### Техническая поддержка и консультационные услуги

На протяжении всего 1999 ф. г. спрос на услуги МФК по технической и консультационной поддержке был высоким. За последние семь лет МФК расширила их масштабы, которые охватывают техническое обслуживание финансового сектора и рынка капиталов; консультационную деятельность в секторе инфраструктуры; работу в области

приватизации и корпоративной реструктуризации; разработку проектов; консультационное обслуживание инвестиций и конкретных проектов; а также деятельность Консультативной службы по иностранным инвестициям (FIAS).

**Консультационное обслуживание финансовых рынков.** За последние 28 лет МФК были осуществлены более 900 мероприятий по технической поддержке и консультационному обслуживанию в финансовом секторе более 100 стран и регионов. Основная часть — почти три пятых (59%) технической поддержки МФК в финансовом секторе — приходится на проекты, связанные с рынками ценных бумаг. Еще одна треть (34%) сконцентрирована на развитии финансового сектора в целом, а также на вопросах законодательства и регулирования лизинга и деятельности небанковских финансовых учреждений. Остальная часть (7%) приходится на проекты в области банковского дела.

В 1999 ф. г. МФК предприняла более 100 проектов примерно в 50 странах и регионах. Проекты в области рынка ценных бумаг включали программы обучения во Вьетнаме, мероприятия на рынке облигаций в Южной и Юго-Восточной Азии, разработку основ законодательства и регулирования для Болгарии, разработку мер регулирования взаимных фондов в Иордании, на Западном берегу и в Секторе Газа, а также консультирование по вопросам корпоративного управления в Чили. Реформы законодательства и регулирования лизинга были в основном предприняты в Европейском регионе, прежде всего в России, Украине, Хорватии, Молдове, Литве и Польше. Проекты в области страхования и финансирования жилищного строительства, включавшие исследования рынка и реформы законодательства, осуществлялись во

## База данных по формирующимся рынкам

### Стимулирование потоков капитала путем предоставления информации

С 80-х годов МФК обеспечивала международные финансовые рынки надежной и всеохватывающей информацией и статистическими данными по фондовым биржам развивающихся стран. Используя выборку акций по каждому рынку, на основе Базы данных по формирующимся рынкам (Emerging Markets Data Base, EMDB), рассчитывают индексы фондового рынка, которые служат удобным межнациональным ориентиром, поскольку они нивелируют различия в национальных индексах, плохо поддающихся сравнению. Эти индексы включают Инвестиционные индексы МФК (IFC Investable indexes), отслеживающие акции, доступные для иностранных инвесторов, и Глобальные индексы МФК (IFC Global indexes), отслеживающие наиболее активные акции на соответствующих фондовых рынках.

В течение 1999 ф. г. МФК расширила число рынков, включаемых в расчет индексов акций, до 51, добавив расчет Глобального индекса по Саудовской Аравии. В этом же году, в апреле 1999 г., к этой первой «достойной» категории была причислена и Португалия после исключения ее из расчета индексов по категории «формирующихся рынков».

МФК ввела новую категорию данных в состав своих аналитических продуктов — согласованный модуль доходов по предоставляемым услугам BARRA TED (BARRA TED consensus earnings module). Модуль дает брокерские годовые и двухгодичные прогнозы по согласованной чистой прибыли, прибыли на акцию и по дивидендам на акцию для многих компаний, включенных в систему расчетов индексов МФК.

Детальное описание индексов МФК можно найти в Интернете на сайте EMDB ([www.ifc.org/emdb](http://www.ifc.org/emdb)) в форме специальных объявлений и технических записей.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЦЕННОСТЬ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Специалисты Отдела техники и окружающей среды (Technical and Environment Department), входящего в структуру МФК, играют существенную роль в решении таких задач, как проблемы переселения в Индии, модернизация крупных металлургических заводов в Республике Чехия и в Казахстане, консультации по выбору технологий и развитию рыночных отношений в Китае.

Эти специалисты добиваются того, чтобы инвестиции, поддерживаемые МФК, были технически и коммерчески эффективными и удовлетворяли соответствующим экологическим и социальным требованиям. Помимо этой основной задачи они дают советы и рекомендации спонсорам, предлагают решения, которые повышают ценность и устойчивость проектов.

Для выполнения своих обязательств по поддержанию высоких стандартов МФК накопила достаточный опыт социальной и экологической экспертизы и разработала целую серию формализованных методов и процедур. В сентябре 1998 г. МФК утвердила первый пакет мер природоохранной и социальной политики, специально приспособленных к условиям частного сектора и построенных по образцу политики Всемирного Банка.

В течение года особое внимание уделялось привлечению специалистов по социальному развитию, занимающихся социальными последствиями финансируемых МФК проектов, особенно их прямым воздействием на население и местные сообщества. Эти специалисты занимаются проблемами, связанными с переселением, положением местного населения, его трудоустройством. Группа экологического и социального анализа (Environment and Social Review Unit) также содействует установлению позитивных отношений между тем или иным проектом и местными общественными структурами.

Другим приоритетным направлением является обучение финансовых посредников. Когда МФК направляет средства, например кредитную линию, через посредников, она стремится обеспечить ответственное использование этих средств, в соответствии с требованиями, предъявляемыми к прямым инвестициям МФК. С этой целью Группа по экологическому обслуживанию финансового рынка (Financial Market Environmental Services Unit) организует обучение менеджеров и должностных лиц кредитных подразделений посреднических учреждений по вопросам управления экологическим риском.

Группа проектов по охране окружающей среды (Environmental Projects Unit) занимается продвижением инновационных проектов в этой области, которые могут быть профинансированы с помощью специализированных целевых инвестиционных фондов и других механизмов. Поддерживаемые проекты и фонды специализировались в основном в области возобновляемых источников энергии, эффективности энергопотребления и сохранения биологического разнообразия. Эта деятельность частично финансируется различными донорами, в том числе Глобальным экологическим фондом (Global Environment Facility).

Персонал Отдела техники и окружающей среды работает в тесном контакте с инвестиционными подразделениями, привлекается на ранних этапах процесса утверждения проектов и продолжает сотрудничать с ними вплоть до завершения участия МФК в проекте. Эта долговременная работа приносит большую пользу клиентам по целому ряду направлений. В эпоху глобализации, всемирной конкуренции, международных соглашений и конвенций опыт МФК служит для них важным дополнительным преимуществом, особенно для местных компаний.

## Обсуждаем и информируем как добрые соседи

Общественные консультации и предоставление информации — дело полезное. Правила МФК требуют предоставления информации на местном уровне по всем прямым инвестициям, оказывающим воздействие на социальное положение и окружающую среду. Новые более высокие стандарты базируются на нашей убежденности в том, что совместные обсуждения



*Цементные заводы в развивающихся странах представляют угрозу как опаснейшие загрязнители воздуха. В г. Кунда, Эстония, количество выбросов в атмосферу сократилось на 98,8% с тех пор, как были сделаны соответствующие фотографии. Тогда, в 1994 г., МФК согласилась инвестировать средства в программу модернизации завода «Кунда Нордик Цемент А/С» (Kunda Nordic Cement A/S). Сравнивая две фотографии, сделанные до и после реконструкции, можно увидеть очевидную разницу в состоянии воздушной среды. Менее заметно то, что теперь растет трава там, где раньше земля была покрыта толстым слоем цемента и отфильтрованной пыли. Модернизированный завод предоставил 200 новых рабочих мест для жителей района Кунда.*

LARRY PRICE



и участие заинтересованных сообществ способствуют в результате разработке более совершенных и устойчивых проектов. Чтобы узнать об этом больше, закажите наш «Справочник по эффективной практике» (Good Practice Manuel) по адресу в Интернете [[www.ifc.org/enviro](http://www.ifc.org/enviro)].

## Открытое обсуждение приводит к признанию уникального вида ископаемого топлива

В феврале МФК организовала семинар, собравший все заинтересованные стороны, для обсуждения проблемы оримильсона (Orimulsion) — природного ископаемого топлива, производимого в Венесуэле и имеющего значительный потенциал для нужд развивающихся стран как недорогой альтернативный источник энергии с высокой эффективностью горения. Эта независимо организованная встреча вызвала свободную и открытую дискуссию с участием производителя, внешних экспертов, пользователей, представителей природоохранных органов США и Канады, а также 10 экологических групп со всего мира. Участники семинара пришли к заключению, что оримильсон можно рассматривать как топливо для получения энергии при условии проведения тщательного предварительного анализа потенциальных опасностей, экологических и социальных последствий в каждом конкретном случае.

всех регионах. Широкая техническая поддержка и обучение в банковском секторе проводились в Корее (Hana Bank и Kookmin Bank), Вьетнаме (двойное соглашение FEB/АСВ) и Бангладеш (двойное соглашение с IPDC). Работа по приватизации банков проводилась в Коста-Рике (BICSA) и Болгарии (Hebros Bank).

**Консультирование по вопросам приватизации.** Отдел корпоративных финансовых услуг МФК (Corporate Finance Services Department, CFS) проводит консультационное обслуживание, способствующее участию частного сектора в предприятиях, находящихся в собственности и управлении государства. МФК консультирует правительства, государственные предприятия и частные компании относительно мероприятий по приватизации и разработки проектов, коммерчески выгодных и отвечающих политическим и экономическим задачам.

Одной из пяти операций, завершенных в 1999 ф. г., была приватизация Панамской государственной электрической компании (Instituto de Recursos Hidraulicos y Electrificacion), в результате которой отрасль была демонополизирована и создана основа для конкуренции. На фоне глобального финансового кризиса успех этого проекта в относительно небольшой стране продемонстрировал существенную заинтересованность инвесторов. Приняв на себя четыре новых обязательства, CFS продолжает работу в Сеаре, штате на северо-востоке Бразилии, где проводит консультации по вопросам организации первого в стране органа государственного регулирования на уровне штата, а также формирования капитала концессии по водоснабжению столицы штата г. Форталеа.

В число других операций вошла также первая приватизация перевалочного контейнерного терминала на северо-востоке Бразилии.

**Программа Траст-фондов технической поддержки.** Деятельность МФК по разработке и осуществлению мероприятий поддерживается двусторонними и многосторонними финансовыми донорами, участвующими в Программе Траст-фондов технической поддержки (Technical Assistance Trust Funds (TATF) Program). Техническая поддержка, предоставляемая в рамках этой программы, включает анализ и предварительный анализ осуществимости проектов, определение проектных заданий, создание благоприятных условий для развития частного сектора, развитие потенциала частного бизнеса и государственных органов, проблемы приватизации. Так, в 1999 ф. г. TATF ассистировала в реорганизации операций двух банков в Корее; в приватизации, модернизации и расширении телефонной сети в Гондурасе; в исследовании проблем туризма и развития экологического туризма в Мали и Мавритании; в проведении аудиторской проверки банка в России.

В 1999 ф. г. сообщество финансовых доноров предоставило в общей сложности почти 100 млн долл. для поддержки программы TATF, в эту сумму входят выделенные из бюджета МФК собственные средства в размере 3,4 млн долл. С момента запуска программы в 1998 г. доноры одобрили финансирование более 700 проектов технической поддержки на сумму 87 млн долл.

**Консультативная служба по иностранным инвестициям (Foreign Investment Advisory Service, FIAS).** FIAS помогает правительствам развивающихся стран в преодолении барьеров, пре-

## Группа анализа операций

Группа анализа операций (Operations Evaluation Group, OEG) была создана в 1995 г. как независимое аналитическое подразделение для внедрения более системного, комплексного подхода и улучшенных методов контроля деятельности и оценки отчетности МФК. OEG, поддерживающая тесные контакты с операционными подразделениями МФК, отчитывается перед Советом директоров МФК через Генерального директора по анализу операций Всемирного Банка (World Bank's Director-General, Operations Evaluation). МФК проводила анализ своих инвестиционных операций с 1978 г., но на менее систематической основе.

Недавно проведенный OEG анализ инвестиционных операций МФК, одобренных в 1991-1992 гг. и подошедших к своему завершению, показал, что от 60 до 70% этих операций имели положительные результаты с точки зрения как воздействия на процесс развития, так и прибыльности для МФК. Анализ расслоненной случайной выборки из 60 инвестиционных проектов, представляющих 30% всех утвержденных инвестиций за указанный период, также показал, что проекты, реализуемые в странах с высоким риском, дают лучшие результаты по сравнению с проектами в странах с низким уровнем риска. Эти 60 проектов набрали высшие оценки по итогам своего воздействия на процесс развития, включая экологическую безопасность, вклад в развитие частного сектора, экономический рост и повышение уровня жизни. Например, показатель экологической безопасности был оценен как удовлетворительный или отличный в 81% случаев. Анализу также были подвергнуты экономическая эффективность проектов и предприятий, прибыльность инвестиций МФК и операционная эффективность МФК.

Во втором ежегодном отчете OEG, представившем итоги 1999 ф. г., также проанализированы полученные уроки и тенденции, даны рекомендации руководству по улучшению результатов деятельности МФК. Согласно новым правилам, направленным на расширение открытости, OEG поместила сводку годового отчета на внешний сайт МФК в Интернете ([www.ifc.org/depts/html/oeg.html](http://www.ifc.org/depts/html/oeg.html)).

Программа технической помощи, поддерживаемая донорами МФК  
Страны и институты, предоставившие помощь.

#### Страны

Австралия	Испания	Португалия
Австрия	Италия	США
Бельгия	Канада	Финляндия
Великобритания	Люксембург	Франция
Германия	Мексика	Швеция
Дания	Нидерланды	Швейцария
Израиль	Новая Зеландия	Япония
Индия	Норвегия	
Ирландия	Польша	

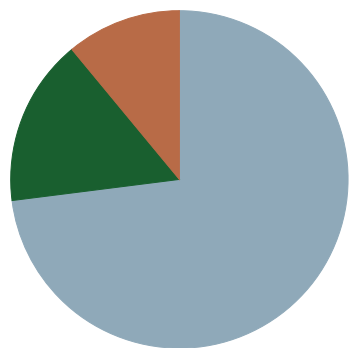
#### Институты

Африканский Банк Развития	Межамериканский Банк Развития
Европейский Банк Реконструкции и Развития	Программа развития ООН
Европейский Союз	Другие источники
Карибский Банк Развития	

#### Группа Всемирного Банка

Международный Банк Реконструкции и Развития	Международная Финансовая Корпорация	Многостороннее Агентство по Инвестиционным Гарантиям
---	-------------------------------------	--

■ Группа Всемирного Банка 71,01 млн долл.	■ Институты 48,24 млн долл.	■ Страны 331,31 млн долл.
--	--------------------------------	------------------------------



**Всего: 450,56 млн долл.**

платящих привлечению прямых иностранных инвестиций (ПИИ), и в достижении их максимальной возможной эффективности. FIAS, руководимая совместно МФК и МБРР, предоставляет консультации правительствам стран-членов по вопросам изменения политики, законодательства, регулирования и процедуры с целью достижения прозрачности инвестиционной среды, а также по вопросам привлечения прямых иностранных инвестиций.

В 1999 ф. г. особо важное значение имели проекты в Центральной и Восточной Европе, где FIAS предоставила свои рекомендации 10 странам, в том числе Армении, Литве, бывшей Югославской Республике Македония и Словении. Работает FIAS только по запросам правительств-клиентов.

По другим соглашениям FIAS исследовала бюрократические препятствия на пути частных инвестиций в восьми странах (Боливия, Индонезия, Иордания, Латвия, Мадагаскар, Мали, Мавритания и Филиппины) и выработала рекомендации по их преодолению.

FIAS продолжала уделять первостепенное внимание частным инвестициям в инфраструктуру, особенно привлечению прямых иностранных инвестиций в этот сектор. В Коста-Рике, Непале и Замбии рабочие группы FIAS исследовали пути улучшения законодательных и институциональных основ расширения крупномасштабных инфраструктурных инвестиций на принципах проектного финансирования.

Проекты технической поддержки 1999 финансового года представлены на с. 94-108.

# Организация и управление



Деятельность и программы МФК управляются 174 странами-членами МФК через Совет управляющих и Совет директоров. Каждая страна назначает одного управляющего и заместителя. Совет управляющих наделен всеми полномочиями по управлению МФК и делегирует большую их часть Совету директоров, состоящему из 24 членов. Совет директоров проводит регулярные заседания в штаб-квартире Группы Всемирного Банка, расположенной в Вашингтоне. МФК, также находится в Вашингтоне и имеет представителей, штат сотрудников или агентов в 69 местных представительствах.

С июня 1995 г. Группой Всемирного Банка руководит президент Джеймс Д. Вулфенсон. В Группу входят Международный Банк Реконструкции и Развития, Международная Ассоциация Развития, Многостороннее Агентство по Инвестиционным Гарантиям и Международная Финансовая Корпорация. Питер Войке, занявший пост исполнительного вице-президента МФК в январе, руководит ее текущей деятельностью. Впервые исполнительный вице-президент МФК одновременно является директором-распорядителем Всемирного Банка, отвечающим за его деятельность в сфере частного сектора, а также за разработку координированной стратегии развития частного сектора в рамках Группы Всемирного Банка. Правление МФК, состоящее из шести вице-президентов, помогает исполнительному вице-президенту в принятии решений и планировании будущих операций. Вице-президент по развитию частного сектора и инфраструктуры Немат Талаат Шафик подчиняется исполнительному вице-президенту как директору-распорядителю Всемирного Банка.

С июня 1995 г. Группой Всемирного Банка руководит президент Джеймс Д. Вулфенсон. В Группу входят Международный Банк Реконструкции и Развития, Международная Ассоциация Развития, Многостороннее Агентство по Инвестиционным Гарантиям и Международная Финансовая Корпорация. Питер Войке, занявший пост исполнительного вице-президента МФК в январе, руководит ее текущей деятельностью. Впервые исполнительный вице-президент МФК одновременно является директором-распорядителем Всемирного Банка, отвечающим за его деятельность в сфере частного сектора, а также за разработку координированной стратегии развития частного сектора в рамках Группы Всемирного Банка. Правление МФК, состоящее из шести вице-президентов, помогает исполнительному вице-президенту в принятии решений и планировании будущих операций. Вице-президент по развитию частного сектора и инфраструктуры Немат Талаат Шафик подчиняется исполнительному вице-президенту как директору-распорядителю Всемирного Банка.

## Оперативная деятельность

Два вице-президента по оперативной деятельности осуществляют руководство работой МФК в региональном разрезе, в сфере промышленности и в области консультационного обслуживания: Джемаль-уд-дин Кассум отвечает за процесс утверждения ассигнований средств на создание новых предприятий; Ассаад Дж. Джабре — за реализацию проектов, включенных в портфель, а также за кредитный анализ и консультационную деятельность.

В структуре МФК семь региональных инвестиционных отделений: Отделение Африки к югу Сахары; Отделение Восточной Азии и Тихоокеанского регио-

на; Отделение Южной и Юго-Восточной Азии, расположенное в Нью-Дели; Отделение Центральной Азии, Ближнего Востока и Северной Африки; Отделение Центральной и Южной Европы; Второе Европейское отделение, расположенное в Москве; Отделение Латинской Америки и Карибского бассейна. Эти отделения разрабатывают стратегии для стран-членов в соответствующих регионах, способствуют развитию бизнеса, поддерживают отношения с правительствами и координируют деятельность с другими составными частями Группы Всемирного Банка. Отделы финансовых рынков, имеющиеся в каждом регионе, разрабатывают инвестиционные проекты, требующие участия финансовых учреждений.

Из семи других подразделений пять специализируются на конкретных секторах экономики в общемировом масштабе: агробизнес; химия, нефтехимия и удобрения; нефть, газ и добывающие отрасли; энергетика; телекоммуникации, транспорт и коммунальное хозяйство. Эти пять отраслевых отделов осуществляют проекты в конкретных областях, в которые МФК может привнести свое финансовое участие и технические знания.

Отдел кредитного анализа (Credit Review Department) обеспечивает объективную оценку инвестиций МФК по всем проектам независимо от их разработки и осуществления различными инвестиционными отделениями.

Группа управления корпоративным портфелем (Corporate Portfolio Management Group) проводит оценку портфельных рисков и операций МФК и активно управляет потенциальными рисками на основе формирования условий и осуществления соответствующих операций. Группа также снабжает МФК информацией и предоставляет услуги, необходимые для наблюдения за портфелем.

*Питер Войке, исполнительный вице-президент (в центре), слева направо: вице-президенты Ассаад Дж. Джабре, Немат Талаат Шафик, Дороти Хамачи Берри, Биргитта Кантола, Джемаль-уд-дин Кассум и Кэрл Ф. Ли. Отсутствует: корпоративный секретарь Шенгман Занг.*



Группа специальных операций (Special Operations Unit) решает проблемы компаний, участвующих в портфеле МФК и испытывающих серьезные трудности. По мере возможности МФК помогает реструктурировать эти компании; в других случаях Группа стремится максимально ускорить восстановление ликвидности за счет собственных средств и путем предоставления ссуд типа «В».

Отдел обслуживания корпоративных финансов (Corporate Finance Services Department) предоставляет на платной основе консультации по приватизации и реструктуризации.

Отдел консультаций по финансовым рынкам (Financial Markets Advisory Department) работает с региональными отделениями по проблемам развития финансового сектора. Он проводит специализированную экспертизу по региональным отделениям, координирует консультационное обслуживание правительств стран-членов, проводит мониторинг формирующихся фондовых рынков и ведет Базу данных МФК по развивающимся рынкам.

Консультативная служба по иностранным инвестициям (Foreign Investment Advisory Service) является совместным подразделением МФК и МБРР. Она консультирует страны-члены относительно способов увеличения прозрачности инвестиционной среды на основе соответствующей политики, изменений законодательства, регулирования и процедур, а также относительно эффективного привлечения иностранных инвестиций.

### Финансы и планирование

Вице-президент по финансам и планированию Биргитта Кантола выполняет функции высшего финансового руководителя и отвечает за работу четырех отделов, двух групп и Службы главного финансового консультанта (Office of Principal Financial Adviser).

Служба главного финансового консультанта осуществляет мониторинг отклонений от утвержденного объема портфеля и разрабатывает для руководства предложения по отчислениям в резерв на возмещение потерь и по списаниям со счета. Она также проводит на высшем уровне анализ рекомендаций по резерву на возмещение потерь, выдвигаемых группами управления корпоративным портфелем.

Отдел контроля и подготовки бюджета (Controller's and Budgeting Department) отвечает за финансовую отчетность и учетную политику МФК. Он также разрабатывает и контролирует исполнение бюджетов МФК, развивает и координирует работу Информационной системы управления. Отдел определяет финансовую политику, составляет финансовые прогнозы и руководит осуществлением внутреннего контроля.

Отдел корпоративного планирования (Corporate

Planning Department) разрабатывает бизнес-планы и долгосрочную стратегию МФК. Он управляет Программой Траст-фондов технической поддержки и ее отношениями с предоставляющими финансовые средства странами и организациями.

Группа финансовых операций (Financial Operations Unit) обрабатывает и проводит все инвестиционные и кредитные трансакции и платежи. В конце 1999 ф. г. группа приступила к управлению размещением и хранением инвестиций в ликвидные активы МФК и портфелями инвестиций в акционерный капитал.

Отдел информационных технологий (Information Technology Department) осуществляет наблюдение за всеми рабочими системами МФК, технологической инфраструктурой, системой подготовки персонала в области информационных технологий и за поддерживающими структурами.

Группа синдицирования и международных ценных бумаг (Syndications and International Securities Group) мобилизует финансовые средства из внешних источников для инвестирования в проекты МФК через синдикаты по предоставлению ссуд типа «В», через гарантирование и частное размещение ценных бумаг и другие коллективные механизмы инвестирования.

Казначейство (Treasury Department) осуществляет программу рыночных заимствований МФК и руководит портфелем ликвидных активов МФК в сумме примерно 10 млрд долл., а также активами и обязательствами на балансе МФК.

### Юридический отдел

Юридический отдел (Legal Department), которым руководят вице-президент и генеральный юрист-консульт Кэрол Ф. Ли (Carol F. Lee) и заместитель генерального юрисконсульта Дженифер А. Салливан (Jennifer A. Sullivan), обеспечивает консультирование и оперативную поддержку высшему руководству, оперативным подразделениям и финансовому комплексу. В качестве главного юридического руководителя вице-президент и генеральный юрисконсульт консультирует по всем проблемам, связанным с Уставом МФК, а также по вопросам соответствия предлагаемых сделок с ее политикой и оперативной практикой.

Адвокаты и юридические советники МФК сотрудничают с региональными и специализированными инвестиционными подразделениями по выявлению и анализу правовых проблем и проблем, связанных с регулированием, а также по ведению переговоров и определению условий инвестиционных операций. Они отвечают за документацию по всем ссудам и инвестициям в акционерный капитал, а также по гарантиям, синдицированным кредитам и операциям с ценными бумагами, коорди-

нируя эту работу по отдельным операциям с международными юристами.

Отдел помогает в расширении спектра финансовых операций, в том числе в операциях с облигациями МФК, свопами (обмен активами) и другими производными инструментами; в управлении ликвидностью и в операциях по секьюритизации. Он обеспечивает юридическую поддержку Группе специальных операций в процессе переговоров по проблемным проектам, а также Отделу окружающей среды в разработке и осуществлении экологической и социальной политики и процедур.

#### Отдел техники и окружающей среды

Отдел техники и окружающей среды (Technical and Environment Department) обеспечивает проведение технической и промышленной экспертизы по тем или иным инвестиционным операциям, анализирует и контролирует природоохранные и социальные аспекты всех проектов МФК. По мере расширения его функций в структуре его Подотдела по окружающей среде созданы три рабочие группы: Группа экологического и социального анализа (Environmental and Social Review Unit), которая анализирует и отслеживает экологические и социальные последствия проектов в целях обеспечения их соответствия требованиям МФК и принимающей страны; Группа проектов по охране окружающей среды (Environmental Projects Unit), которая разрабатывает инновационные проекты, направленные на решение конкретных природоохранных проблем, и действует в качестве исполнительного инструмента для Глобального экологического фонда (Global Environment Facility) по проектам в частном секторе; и Группа по экологическому обслуживанию финансового рынка (Financial Markets Environmental Services team), которая обеспечивает анализ, мониторинг и техническую поддержку для финансовых посредников и реализует внутренние и внешние программы обучения по проблемам охраны окружающей среды.

#### Другие специализированные подразделения

Группа по корпоративным отношениям (Corporate Relations Unit) осуществляет внешние связи, работу с прессой, издательскую деятельность и обмен информацией через электронные коммуникации, а также помогает в реализации политики МФК по предоставлению информации.

Экономический отдел (Economics Department) помогает инвестиционным подразделениям в анализе экономической эффективности предлагаемых проектов. Он проводит оценку риска по странам и отраслевым исследованиям, а также обеспечивает экономической информацией.

Группа анализа операций (Operations

Evaluation Group) является независимым подразделением, отчитывающимся перед Советом директоров через генерального директора по анализу операций Всемирного Банка. Группа отвечает за функционирование аналитической системы МФК. Она проводит выборочные обследования инвестиций МФК, технической поддержки и консультационной деятельности, ее программ, методов и процедур с целью оценки результатов, извлечения уроков и выработки рекомендаций по совершенствованию ее деятельности, а также ведет независимый учет степени достижения поставленных целей и влияния на процесс развития. Проводя расслоенную случайную выборку проектов, достигших стадии операционного завершения, Группа осуществляет тщательный анализ с использованием системы рейтинговой оценки результатов на основе принятых нормативов и контрольных показателей. Итоги анализа ежегодно предоставляются Совету директоров и распространяются среди менеджеров и персонала в целях улучшения деятельности МФК.

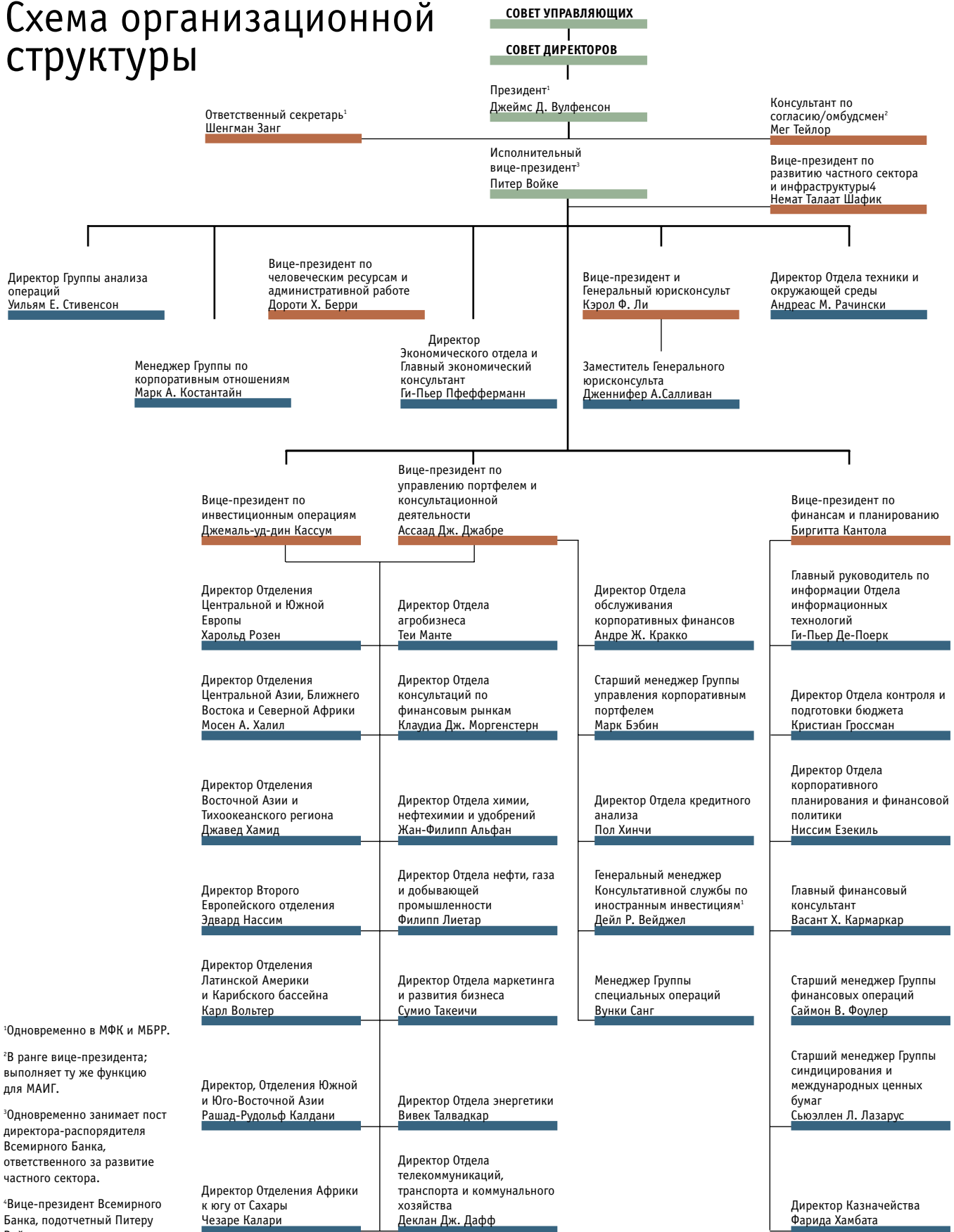
#### Человеческие ресурсы и администрация

Новый вице-президент по человеческим ресурсам и административной работе Дороти Хамачи Берри перешла в МФК в середине года из Всемирного Банка. Под ее руководством отдел применяет аспекты «нового подхода» МФК, связанные с управлением человеческими ресурсами. Этот подход основан на двух стержневых идеях — распределении ресурсов в соответствии со страновой стратегией и управлении людьми как источнике конкурентного преимущества. Обе идеи чрезвычайно важны для реализации потенциального вклада МФК в развитие частного сектора и экономический рост.

По данным на июнь 1999 г., в МФК были заняты 1818 сотрудников из 188 стран. С учетом возросшего внимания МФК к прямой поддержке клиентуры существенно возросла численность работников на местах. В 69 представительствах работают более 625 сотрудников, или примерно 34% всего персонала.

Ведется работа по согласованию деятельности МФК с динамично меняющимся внешним деловым окружением путем повышения ее организационной гибкости и скорости реагирования, а также за счет улучшения возможностей профессионального роста сотрудников. В то же время МФК продолжает наращивать усилия по программе обмена персоналом с компаниями и другими внешними организациями. Эти усилия призваны помочь МФК в обслуживании ее клиентов и удержании передовых инновационных позиций на рынке.

# Схема организационной структуры



¹Одновременно в МФК и МБРР.  
 ²В ранге вице-президента; выполняет ту же функцию для МАИГ.  
 ³Одновременно занимает пост директора-распорядителя Всемирного Банка, ответственного за развитие частного сектора.  
 ⁴Вице-президент Всемирного Банка, подотчетный Питеру Войке в качестве директора-распорядителя Банка.



Чистый доход МФК в 1999 ф. г. составил 249 млн долл., что было выше, чем в 1998 ф. г. (246 млн долл.), но ниже рекордного уровня, достигнутого в 1997 ф. г. (432 млн долл.). На итоги деятельности Корпорации в 1999 ф. г. отрицательно повлияла низкая динамика операций с портфелем ценных бумаг, обусловленная продолжающимся воздействием финансового кризиса, начавшегося в 1998 ф. г. в Азии и распространившегося впоследствии на Россию и Латинскую Америку. В результате в истекшем финансовом году МФК продолжала поддерживать высокий уровень резервов на покрытие убытков; в 1999 ф. г. дополнительные резервы Корпорации на покрытие убытков составили 333 млн долл. (по сравнению с 481 млн долл. в 1998 ф. г.). Это, а также сократившийся доход от прироста капитала, повлияли на прибыль МФК по отношению к чистой стоимости капитала (это соотношение немного уменьшилось — с 5,0% в 1998 ф. г. до 4,8% в 1999 ф. г.).

Операции с займами в 1999 ф. г. обеспечили незначительный уровень прибыли в размере 10 млн долл. (после вычета затрат на заимствование, кредитов, по которым прекращено начисление процентов, специальных резервов для покрытия убытков и административных расходов). Таким образом, повторилась ситуация с низким уровнем доходов от операций с займами в 1998 ф. г., когда размер прибыли составил 1 млн долл. Чистый доход от вложений в акционерный и квазиакционерный капитал, которые производятся из чистой стоимости МФК, снизился до 76 млн долл. по сравнению с 94 млн долл. в 1998 ф. г., что в основном объяснялось значительными расходами на создание резервов для покрытия убытков в предыдущем году. Несмотря на это сокращение, Корпорация все же смогла получить прирост доходов на капитал в размере 166 млн долл. за счет продажи акций, а также дивидендов в размере 99 млн долл. (в 1998 ф. г. указанные показатели составили соответственно 217,5 и 96,5 млн долл.). Чистый доход МФК от инвестированных фондов и финансовых операций, которые продолжали оставаться важным и надежным источником поступлений, в 1999 ф. г. в сумме составил 155 млн долл. (за вычетом административных расходов) по сравнению с сопоставимым уровнем в 181 млн долл. в 1998 ф. г.

Объем новых одобренных инвестиций по балансу МФК составил 3,5 млрд долл., кроме того, были одобрены синдицированные займы на сумму 1,8 млрд долл. Объем реализованных обязательств (фактических выплат) увеличился с 9,0 млрд долл. в 1988 ф. г. до 10,0 млрд долл. в 1999 ф. г. Административные расходы МФК в 1999 ф. г. возросли, что было вызвано реакцией Корпорации на финансовый кризис на формирующихся рынках. Доля административных расходов в общем объеме реализованных инвестиций МФК в 1999 ф. г. возросла до 2,6% по сравнению с 2,5% в 1998 ф. г.

В 1999 ф. г. МФК получила 13,2 млн долл. в виде платежей по выпущенному на основе подписки акционерному капиталу со стороны стран-членов в рамках положения об общем и специальном приращении капитала, одобренного Советом управляющих в 1991 и 1992 гг., а также от специальных размещений акционерного капитала. Объемы операций МФК по заимствованию приблизительно соответствовали объемам операций по кредитованию. Новые заимствования на международном и формирующихся рынках в 1999 ф. г. составили 4,3 млрд долл.

## Финансовая ситуация по важнейшим видам операций

В связи с высоким спросом на финансовые ресурсы, обусловленным оттоком частного капитала с формирующихся рынков в начале финансового года, портфель займов МФК значительно увеличился. Объем реализованных и еще не выплаченных займов (за исключением вложений в квазиакционерный капитал) возрос на 11%: с 6,1 млрд долл. в 1998 ф. г. до 6,8 млрд долл. в 1999 ф. г. Однако, все еще находясь под воздействием финансового кризиса, портфель займов МФК в 1999 ф. г. принес лишь незначительную прибыль в 10 млн долл. (после вычета затрат на заимствование, кре-

Структура доходов МФК		
(млн долл.)	1998 ф. г.	1999 ф. г.
Проценты и доходы от финансовых операций	583,0	<b>606,7</b>
Дивиденды и участие в прибылях	96,5	<b>99,3</b>
Реализованная прибыль и продажи акций	217,5	<b>165,9</b>
Платежи за услуги	65,9	<b>33,4</b>
Депозиты и ценные бумаги	549,8	<b>531,8</b>
Доходы от пенсий и выходных пособий	54,1	<b>63,6</b>
Другие источники доходов	40,4	<b>3,5</b>
<b>Всего</b>	1607,1	<b>1504,2</b>

дитов, по которым прекращено начисление процентов, специальных резервов для покрытия убытков и административных расходов), что соответствовало положительной прибыли на вложенный капитал в размере 0,8%.

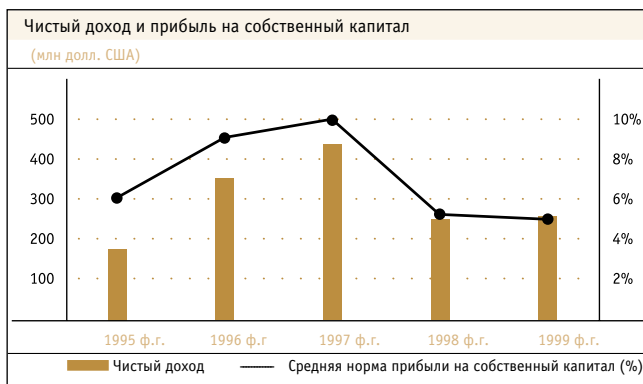
Вложения в акционерный и квазиакционерный капитал — второй по объему вид операций МФК после займов — в 1999 ф. г. также продолжали быстро расти, увеличившись на 13% и составив 3,2 млрд долл. Вместе с тем доход от этого вида операций в 1999 ф. г. резко снизился из-за по-прежнему высокого размера отчислений в резервные фонды (178 млн долл. в 1999 ф. г. и 205 млн долл. в 1998 ф. г.) и существенного сокращения реализованного дохода от прироста капитала (166 млн долл. против 217 млн долл. в 1998 ф. г.). В результате объявленный чистый доход от вложений в акционерный и квазиакционерный капитал составил 76 млн долл., что соответствует прибыли на вложенный капитал в размере 2,8%. Описанную ситуацию по основным видам операций сравнивать напрямую с предыдущими годами нельзя, поскольку изменилась база расчетов затрат на заимствование. Новая база не включает в себя вмененные издержки заимствования в целях кредитования, которые исключены из чистой стоимости МФК.

Общий объем резервов на покрытие убытков в 1999 ф. г. составил 333 млн долл., что было ниже, чем в 1998 ф. г. (481 млн долл.). В результате накопленные резервы для покрытия убытков возросли, составив 18,2% от общих (выполненных и невыполненных) обязательств на конец года по сравнению с 17,0% в 1998 ф. г. Корпорация уверена, что такой уровень резервов является оправданным, принимая во внимание инвестиционные риски в современной ситуации.

### Доход на капитал и нераспределенная прибыль

Чистая стоимость капитала МФК включает в себя нераспределенную прибыль и оплаченный капитал. Суммарные собранные по подписке взносы в размере 13,2 млрд долл. в 1999 ф. г. увеличили оплаченный капитал Корпорации до 2,3 млрд долл., а нераспределенная прибыль возросла на 249 млн долл., составив в итоге 3,0 млрд долл.

В 1999 ф. г. доля взносов по подписке по отношению к установленному в 1991 г. общему приращению капитала (ОПК) составила 97,4% всей стоимости размещенного акционерного капитала. Накопленные платежи по ОПК составили в сумме 949 млн долл., т. е. 98,8% от общей стоимости (961 млн долл.) выпущенных акций. Накопленные платежи по акциям, выпущенным для специального приращения капитала (СПК), составили 118,6 млн долл., т. е. 90,5% от размера подписки на СПК (131 млн долл.). Общее число стран-членов МФК оста-



лось неизменным (174).

По состоянию на 30 июня 1999 г. уровень достаточности капитала МФК (отношение оплаченного капитала, нераспределенной прибыли и резервов к подверженным риску балансовым и забалансовым активам) составил 48%. Это является хорошим показателем по сравнению с минимальным уровнем в 30%, установленным положением о достаточности капитала и принятым на Совете директоров в мае 1994 г. Данный показатель отражает масштабы капитала и резервов МФК по отношению к возможному риску. Левередж МФК, измеряемый отношением непогашенных займов и гарантий к сумме подписанного капитала и нераспределенной прибыли, составлял 2,4 к 1, что было в пределах нормы (4,0 к 1), установленной в Соглашении о Корпорации.

### Управление фондами

В 1999 ф. г. МФК осуществила заимствования на сумму 4,3 млрд долл., что было на 0,2 млрд долл. больше, чем в 1998 ф. г. Все ресурсы были получены на международных рынках капитала. В 1999 ф. г. МФК также осуществила выкуп и списание долговых обязательств на сумму 139 млн долл., в связи с чем для покрытия этих расходов она провела новые заимствования.

МФК производила выпуск ценных бумаг в десяти валютах, включая доллары США, фунты стерлингов, евро, гонконгские доллары, польские злотые и сингапурские доллары. Операции с сингапурскими долларами стали первыми сделками МФК на данном рынке и первыми сделками с заемщиками-нерезидентами. Этот выпуск явился характерным продолжением практики заимствования МФК в валютах стран с формирующимися рынками, которая имеет целью содействие развитию рынков капитала в странах-участницах.

Тридцать один процент общего объема заимствований МФК был осуществлен на стерлинговом рынке Великобритании, и это явилось первым случаем за последние десять лет выступления Корпорации на рынке этой валюты. Кроме того, учитывая изменения в законодательстве Италии, МФК

смогла расширить свой доступ к итальянским инвесторам, и доля этого валютного рынка в реализации программы заимствований МФК составила 13%. Все заимствования были переведены в доллары США по плавающему курсу. Большинство займов, выданных МФК, также деноминированы в доллары США по плавающему курсу. Посредством этих обменов (свопов) был достигнут уровень издержек ниже размера ставки ЛИБОР (Лондонская ставка предложения по межбанковским депозитам, London Interbank Offered Rate, — *прим. перев.*), а прибыль, полученная от перепродажи долговых обязательств, в значительной мере была обеспечена за счет поддержания прибыльности и низких затрат МФК на консолидирование долга в 1999 ф. г.

### Управление ликвидными активами

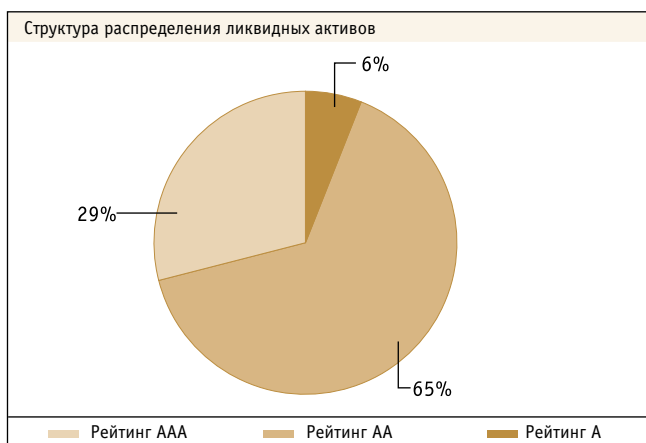
Рост инвестиционной деятельности МФК выразился в одновременном расширении ее ликвидных активов, которые за год возросли на 0,7 млрд долл. (на 7%) и достигли 10,1 млрд долл. Ликвидные активы в основном (на 99%) осуществлены в долларах США, большая часть остальных операций осуществляется в евро. Суммарные ликвидные активы обеспечили чистый доход в размере 155 млн долл., включая 30 млн долл. в виде распределенного дохода от консолидированных ликвидных активов и общий доход в 126 млн долл. от ликвидных активов по чистой стоимости за вычетом административных расходов в 3 млн долл. Для сравнения: в 1998 ф. г. аналогичные три показателя составили соответственно 181, 27 и 157 млн долл., административные расходы также равнялись 3 млн долл.

Ликвидные активы МФК инвестируются в соответствии с политикой и нормами, установленными Управлением по инвестициям (Investment Authority), уполномоченным ее Советом директоров. Управление определяет инструменты и объекты, пригодные для инвестирования. МФК уполномочена инвестировать ликвидные активы в облигации достаточно надежных правительств, учре-

дений, корпораций и коммерческих банков, имеющих высокие рейтинги. В рамках структуры Управления высший управленческий состав МФК установил разумные правила руководства операциями с ценными бумагами в соответствии с рыночным риском (ставкой процента) и кредитным риском.

В целях осуществления надлежащего управления и отчетности ликвидные активы МФК разделены на три различных портфеля. Первый включает в себя консолидированную ликвидность, в том числе поступления по займам МФК с переменной ставкой процента, которые инвестируются, чтобы компенсировать меняющийся уровень капиталовложений в соответствии с займами по одобренным проектам. Целью МФК является получение постоянной прибыли от этого портфеля при минимизации рыночного риска. Указанная прибыль в 1999 ф. г. составила 39 базисных пунктов в 1998 ф. г. Последний квартал 1998 календарного года ознаменовался самым серьезным потрясением рынка за последние годы. Опасения по поводу возможности распространения эпидемии экономического кризиса за пределы Азии, России и Бразилии привели к усилению нестабильности на международных рынках капитала и долговых обязательств, а также к значительным колебаниям цен на ресурсы на кредитном рынке. МФК извлекла из этой ситуации преимущества, приобретая по сравнительно дешевой цене ценные бумаги высокого качества (например, с рейтингом А-А-А). С уменьшением размаха ценовых колебаний в 1999 ф. г. МФК, используя благоприятную возможность, избавилась от некоторых ценных бумаг и нереализованных прибылей, возместив тем самым возросшие расходы, связанные с новыми заимствованиями на рынке. Будущий год покажет, сможет ли Корпорация и дальше следовать столь жесткому сценарию в отношении портфеля консолидированных ликвидных активов.

Второй портфель содержит главным образом оплаченный капитал Корпорации и нераспределенную прибыль. Ранее портфелем от имени МФК управляло Казначейство МБРР. В 1997 г. Совет директоров МФК одобрил предложенную Корпорацией схему управления портфелем. Основным результатом этого нововведения заключался в увеличении продолжительности операций с портфелем до 3 лет (ранее контрольный срок операции составлял 12 месяцев). Переход к трехлетнему контрольному сроку был начат в конце 1997 ф. г. и был завершён во втором квартале 1999 ф. г. Увеличение контрольного срока в сочетании с бурным ростом курсов на рынке казначейских бумаг США, особенно в сентябре-октябре 1998 г., обеспечили для МФК доход в виде прироста чистой сто-



имости портфеля ликвидных активов. В наступающем финансовом году управление этим портфелем будет осуществляться на коллективной основе в целях улучшения стратегического планирования и реализации всестороннего подхода к управлению активами МФК.

Третий портфель состоит из фондов, заимствованных по различным процентным ставкам и переданных внешним управляющим, которые вели с ними активные операции, ориентируясь на шестимесячный долларový индекс ЛИБОР. Этот портфель был создан в начале 1996 ф. г., когда МФК передала пяти внешним управляющим активы на общую сумму 205 млн долл. После успешного завершения этого эксперимента Корпорация распространила данную программу на сумму, составляющую 10% всего портфеля ликвидных активов. В конце 1999 ф. г. активы МФК, находившиеся под управлением семи внешних фирм, составили 779 млн долл., включая 299 млн долл. — под управлением трех международных менеджеров с фиксированным доходом и 480 млн долл. — четырех фирм, специализирующихся на операциях с ценными бумагами, обеспеченными залогом. В 1999 ф. г. чистая средневзвешенная доходность активов МФК, находившихся под внешним управлением, равнялась ставке ЛИБОР плюс 31 базисный пункт, за вычетом сборов (в 1998 ф. г. — ЛИБОР плюс 27 базисных пунктов; в 1997 ф. г. — ЛИБОР плюс 23 базисных пункта). МФК будет продолжать поиски новых управляющих для дальнейшего распределения портфеля по различным классам и характеристикам активов.

### Управление финансовым риском

Оценка финансового риска и управление им являются составной частью деятельности Казначейства МФК по управлению рисками, возникающими в ходе инвестиционных операций, и представляют исключительную важность для сохранения финансовой мощи Корпорации. Функции управления риском выполняет Отдел финансового планирования и политики, что обеспечивает независимость мониторинга и контроля за рисками.

**Рыночный риск** в деятельности Казначейства МФК бывает связан в первую очередь с портфелем ликвидных активов (который подразделяется на консолидированные ликвидные активы, чистую стоимость ликвидных активов и ликвидные активы под внешним управлением). В отношении портфеля консолидированных активов МФК уменьшает рыночный риск путем введения требований, согласно которым активы и пассивы должны быть сбалансированы по валюте и процентным характеристикам. Такая политика уравнивания ресурсов обеспечивает надежную защи-

ту от рыночного риска (об управлении кредитным риском см. ниже). Портфель чистой стоимости ликвидных активов образуется за счет собственного капитала Корпорации и управляется исходя из трехлетнего срока контроля. Наконец, портфель ликвидных активов под внешним управлением, состоящий из рыночных заимствований, управляется внешними менеджерами согласно инструкциям, устанавливаемым МФК. Кроме того, Казначейство МФК страхует портфель займов Корпорации от рыночных рисков. Займы страхуются с помощью свопов или других пассивов, сбалансированных по валюте и процентным характеристикам, а риски в отношении остаточной валюты и процентные риски отслеживаются и управляются в рамках всего портфеля.

**Кредитный риск** в деятельности Казначейства МФК возникает при инвестировании ликвидных активов Корпорации в государственные и корпоративные облигации и в депозиты. Кредитный риск также возникает при использовании тех или иных производных инструментов для целей хеджирования. В частности, МФК использует свопы для осуществления финансирования и инвестирования на базе синтетического индекса ЛИБОР, с тем чтобы приводить в соответствие кредитные активы с основными пассивами и в целях хеджирования (страхования) риска клиентов. Для управления кредитным риском МФК устанавливает критерии приемлемости и кредитные ограничения для контрагентов. Эти правила подлежат одобрению Финансовым комитетом МФК, в состав которого входят исполнительный вице-президент и три вице-президента. МФК также тесно координирует свою кредитную политику с кредитной политикой МБРР.

Для защиты от снижения платежеспособности контрагентов после подписания тех или иных контрактов с использованием производных финансовых инструментов МФК вступила в гарантийные соглашения со значительным числом контрагентов по своим своп-операциям. В рамках этих соглашений от контрагента требуется предоставление гарантий в МФК на случай, если уровень риска на каком-либо рынке превысит заранее установленные пороговые значения (последние могут быть снижены в зависимости от рейтинга контрагента). Посредством этих соглашений МФК получает более широкие возможности осуществлять контроль за деятельностью контрагентов в течение продолжительного времени, особенно в случае снижения их кредитоспособности.

# Отчет о состоянии портфеля активов

Портфель активов МФК по состоянию на конец 1999 ф. г. возрос на 12,8%, т. е. до 12,9 млрд долл. (по сравнению с 11,5 млрд долл. в 1998 ф. г.), в том числе около 76% (9,8 млрд долл.) приходилось на займы и 24% (3,1 млрд долл.) на инвестиции в акционерный капитал. Кроме того, МФК являлась держателем и распорядителем синдицированных займов для своих клиентов на сумму в 8,3 млрд долл.

Чистый прирост портфеля обязательств с учетом новых обязательств, платежей в погашение займов, продаж, аннулирования, предоплат, списаний и корректировочных выплат составил 1469 млн долл. Выплаты в погашение займов составили 0,9 млрд долл., а инвестиции в акционерный капитал на сумму 120 млн долл. были проданы или выкуплены.

Общий объем реализованных операций по балансу МФК к концу 1999 ф. г. увеличился до 10,0 млрд долл. по сравнению с 9,0 млрд долл. в 1998 ф. г. Портфели реализованных займов и инвестиций в акционерный капитал в течение финансового года увеличились соответственно на 13 и 10%.

По состоянию на конец 1999 ф. г. портфель обязательств МФК включал займы, инвестиции в акционерный капитал, рискованные закладные и гарантии для 1280 компаний в 112 странах. Из указанных компаний 126 являлись региональными финансовыми институтами, а 108 — финансовыми институтами или инвестиционными фондами международного масштаба.

Большая часть инвестиций МФК была осуществлена в долларах США, однако Корпорация предоставляет финансовые ресурсы в различных валютах в целях диверсификации доступа к источникам финансирования и снижения стоимости кредитования. Структура валютного распределения реализованных займов по состоянию на 30 июня 1999 г. приведена в Приложении к Финансовому отчету. Забалансовые обязательства в отношении клиентов по совокупной величине гарантий и по производным инструментам (в заемном эквиваленте) на 30 июня 1999 г. составили 448 млн долл. для 61 компании-клиента в 33 странах. МФК стремится уменьшить степень риска своих операций за счет участия в свопах, в опционах, форвардных контрактах с рыночными контрагентами, обладающими высоким финансовым

рейтингом, и проведения тщательного мониторинга финансовой деятельности всех партнеров.

## Обязательства и их реализация

Прирост новых обязательств в 1999 ф. г. составил 2,8 млрд долл., что было больше, чем в 1998 ф. г. (2,7 млрд долл.). Обязательства по займам составили 2,1 млрд долл., а по инвестициям в акционерный капитал — 693 млн долл. Новые обязательства были сконцентрированы в странах Латинской Америки и Карибского бассейна (29%), Европы (26%) и Азии (28%). Основной объем новых обязательств приходился на финансовые услуги (39%), объекты инфраструктуры (11%), а также на производство цемента и строительных материалов (6%) и обрабатывающую промышленность (6%).

Реализованные (фактически оплаченные) обязательства в 1999 ф. г. составили 2,1 млрд долл., что соответствовало уровню 1998 ф. г. Объем реализованных займов составил 1,8 млрд долл., инвестиций в акции — 289 млн долл. МФК также реализовала обязательства на сумму 1,2 млрд долл. от лица финансовых институтов, участвующих в ее в синдицированных займах.

## Управление портфелем

Продолжающееся в 1999 ф. г. воздействие финансового кризиса и его распространение за пределы Азии привели к дальнейшему ухудшению условий кредитования и инвестирования в акционерный капитал. Как это имело место в Восточной Азии в 1998 ф. г., многие компании столкнулись с серьезными трудностями в результате девальвации валют, ужесточения условий предоставления кредитов, падения курсов акций и ухудшения макроэкономической среды. Основной задачей для МФК явилась поддержка клиентов путем защиты их текущих инвестиций. МФК в максимально возможной степени стремилась облегчить влияние кри-

Портфель обязательств по балансу МФК, всего	12916,6
Займы	9794,9
Вложения в акционерный капитал	3121,3
Реализованные обязательства, всего	10039,3
Нереализованные обязательства, всего	2877,3
Портфель обязательств для участников, всего	8321,1
Забалансовые обязательства	447,8

зиса на финансовое положение клиентов за счет оказания им содействия во всех возможных сферах, укрепляя тем самым доверие к бизнесу и обеспечивая финансовую стабильность в странах-контрагентах. Корпорация поддержала большое число клиентов во многих странах, пострадавших от кризиса, за счет изменения сроков погашения займов и реструктуризации инвестиций в проекты, которые испытывали кратко- и среднесрочные проблемы с ликвидностью. Корпорация также осуществила новые инвестиции в компании, обладающие высокой финансовой устойчивостью, с тем, чтобы облегчить для них решение указанных проблем.

В качестве составной части своей контролирующей деятельности МФК осуществляет детальную проверку инвестиционных соглашений, регулярно проводит инспекцию на местах для наблюдения за ходом проектов и оказывает помощь в решении возникающих проблем. В целях усиления контроля за операциями в 1999 ф. г. во всех инвестиционных отделах, за исключением одного, были созданы группы операционного контроля, каждая под управлением менеджера по операциям. Эта мера должна способствовать ранней диагностике проблем и их своевременному решению. Указанное начинание было также поддержано за счет внедрения более совершенной системы оценки инвестиционных рисков. Кроме того, продолжается передислокация персонала из штаб-квартир на места и повышается роль местных сотрудников в резидентских миссиях в осуществлении контрольно-ревизионных функций. МФК предпринимает специальные усилия по

обеспечению банков, участвующих в займах Корпорации, регулярной информацией о ходе выполнения проектов через Группу управления займами типа «В».

Операционные отделы производят оценку каждого проекта в случае возникновения каких-либо трудностей. Для проектов, столкнувшихся с особо сложными проблемами, Группа специальных операций МФК определяет соответствующие «оздоровительные» мероприятия. В таких ситуациях МФК стремится заключать соглашения с кредиторами и акционерами для определения доли их участия в реструктуризации на условиях, позволяющих разрешить имеющиеся проблемы при продолжении реализации проекта. В исключительных случаях, когда переговоры между сторонами заходят в тупик, МФК предпринимает все необходимые и адекватные меры по защите своих интересов.

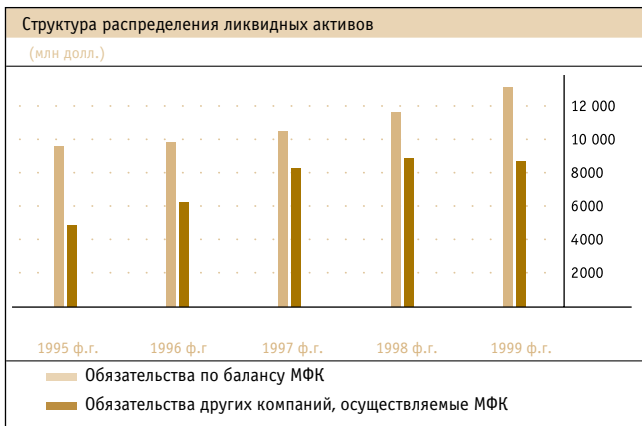
В 1999 ф. г. доход от операций МФК по займам и инвестициям в акционерный капитал составил 872 млн долл. и превысил бюджет Корпорации, который оценивался в 819 млн долл. Во многом из-за финансового кризиса на некоторых рынках, где действует МФК, качество портфеля займов в течение финансового года ухудшилось. Доля поступлений процентов по займам сократилась до 89,5% по сравнению с 91,9% в конце 1998 ф. г. Удельный вес невыплаченных платежей по займам, по которым прекращена выплата процентов, в общем их объеме на 30 июня 1999 г. увеличился до 11,1% по сравнению с 30 июня 1998 г., когда он составлял 9,2%. В течение указанного периода средний процент по размещенным займам также возрос с 3,5% до 5,0%.

Структура портфеля обязательств по балансу МФК на 30 июня 1999 г.

(млн долл. США)



Общая сумма: 12916,6



Вслед за непрерывным снижением в первой половине года, общий объем нерезализованных доходов от инвестиций в акционерный капитал, по оценкам, превысил уровень конца 1998 ф. г. Наибольшие позитивные сдвиги в этом отношении были отмечены в Азии, несмотря на то, что общий размер доходов все еще был ниже уровня конца 1997 ф. г. Прибыль на вложенный капитал составила 166 млн долл., что было выше запланированного на этот год показателя, хотя и существенно ниже уровня 1998 ф. г. (217 млн долл.).

Резервы МФК на покрытие убытков возросли в 1999 ф. г. до 1,8 млрд долл., составив тем самым 18,2 % от реализованных обязательств по сравнению с 17,0% в 1998 ф. г. Этот прирост был обеспе-

чен за счет сбережений в размере 333 млн долл., предназначенных для покрытия чистых убытков от воздействия ревальвации валют на недолларовые резервы в размере 2,5 млн долл., и списаний в размере 28,7 млрд долл. Увеличение резервов на покрытие убытков учитывает потенциальные возможные потери от операций с займами и инвестициями в акционерный капитал в результате тяжелой ситуации в Азии, Восточной Европе и на других рынках, пострадавших от финансового кризиса, девальвации валют и ухудшения положения на фондовых рынках, что привело к снижению стоимости акционерного капитала. Резервы на покрытие убытков включают в себя специальные резервы на покрытие пострадавших инвестиций, а также общие резервы.

Резервы на покрытие убытков определяются на основе обзора операций и рекомендаций Групп управления портфелем в Инвестиционных отделах. В этих целях проводятся ежеквартальные ревизии всего портфеля операций. Служба главного финансового консультанта, не имеющая отношения к инвестиционным операциям, осуществляет тщательный анализ рекомендаций, касающихся резервов на покрытие убытков, предлагаемых Группами управления портфелем. Внешние аудиторы Корпорации подвергают пристальному рассмотрению рекомендации, стратегию и методы определения резервов на покрытие убытков.

## Перечень одобренных проектов

### 72 АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ

Бенин, Ботсвана, Буркина-Фасо, Гана, Замбия, Зимбабве, Камерун, Кабо-Верде, Кения, Кот-д'Ивуар, Либерия, Мавритания, Мадагаскар, Малави, Мали, Мозамбик, Намибия, Нигерия, Свазиленд, Сенегал, Танзания, Того, Уганда, Эфиопия, Южная Африка

### 80 АЗИАТСКО- ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

Бангладеш, Индия, Индонезия, Китай, Корея, Республика, Филиппины, Шри-Ланка

### 84 ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ, БЛИЖНИЙ ВОСТОК и СЕВЕРНАЯ АФРИКА

Алжир, Египет, Арабская Республика, Западный берег р. Иордан и Сектор Газа, Иордания, Йемен, Республика, Казахстан, Киргизия, Ливан, Марокко, Оман, Узбекистан

### 88 ЕВРОПА

Албания, Азербайджан, Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Грузия, Литва, Македония, Бывшая Югославская Республика, Молдова, Российская Федерация, Румыния, Словакия, Республика, Турция, Хорватия, Чехия, Республика, Эстония

### 93 ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА и КАРИБСКИЙ БАССЕЙН

Аргентина, Боливия, Бразилия, Венесуэла, Гондурас, Колумбия, Коста-Рика, Мексика, Никарагуа, Панама, Перу, Сальвадор, Сент-Киттс и Невис, Тринидад и Тобаго, Чили, Эквадор

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности*	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>Африка к югу от Сахары</b>							
<b>БЕНИН</b>							
<b>Société Beninoise des Assurances d'Accident</b> , новая компания по страхованию общих рисков, созданная с помощью этих инвестиций в акционерный капитал.	0,00	0,08	0,00	0,00	0,00	0,08	0,7
<b>Vision+</b> , компания, производящая линзы для очков и поставляющая их на внутренний и внешний рынки, на которой будет установлено новое технологическое оборудование (Африканский фонд предпринимательства, АЕФ).	0,00	0,00	0,00	0,17	0,00	0,17	0,5
<b>БОТСВАНА</b>							
<b>Компания Abercrombie &amp; Kent (Botswana) Limited</b> соорудит небольшой туристический отель Pajjo Lodge на 24 посетителя в резервации Морема Гэйм, дельта р. Окаванго (АЕФ).	0,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,82	1,6
<b>БУРКИНА-ФАСО</b>							
<b>Société des Mines du Faso</b> , золотодобывающая компания; будет заниматься развитием подземной добычи и переработки золота в провинции Нанментанга с целью увеличения его производства до 8500 унций в год и экспорта его в Швейцарию (АЕФ).	1,00	0,52	0,00	0,00	0,00	1,52	4,6
<b>КАМЕРУН</b>							
<b>Elevage Promotion Afrique</b> , птицеводческая компания, проект предусматривает перемещение, модернизацию и расширение производства с целью повышения качества и объемов выпускаемой продукции (АЕФ).	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	4,0

\* Порядок стран и регионов в таблице соответствует английскому оригиналу (прим. ред.)



Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>Luna Park</b> , центр туризма и отдыха в г. Обала, средства будут направлены на ремонт и расширение 25 бунгало (AEF).	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,25	0,5
<b>Société Agro-Industrielle et Commerciale du Cameroun</b> , предприятие по переработке и выпуску высококачественного кофе, планируется в течение шести лет пятикратно увеличить выпуск продукции для внутреннего и внешних рынков (AEF).	0,00	0,00	0,39	0,00	0,00	0,39	1,2
<b>КАБО-ВЕРДЕ</b> <b>Central de Britagem Cabo Verde S. A.</b> , новая компания по добыче песка и гравия, планируются строительство камнедробильного предприятия в г. Прая и ежегодный выпуск 12 млн кирпичей из местного сырья (AEF).	1,30	0,00	0,20	0,00	0,00	1,50	6,4
<b>КОТ-Д'ИВУАР</b> <b>Banque Atlantique-Côte d'Ivoire</b> , коммерческий банк, получит автоматически возобновляемую кредитную линию (Фонд малых предприятий, SEF).	4,28	0,00	0,00	0,00	4,28	8,57	9,4
Компания <b>Cinergy, S. A.</b> , МФК согласилась принять участие в процентном свопе по утвержденному на 1998 ф. г. проекту использования энергии термальных вод	0,00	0,00	0,00	1,60	0,00	1,60	1,6
<b>Pétro Ivoire SA</b> , единственная компания-дистрибьютор нефтепродуктов, находящаяся в национальной собственности, планирует построить 10 заправочных станций и довести свою розничную сеть до 21 станции в Абиджане и других городах страны.	0,00	0,00	0,00	3,17	0,00	3,17	5,2
<b>S.G.I. Africaine de Bourse S.A.</b> планирует зарегистрировать брокерскую контору для торговли ценными бумагами на недавно открытой региональной Фондовой бирже, что будет способствовать развитию и совершенствованию финансового рынка (AEF).	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,05	0,5
Общество <b>Société des Caoutchoucs de Grand Bereby</b> , главный производитель каучука в стране, планируется расширить плантации масличной пальмы на 5000 га и соорудить завод по производству пальмового масла и других продуктов.	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	23,8
<b>ЭФИОПИЯ</b> <b>Sheba Tannery S. C.</b> , первые инвестиции МФК в Эфиопию, начиная с 1967 г., планируется соорудить экспортно-ориентированное кожевенное предприятие по выпуску высококачественной кожи для перчаток и обуви, которое предоставит 300 рабочих мест.	5,00	3,57	0,00	0,00	0,00	8,57	36,5

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>ГАНА</b>							
Фирма <b>Garden Court Hotel</b> , намечается построить в г. Аккра трехзвездочный отель на 72 номера, который будет обслуживать бизнесменов и сотрудников международных организаций (AEF).	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50	4,9
<b>Japan Motors Company Limited</b> , компания-дистрибьютор автомобилей, планирует соорудить высококлассное пятиэтажное здание коммерческого офиса с выставочными залами; половину этого здания предполагается сдавать в аренду (AEF).	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50	5,5
<b>PharmaCare Industries Company Limited</b> , компания по выпуску зубной пасты, планирует в два раза увеличить выпуск готовой продукции и тубиков (AEF).	0,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	0,7
<b>Alex-Socatrag</b> , фирма, занимающаяся обслуживанием машин и оборудования местных горнорудных компаний, планирует закупить новые производственное и компьютерное оборудование, мебель и автомобили (SEF).	1,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1,30	2,6
<b>КЕНИЯ</b>							
Компания <b>Anspar Beverages Ltd.</b> , собирается производить и распространять безалкогольные газированные напитки в районах Найроби и г. Кения, в соответствии со льготным соглашением с фирмой Cudbury-Schweppes.	2,00	0,83	0,00	0,00	0,00	2,83	9,4
<b>Central Depository and Settlement Corporation Limited</b> , первая в Африке частная компания, предоставляющая депозитарные услуги, собирается оказывать услуги по размещению и хранению ценных бумаг в Кении и, возможно, в Танзании и Уганде.	0,00	0,18	0,00	0,00	0,00	0,18	2,0
<b>East Africa Reinsurance Company</b> , МФК подписалась на новый выпуск акций этого своего клиента на основе одобренных еще в 1994 ф. г. инвестиций в акционерный капитал. В результате фонды этой перестраховочной компании отвечают вновь повышенным требованиям к минимальному размеру капитала.	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,05	0,4
Компания <b>Greenland Agroproducers Limited</b> планирует построить упаковочное предприятие с холодильными камерами, а также выращивать, перерабатывать и паковать фасоль, горошек и молодые початки кукурузы для экспорта в Европу (AEF).	0,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	1,2
Банк <b>Kenya Commercial Bank</b> получит финансовые ресурсы в твердой валюте для кредитования частных предприятий в Кении, ориентированных на экспорт.	30,0	0,00	0,00	0,00	0,00	30,0	30,0
Банк <b>K-Rep Bank Limited</b> , МФК подписалась на новый выпуск акций этого своего клиента на основе одобренных в 1996 ф. г. инвестиций в акционерный капитал. В результате фонды банка отвечают вновь повышенным требованиям к минимальному размеру капитала.	0,00	0,43	0,00	0,00	0,00	0,43	2,8

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>Meru Park Adventure Limited</b> планирует отремонтировать Leopard Park Lodge — небольшой отель на 64 гостя в Национальном парке Меру и создать станцию по охране парка (AEF).	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	1,3
Компания <b>Multi Hauler (EA) Limited</b> собирается приобрести 10 новых энергетических установок и реструктурировать краткосрочные местные займы в долгосрочные кредиты (AEF).	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,8
Банк <b>National Industrial Credit Bank</b> получит финансовые ресурсы в твердой валюте для кредитования частных предприятий в Кении, ориентированных на экспорт.	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	18,0
<b>Panafrican Paper Mills (E.A.) Limited</b> , целлюлозно-бумажная фабрика реструктурировала одобренный в 1996 финансовом году кредит в новый субординированный заем.	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50	1,5
Фирма <b>Transenergy Limited</b> , занимающаяся перевозками нефти, получит еще 20 танкеров (AEF).	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	3,5
<b>ЛИБЕРИЯ</b>							
Компания <b>Liberian Agricultural Company</b> собирается приобрести и восстановить плантации каучуконосов, которые были заброшены в ходе гражданской войны, будет создано 2000 рабочих мест.	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3,50	7,0
<b>МАДАГАСКАР</b>							
<b>Centre de Manerinerina S. A. R. L.</b> был создан в целях превращения старинной усадьбы 19 в., расположенной в пригородах Антананариву, в центр для проведения конференций (AEF).	0,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,6
Общество <b>Société Princesse Bora S. A. R. L.</b> планирует построить на берегу о-ва Св. Марии, излюбленном месте отдыха туристов, отель, состоящий из 30 бунгалов (AEF).	0,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,35	1,3
<b>МАЛАВИ</b>							
Компания City Lodge Limited планирует построить трехзвездочный отель, рассчитанный на 30 номеров и предназначенный для прибывающих в г. Блантир бизнесменов (AEF).	0,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,64	1,6
<b>МАЛИ</b>							
<b>Caisses Villageoises du Pays Dogon-Association Koro</b> , институт микрофинансирования, полученные гарантии позволяют организовать доступ к среднесрочному финансированию от местных банков.	0,00	0,00	0,00	0,08	0,00	0,08	0,1
Компания <b>Complexe Industriel du Mali</b> собирается модернизировать и расширить свои полиграфические мощности, добавив линию по производству записных книжек/блокнотов (SEF).	0,00	0,00	0,00	0,34	0,00	0,34	0,9
<b>Equipbail Mali</b> , новая лизинговая компания, которая обеспечивает среднесрочный финансовый и операционный лизинг в промышленности и торговле.	0,00	0,07	0,00	0,79	0,00	0,86	0,9

AEF Африканский фонд предпринимательства (African Enterprise Fund)

SEF Фонд малых предприятий (Small Enterprise Fund)

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>Imprim Color</b> , компания, которая занимается полиграфией и издательским бизнесом, построит новое здание и установит в нем новое типографское оборудование (SEF).	0,00	0,00	0,00	0,41	0,00	0,41	1,2
<b>Kafo Jiginew-Fédération des Caisses d'Epargne et de Crédit de la Region Mali-Sud</b> , институт микрофинансирования, полученные гарантии позволят организовать доступ к среднесрочному финансированию от местных банков	0,00	0,00	0,00	0,29	0,00	0,29	0,3
<b>Randgold Resources Limited</b> , МФК подписалась на новый выпуск акций этой золотодобывающей компании, с тем чтобы поддержать собственную заинтересованность в ее акционерном капитале. Доходы будут вложены в финансовый анализ компании, проектное развитие и корпоративные расходы. Акции этой корпорации были приобретены на основе свопа 1997 г. акций МФК в компании Societe de Minière SYAMA. Первоначально инвестиции в акционерный капитал были одобрены в 1992 ф. г.	0,00	2,28	0,00	0,00	0,00	2,28	34,8
<b>Réseau des Caisses d'Epargne et de Crédit Nyesigiso</b> , институт микрофинансирования, полученные гарантии позволят организовать доступ к среднесрочному финансированию от местных банков.	0,00	0,00	0,00	0,82	0,00	0,82	0,9
<b>МАВРИТАНИЯ</b> <b>Компания Complexe Touristique Lemhar S.A.</b> планирует создать комплекс клубного отдыха на побережье в 30 км к северу от столицы Нуакшот (SEF).	0,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	1,3
<b>МОЗАМБИК</b> Компания <b>Complexo Turistico Nautilus, Lda</b> планирует расширить и модернизировать, принадлежащий компании двухзвездочный отель на Уимбе Бич в г. Кабо Дельгадо, а именно: построить дополнительно 23 бунгало, плавательный бассейн и комнату для игр (SEF).	0,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67	1,4
<b>Extramac, Lda</b> , предприятие, занимающееся добычей гравия; планируется начать работу на старых карьерах и построить камнедробильную фабрику (SEF).	0,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,42	1,1
Фирма <b>Maragra Acucar SARL</b> планирует возобновить посевы сахарного тростника и восстановить сахарную фабрику, работы на которой были прекращены в 1985 г. из-за гражданской войны.	10,30	0,00	0,00	0,00	0,00	10,30	53,6
Компания <b>Mozambique Aluminum S.A.R.L. (MOZAL)</b> , МФК согласилась участвовать в процентных и валютных свопах по этому проекту алюминиевого завода, который был одобрен в 1997 ф. г.	0,00	0,00	0,00	9,00	0,00	9,00	9,0
Компания <b>Rodoviária da Beira, Limitada</b> , планирует расширить собственный парк автобусов в г. Бейра, купив пять новых машин (SEF).	0,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,19	0,5

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>НАМИБИЯ</b>							
Компания <b>Pandu Ondangwa Properties (Pty) Limited</b> построит в Ондангуа трехзвездочный отель Cresta Lodge на 90 номеров (AEF).	1,41	0,00	0,00	0,00	0,00	1,41	4,9
<b>НИГЕРИЯ</b>							
<b>Chartered Aluminium Systems Limited</b> , компания, занимающаяся производством строительных материалов, в два раза увеличит выпуск кровельных листов после запуска двух новых предприятий в г. Абуджа и Порт-Харкорт (AEF).	0,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,32	1,2
<b>Global Fabrics Manufacturers Limited</b> , компания, занимающаяся выпуском матрасной ленты, фитилей для ламп и печей, собирается перенести, расширить и разнообразить производство, начав выпуск занавесочной тесьмы (AEF).	0,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,32	1,3
<b>Hercules Tyres Manufacturing Nigeria Limited</b> , фирма, специализирующаяся на импорте покрышек для грузовых автомобилей, построит предприятие по восстановлению покрышек «холодным» методом, чтобы получить продукцию сопоставимого качества на 50% дешевле (AEF).	1,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1,30	3,2
<b>Hygeia Nigeria Limited</b> , предприятие, предоставляющее медицинские услуги, расширит предложение для корпоративных клиентов после запуска пяти современных медицинских клиник. Фирма также оснастит новым оборудованием принадлежащий ей Lagoon Hospital (AEF).	0,38	0,20	0,00	0,00	0,00	0,58	2,1
<b>СЕНЕГАЛ</b>							
<b>Ciments du Sahel S.A.</b> , компания была создана для постройки цементного завода рядом с известняковым карьером, принадлежащим одному из учредителей, в 30 милях западнее Дакара. Продукция предназначена для удовлетворения внутреннего спроса и на экспортные поставки в пределах данного субрегиона.	13,50	2,35	2,35	0,00	0,00	18,20	90,0
<b>Sadia</b> , скотобойня, построит еще одно предприятие в Дакаре и купит три грузовика (SEF).	0,00	0,00	0,00	0,14	0,00	0,14	0,3
<b>ЮЖНАЯ АФРИКА</b>							
Компания <b>African Life Assurance Company Limited</b> , МФК подписала на новый выпуск акций этой компании, управляющейся инвесторами, представителями ранее неблагополучных групп. На это пошли инвестиции в акционерный капитал, одобренные в 1995 ф. г.	0,00	6,85	0,00	0,00	0,00	6,85	101,3
Банк <b>Credit and Savings Help Bank (Cashbank)</b> , МФК согласилась подписаться на новый выпуск акций этого банка, который помогает общинам с низкими доходами, затратив на это инвестиции в акционерный капитал, одобренные в плане на 1998 ф. г., что увеличило собственный капитал банка.	0,00	4,51	0,00	0,00	0,00	4,51	4,5

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>Dargle Timber (Pty) Limited/Bulwer Timber (Pty) Limited</b> купит и будет использовать уже работающую лесопилку в пров. Квазулу-Наталь (АЕФ).	0,37	0,00	0,19	0,00	0,00	0,00	1,2
Фирма <b>Foxtrot Meat Processors CC</b> расширит принадлежащий фирме завод по переработке мяса, расположенный к северу от Претории (АЕФ).	0,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,82	1,2
Компания <b>IHS Technologies (Pty) Limited</b> обеспечит специализированным компьютерным обслуживанием медицинские общества, ассоциации частных врачей и медицинские организации по всей стране (АЕФ).	0,64	0,00	0,64	0,00	0,00	1,29	3,3
Организация <b>South Africa Business Incubator Center</b> организует специальный центр, который будет оказывать поддержку недорогим бизнес-проектам.	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	3,0
Организация <b>South Africa Private Equity Fund, L.P.</b> организует венчурный фонд для развития и реструктуризации средних по размеру компаний.	0,00	35,00	0,00	0,00	0,00	35,00	35,00
<b>СВАЗИЛЕНД</b>							
<b>National Investment Bank of Swaziland</b> — первый инвестиционный банк страны, который будет предоставлять широкий перечень инвестиционных кредитов и банковских услуг в области корпоративных финансов, финансирования торговли и на рынках государственных и частных ценных бумаг.	2,50	0,75	0,00	0,00	0,00	3,25	3,5
<b>ТАНЗАНИЯ</b>							
<b>Abercrombie and Kent (Tanzania) Limited</b> , туристическая компания, специализирующаяся на организации туров-сафари, купит четыре туристических автобуса и палаточное снаряжение, а также обновит свой офис (АЕФ).	0,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,30	0,7
Фирма <b>Mountain Village Lodge</b> расширит и обновит, принадлежащий ей трехзвездочный туристический отель на 42 номера в 12 км от г. Аруша (АЕФ).	0,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,90	4,4
<b>Musoma Fish Processors Ltd.</b> , компания, входящая в группу «Альфа», построит на оз. Виктория рыбоперерабатывающий завод и существенно расширит ассортимент продукции, направляемой на экспорт (АЕФ).	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50	4,3
Компания <b>New Arusha Hotels Limited</b> обновит принадлежащий компании трехзвездочный отель на 67 номеров, находящийся в г. Аруша (АЕФ).	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50	4,5
Компания <b>Pallsons Consumer Industries Limited</b> стремится на 50% увеличить выпуск растительного масла и халвы из семян подсолнечника (АЕФ).	0,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,45	1,2
<b>ТОГО</b>							
Фирма <b>West African Cement</b> приватизирует кирпичный завод, обновит производственную линию, построенную в 70-е годы, приобретет электростанцию и увеличит оборотный капитал	4,50	1,48	0,00	0,00	0,00	5,98	19,8

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>УГАНДА</b>							
Компания <b>Gomba Fishing Industries Limited</b> построит новый рыбоперерабатывающий завод, который будет соответствовать международным управленческим и экологическим стандартам (AEF).	1,40	0,00	0,00	0,00	0,00	1,40	5,0
Компания <b>Western Highlands Creameries Limited</b> начнет производство молока по высокотемпературной технологии (UHT), что станет частью программы по расширению и модернизации производства уже существующего молочного завода в г. Мбарара (AEF)	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	1,2
<b>ЗАМБИЯ</b>							
Компания <b>Esquire Roses Farm Limited</b> расширит площадь преуспевающей фермы по выращиванию роз с 2 до 4,5 га, что будет способствовать экономии на масштабе (AEF).	0,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,45	1,8
Фирма <b>Kembe Estates Limited</b> занимается забоем скота и выделкой кож, планирует обновить скотобойню в Лусаке, ранее принадлежавшую государству, увеличив ее производственные мощности и открыв цех по выделке шкур (AEF).	1,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1,30	3,8
Компания <b>Mpelembe Drilling Company Limited</b> приобретет современное оборудование для меднорудных шахт, которое она предоставляет им по контрактам (AEF).	0,70	0,00	0,30	0,00	0,00	1,00	2,8
Компания <b>Zamcell Ltd.</b> занимается созданием сотовой телефонной сети, что повысит качество инфраструктуры телекоммуникаций внутри страны.							
<b>ЗИМБАБВЕ</b>							
Компания <b>Bell Medical Centers Limited</b> планирует использовать средства для закупки нового оборудования и сооружения пристроек к двум больницам, где будет проводиться амбулаторный прием пациентов и разместятся операционная, лаборатория и другие службы (AEF).	4,50	0,60	0,00	0,00	0,00	5,10	16,9
Компания <b>Deraswiss Zimbabwe (Pvt) Ltd.</b> , кожевенный завод, направит средства на развитие мощностей по переработке шкур и установит новое оборудование для конечной выработки кожи (AEF).	0,00	0,00	0,75	0,00	0,00	0,75	1,9
Компании <b>Hu-Veld Holdings (Pvt) Limited и Extraction Incorporated (Pvt) Limited</b> построят новое предприятие по переработке красного перца, линию для сушки и гранулирования календулы и завод по производству эфирного масла (AEF).	1,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1,30	3,4
Компания <b>Kariba Experience (Pvt) Ltd.</b> планирует соорудить туристический отель Elephant Island Tree Lodge, состоящий из 18 шале, на берегу оз. Кариба (AEF).	1,08	0,00	0,00	0,00	0,00	1,08	2,7

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Банк <b>Trust Merchant Bank Limited</b> , местный банк, финансирующий оптовую торговлю, в котором португальский технический партнер приобрел часть акций, планирует с помощью МФК и предоставленной кредитной линии расширить спектр предоставляемых услуг, в первую очередь для малых и средних предприятий (МСП).	10,00	2,11	0,00	0,00	0,00	12,11	25,0
<b>Региональные проекты</b>							
<b>РЕГИОН АФРИКИ</b>							
<b>African Infrastructure Fund</b> , частный фонд, основанный 10 лет тому назад с капиталом в 500 млн долл. США, будет инвестировать в инфраструктуру или в проекты, связанные с инфраструктурой, в Африке, включая Северную Африку.	0,00	100,0	0,00	0,00	0,00	100,00	500,0
<b>AJG African Infrastructure Management</b> , управляющая компания, созданная для управления фондом African Infrastructure Fund.	0,00	0,00	0,20	0,00	0,00	0,20	1,0
<b>Ecobank Transnational Incorporated</b> , крупнейшая в Африке банковская группа с местным капиталом, стремится укрепить собственный капитал, консолидировать свою собственность и расширить сеть своих банков в регионе.	0,00	3,75	3,75	0,00	0,00	7,50	29,8
<b>Société de Promotion et de Participation pour la Promotion Economique</b> , дочерняя фирма Agence Francaise de Développement, занимающаяся частным сектором, стремится проводить линию агентства, кредитовать МСП в странах, где присутствие МФК ограничено.	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,0	20,0
<b>Страны Азии и Тихоокеанского региона</b>							
<b>БАНГЛАДЕШ</b>							
Компания <b>Khulna Power Company Limited</b> , МФК одобрила процентный своп по проекту создания частной электростанции, размещенной на барже. Проект одобрен в 1998 ф. г.	0,00	0,00	0,00	1,30	0,00	1,30	1,3
<b>КИТАЙ</b>							
Банк <b>Bank of Shanghai</b> направит средства на укрепление своего капитала, расширение спектра операций и повышение качества услуг до международных стандартов.	0,00	21,74	0,00	0,00	0,00	21,74	22,0
<b>Hansom Investment Limited</b> , холдинговая компания, собирается приобрести четыре концессии на платные автомагистрали в провинциях Чжэцзян и Цзянсу	0,00	16,10	0,00	0,00	0,00	16,10	64,0
Фирма <b>Lafarge Dujiangyan Cement</b> планирует построить в провинции Сычуань цементный завод производительностью 1,24 млн т цемента в год.	25,59	0,00	0,00	0,00	30,00	55,59	158,8



Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>Shanxi International Casting Company</b> направит средства на развитие и модернизацию литейного цеха, ранее принадлежавшего государству для выпуска чугуновых деталей для автомашин и тяжелого машиностроения.	19,0	0,00	0,00	0,00	0,00	19,00	73,3
<b>ИНДИЯ</b>							
Компания <b>Carraro India Limited</b> построит предприятие по выпуску трансмиссий для тракторов Ranjangaon Industrial Estate в г. Пюна из штата Махараштра.	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	33,0
Компания <b>Integrated Coal Mining Private Limited</b> планирует направить средства на создание открытого угольного карьера рядом с г. Саршатали и довести добычу до 3,2 млн т в год.	30,00	5,00	0,00	0,00	0,00	35,00	146,8
Компания <b>Moser Baer India Limited</b> , производитель флоппи-дисков, планирует расширить и разнообразить производство, начав выпуск CD-R (перезаписываемых дисков). Это первый проект такого рода в Индии.	17,69	9,54	0,00	0,00	0,00	27,23	144,0
<b>ИНДОНЕЗИЯ</b>							
Банк <b>Indonesia Trade Credit Facility</b> удовлетворит потребности работающих на экспорт индонезийских фирм в оборотном капитале и будет способствовать тому, чтобы международные банки принимали участие в финансировании проводимых ими торговых операций.	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	50,00	140,0
Компания <b>P.T. Indorama</b> , ориентированный на экспорт производитель пряжи из полиэстера, использует эти оборотные средства, чтобы обеспечить функционирование предприятия на полную мощность. МФК приобрела акции на вторичном рынке, чтобы поддержать эту экономически важную компанию во время недавнего азиатского финансового кризиса.	30,00	3,50	0,00	0,00	0,00	33,50	33,5
<b>РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ</b>							
Банк <b>Bank of America</b> предоставил 150 млн долл. корейским банкам, пострадавшим от финансового кризиса, для финансирования торговли. МФК выдало гарантии на 40% этих средств.	0,00	0,00	0,00	60,00	0,00	60,00	150,0
<b>Dae Chang Industrial Company Limited</b> , компания — производитель меди; благодаря поддержке МФК ей удалось привлечь новые долговременные инвестиции, включая значительные инвестиции в собственность, и пережить, на самом пике финансового кризиса, успешно завершившуюся финансовую реструктуризацию.	7,30	7,00	8,00	0,00	9,80	32,10	60,3
<b>Good Morning Securities Co., Ltd.</b> , одна из крупнейших в Корее брокерских фирм, занимающаяся ценными бумагами, благодаря участию МФК прошла финансовую реструктуризацию.	0,00	0,00	20,32	0,00	0,00	20,32	20,0

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>Halim &amp; Co., Ltd.</b> , крупнейший в Корее и единственный полностью интегрированный производитель бройлеров. При содействии МФК провел реструктуризацию и укрепил свое финансовое положение.	0,00	6,00	14,00	0,00	0,00	20,00	40,0
<b>Hana Bank</b> , МФК подписалась на новый выпуск акций этого коммерческого банка в соответствии с планом инвестиций, одобренным в 1998 ф. г., с целью его дальнейшей реструктуризации.	0,00	9,31	0,00	0,00	0,00	9,31	188,9
<b>Honam Petrochemical Corporation</b> , нефтехимическая корпорация с вертикальной интеграцией, сможет с помощью МФК рефинансировать краткосрочную задолженность в сумме около 35 млн долл. США.	50,0	0,00	15,0	0,00	0,00	65,00	192,4
<b>Pjin Industries Co., Ltd.</b> , фирма, недавно появившаяся на корейском рынке высоковольтных кабелей, планирует погасить краткосрочный кредит, укрепить свою материальную базу и усилить конкуренцию в этом секторе экономики.	0,00	6,00	9,00	0,00	0,00	15,00	23,7
<b>Jaecil Engineering Company Limited</b> , средних размеров фирма-производитель электронных компонентов, телекоммуникационного оборудования и запчастей для автомобилей, проходит через этап финансовой реструктуризации.	9,00	4,00	6,00	0,00	4,00	23,00	57,0
Банк <b>The Korea Forfaiting Facility-West Merchant Bank</b> , один из проектов МФК по содействию финансированию торговых операций в Корее. Он обеспечит создание системы финансирования торговли путем учета векселей без права регресса; в результате корейские коммерческие банки смогут гарантировать обязательства корейских импортеров.	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	20,00	50,0
Банк <b>Korea French Banking Corporation</b> , МФК обеспечит секьюритизацию портфеля займов, деноминированных в долларах США, и выступит посредником в заключении базисного свопа с торговым банком.	25,00	0,00	0,00	0,00	100,00	125,00	180,0
Компания <b>LG Electronics Inc.</b> , ранее именовавшаяся <b>Gold Star Company Limited</b> , в течение долгого времени являющаяся партнером МФК, планирует с помощью этого выпуска ценных бумаг погасить краткосрочную задолженность и улучшить структуру своего капитала.	0,00	1,41	0,00	0,00	0,00	1,41	155,0
Компания <b>SEI-Asset Korea Management Company</b> планирует учредить совместное предприятие с <b>SEI-Asset Korea Mutual Fund</b> , чтобы стимулировать вложение внутренних сбережений в основном в ценные бумаги, котирующиеся на корейских биржах.	0,00	7,98	0,00	0,00	0,00	7,98	298,5
Компания <b>Shinmoorim Paper Manufacturing Company, Limited</b> провела в основном финансовую реструктуризацию и, благодаря проведенному расширению, в два раза увеличит выпуск ламинированной бумажной продукции.	8,00	15,00	17,00	0,00	8,00	48,00	245,0

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдцированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>ФИЛИППИНЫ</b>							
<b>Cagayan Electric Power and Light Company</b> , частная фирма, продвигающая на местный рынок продукцию фирмы Cagayan de Oro из бывшей метрополии, планирует расширить свою сбытовую сеть и круг партнеров.	16,0	0,00	6,00	0,00	0,00	22,00	37,0
<b>Thomson Ratings Philippines</b> , новое агентство по кредитным рейтингам достигнет уровня международных стандартов путем создания СП с крупнейшим аналогичным агентством США — Thomson Bankwatch.	0,00	0,08	0,00	0,00	0,00	0,08	0,5
<b>United Pulp and Paper Company Inc.</b> , крупная фирма, производящая упаковочную бумагу, благодаря рекомендациям и инвестициям МФК сумела завершить полную финансовую реструктуризацию и приобрести современные бумагоделательные машины.	20,00	0,00	10,00	0,00	0,00	30,00	102,0
<b>ШРИ-ЛАНКА</b>							
<b>Aitken Spence and Company Limited</b> , одна из крупнейших на Шри-Ланке диверсифицированная группа компаний, сможет восстановить свою финансовую стабильность и модернизировать производственные мощности.	0,00	2,70	0,00	0,00	0,00	2,70	20,0
<b>Nations Trust Bank</b> , новый коммерческий банк, как ожидается, сможет повысить конкуренцию и стимулировать более высокую эффективность, внедрение новых технологий и прогресс в банковском секторе на Шри-Ланке.	0,00	1,08	0,00	0,00	0,00	1,08	7,4
<b>South Asia Gateway Terminals (Private) Limited</b> , частный консорциум, владеющий 30-летней концессией на реконструкцию и расширение причалов на набережной в порту Коломбо.	35,00	7,30	0,00	0,00	0,00	42,30	240,0
Организация <b>Sri Lanka Credit Rating Agency</b> планирует организовать первое в стране агентство по кредитному рейтингу и, предоставляя точную и своевременную информацию, стимулировать развитие рынка долговых корпоративных обязательств.	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,10	0,5
<b>Региональные проекты</b>							
<b>АЗИАТСКИЙ РЕГИОН</b>							
<b>Asia Opportunity Fund L.P.</b> , новый частный акционерный фонд, базирующийся в Гонконге, которому уделяется важная роль в рекапитализации и реструктуризации азиатских компаний, пострадавших от финансового кризиса.	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	750,0
Фонд <b>Asian Co-Investment Equity Facility</b> будет вместе с Asia Opportunity Fund инвестировать акционерный капитал МФК в отдельные компании в случаях, когда требуются большие инвестиции, чем те, которые могут быть предложены Фондом для проведения реструктуризации.	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	50,0	50,0

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>Asian Debt Facility</b> также дополняет Asia Opportunity Fund в его деятельности по направлению гарантий и инвестиций МФК на те фирмы, которые готовы к реструктуризации.	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,0
<b>Chase Asia Equity Advisors</b> , недавно организованная компания, управляющая Asia Opportunity Fund. МФК направила в ее штат двух своих представителей.	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,10	1,0
<b>Chase Asia Equity Partners, L.P.</b> , механизм, обеспечивающий участие в валовой прибыли в Asia Opportunity Fund.	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01
<b>Центральная Азия, Ближний Восток и Северная Африка</b>							
<b>АЛЖИР</b>							
<b>Aldaph SPA</b> , компания, занимающаяся импортом и распространением фармацевтической продукции, построит предприятие по выпуску и упаковке лекарств.	7,27	1,70	0,00	0,00	6,24	15,21	50,8
<b>АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА ЕГИПЕТ</b>							
<b>Abu Soma Development Company</b> , МФК подписалась на новый выпуск акций этого курортного комплекса на египетском побережье Красного моря в соответствии с позицией, одобренной в планах 1994 ф. г.	0,00	0,29	0,00	0,00	0,00	0,29	5,9
<b>Allied Producers S.A.E.</b> направит средства на расширение ассортимента молочных изделий и совершенствование линии по разливу фруктовых напитков в мелкой упаковке.	6,70	0,00	0,00	0,00	0,00	6,70	24,4
<b>Commercial International Life Insurance Company</b> , первое частное СП в Египте, занимающееся страхованием жизни, направляет свою деятельность на мобилизацию внутренних накоплений в стране и привносит новую деловую практику и стиль управления.	0,00	1,77	0,00	0,00	0,00	1,77	30,0
<b>Hussein Choucri Securities &amp; Investment</b> намерен вложить средства в развитие, чтобы стать инвестиционным банком, предоставляющим весь спектр услуг, таких как торговля ценными бумагами, выставление гарантий, размещение выпусков ценных бумаг частных лиц, корпоративное финансирование и управление фондами клиентов.	0,00	1,40	0,00	0,00	0,00	1,40	7,8
<b>InterGen Sidi Krir Generating Company</b> собирается разработать, построить и управлять ТЭЦ мощностью в 682,5 МВт в окрестностях Александрии. На предприятии будет организовано стабильное и экологически безопасное производство электроэнергии с использованием богатых месторождений природного газа в Египте.	70,00	0,00	0,00	0,00	122,00	192,00	449,0
<b>Orascom Projects and Touristic Development S.A.E.</b> МФК подписались на новый выпуск акций, выпущенных этим курортным комплексом на побережье Красного моря в соответствии с планом инвестиций, одобренным в 1997 ф. г.	0,00	0,84	0,00	0,00	0,00	0,84	21,0

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>ИОРДАНИЯ</b>							
<b>Jordan Life Assurance Company</b> , это будет частная страховая компания с Muasher Group в качестве одного из учредителей и PartnerRe в качестве эксклюзивного перестраховщика. Проект направлен на развитие рынка страхования жизни, относительно неразвитого сектора в Иордании.	0,00	0,74	0,00	0,00	0,00	0,74	5,0
<b>Modern Agricultural Investment Company</b> , планируется создать совместное иордано-израильское предприятие в долине р. Иордан, которое будет заниматься производством и поставками на экспорт высококачественной сельскохозяйственной продукции.	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	5,0
<b>КАЗАХСТАН</b>							
<b>Alautransgas</b> обновит и модернизирует оборудование и приведет свою деятельность по транспортировке сжиженного газа в соответствие с международными требованиями по безопасности. После распада Советского Союза капитальные инвестиции были ничтожно малы, и в настоящее время поставки газа нестабильны.	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	50,0
<b>Kazakhstan Construction Company</b> , производитель бетонных изделий, таких как стены и пустотелые блоки, направит средства на модернизацию оборудования и расширение производства (SEF).	0,90	0,25	0,00	0,00	0,00	1,15	2,6
<b>Kazkommertsbank</b> выделит кредит на сумму 2,5 млн долл. США для МСП Карагандинского региона. Приватизация крупнейшего металлургического предприятия Испат Кармет открывает для МСП возможности производить товары и оказывать услуги, которые ранее осуществлял сам завод (SEF).	2,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2,50	2,5
<b>Rambutya Limited Liability Partnership</b> планирует построить и в дальнейшем управлять большими гипермаркетами с разнообразным набором товаров под названием «Ramstore», чтобы заполнить существующую в регионе Алма-Аты неразвитость системы распределения и розничной торговли.	11,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,00	31,6
<b>TuranAlem Bank</b> , третий по величине банк страны, увеличит собственный капитал.	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	15,0
<b>РЕСПУБЛИКА КЫРГЫЗСТАН</b>							
<b>Kyrgyz-Chinese Joint Venture Altyn-Ajydar</b> , производитель гофрированного картона и упаковочных материалов, после модернизации в три раза увеличит производственные мощности и улучшит качество продукции (SEF).	0,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,30	0,7

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>Mashinoispyratelnaya Stantsiya (Kyrgyz MIS)</b> , недавно приватизированное коллективное хозяйство, собирается приобрести оборудование для расширения производства молочных продуктов, улучшить качество продукции и увеличить производство семян сахарной свеклы и повысить их качество (SEF).	0,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	1,3
<b>ЛИВАН</b>							
<b>Bank of Beirut and the Arab Countries S.A.L.</b> получит вторую кредитную линию для финансирования развития программы жилищного строительства, утвержденную в плане 1997 ф. г.	12,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12,00	12,0
<b>Banque Saradar S.A.L.</b> получит инвестиции на расширение кредитных операций и увеличение сети филиалов путем приобретений и слияний.	0,00	11,00	0,00	0,00	0,00	11,00	110,0
<b>Byblos Bank S.A.L.</b> направит средства кредитной линии на долгосрочное финансирование МСП, расширение портфеля жилищного кредитования и совершенствование соотношения и структуры активов и пассивов.	35,00	0,00	0,00	0,00	50,00	85,00	85,0
<b>Lebanese Leasing Company S.A.L.</b> обеспечит МСП этим крайне необходимым видом кредитования, альтернативным традиционному банковскому финансированию.	2,00	0,00	0,00	0,00	3,33	5,33	5,3
<b>МАРОККО</b>							
<b>Settavex</b> , фирма, владеющая полным циклом производства ткани «деним», поставляющая ее местным и иностранным производителям джинсов, планирует вложить средства в приобретение нового оборудования для окраски и окончательной отделки ткани, выделки вельвета и в обновление и расширение прядильно-ткацкого производства.	5,42	9,00	0,00	0,00	0,00	14,42	28,0
<b>ОМАН</b>							
<b>Oman Orix Leasing Company SAOG</b> , МФК подписалась на новый выпуск акций этой лизинговой компании, чтобы поддержать увеличение ее капитала, исходя из одобренного в 1994 ф. г. проекта вложений в акционерный капитал.	0,00	0,83	0,00	0,00	0,00	0,83	7,8
<b>УЗБЕКИСТАН</b>							
<b>ABN AMRO Bank Uzbekistan, Asaka Bank и National Bank of Uzbekistan</b> планирует кредитовать приватизированные или недавно созданные МСП.	30,0	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	30,0
<b>Arsin Closed Joint Stock Company</b> планирует приватизировать холодильный комбинат и производить продукцию для внутреннего и внешнего рынков.	12,26	1,47	0,00	0,00	0,00	13,73	76,9
<b>Elma Cheese Joint Venture</b> — новое узбекско-датское СП, откроет сыродельное предприятие в 30 км от Ташкента (SEF).	0,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,58	1,5

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>ЗАПАДНЫЙ БЕРЕГ Р. ИОРДАН И СЕКТОР ГАЗА</b>							
<b>Arab Palestinian Storage and Cooling Co. Ltd.</b> планирует организовать в Секторе Газа современное холодильное предприятие для хранения скоропортящихся продуктов. Этот проект создаст рабочие места и поможет снизить нехватку продовольствия в период межсезонья (SEF).	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,20	4,9
<b>Dar Al-Shifa for the Manufacturing of Pharmaceuticals Plc.</b> , с помощью кредита, одобренного в 1997 ф. г., осуществит финансовую реструктуризацию (SEF).	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	0,50	1,3
<b>Jericho Motels Company Ltd.</b> , компания, включающая в свой состав отель на 60 номеров, 48 бунгало, центр охраны здоровья, рестораны, плавательные бассейны и прочие рекреационные предприятия, будет способствовать развитию туризма, поступлению валюты и созданию новых рабочих мест (SEF).	1,17	0,00	0,00	0,00	0,00	1,17	7,3
<b>Palestine Mortgage and Housing Corporation</b> , первая ипотечная компания, расположенная на Западном берегу р. Иордан и в секторе Газа, планирует создать условия, при которых жители Палестины смогут приобретать жилье не только за наличные, а с помощью ипотечных кредитов.	15,00	4,00	0,00	0,00	0,00	19,00	72,1
<b>Palestine Tourism Investment Company</b> , МФК согласилась подписаться на увеличение акционерного капитала компании и предоставить кредит на постройку отеля на 250 номеров в расположенном на Западном берегу г. Вифлеем. Управлять отелем будет приглашена международная фирма-оператор.	8,00	1,35	0,00	0,00	0,00	9,35	48,0
<b>РЕСПУБЛИКА ЙЕМЕН</b>							
<b>Aden Company for Silos and Mills</b> собирается создать предприятие по переработке пшеницы, которое будет включать мукомольное и силосное производство, зернохранилище и соответствующую инфраструктуру.	12,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12,00	48,0
<b>Региональные проекты</b>							
<b>РЕГИОН САМЕНА</b>							
Компания <b>Hayat Investment Management Company</b> будет создана для нужд управления экологическим фондом Middle East North Africa Environmental Fund.	0,00	0,08	0,00	0,00	0,00	0,08	0,1
Экологический фонд <b>Middle East North Africa Environmental Fund</b> обеспечит финансирование частных предприятий, которые будут осуществлять мероприятия по охране окружающей среды и контролю за загрязнением. Фонд собирается также инвестировать в компании, деятельность которых связана с контролем загрязнения среды обитания, разработкой возобновляемых источников энергии, повышением энергетической эффективности и экологическим туризмом.	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	50,0

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>Европа</b>							
<b>АЛБАНИЯ</b>							
<b>Eurotech Cement, Shpk.</b> построит и оснастит новый терминал по расфасовке цемента (SEF).	1,20	0,00	0,00	0,00	0,00	1,20	3,5
<b>FEFAD BANK</b> будет оказывать кредитную поддержку микро- и малым предприятиям частного сектора Албании — сектору албанской экономики, где национальные финансовые институты работают еще недостаточно активно.	0,00	1,13	0,00	0,00	0,00	1,13	5,0
<b>АЗЕРБАЙДЖАН</b>							
Компании <b>Amoco Caspian Sea Finance Ltd., Early Oil Finance Company, Lukoil Overseas Chirag Finance Ltd., Turkish Petroleum Early Oil Finance Co. Ltd.,</b> и <b>Unocal Chirag Finance Ltd.</b> начнут разработку морского месторождения Чираг в Каспийском море. Заемщики выступают в качестве специальных филиалов BP Amoco PLC, Exxon Corporation, Unocal, LUKoil Joint Stock Company и Turkiye Petrolleri A.O.	100,0	0,00	0,00	0,00	100,00	200,00	1982,6
Компания <b>Baku Hotel Company</b> построит пятизвездочный отель и высотный деловой комплекс, перестроив существующие здания.	17,50	0,00	0,00	0,00	0,00	17,50	39,0
<b>БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА</b>							
<b>Bosnalijek, d.d. Sarajevo,</b> фармацевтическая фирма, обновит существующее оборудование и установит новое для модернизации и расширения выпуска лекарственных препаратов (SEF).	0,00	0,00	2,67	0,00	0,00	2,67	5,9
<b>Korpx-Sarajlic, d.j.l., Srebrenik,</b> крупнейший дистрибьютор нефтепродуктов в стране, планирует соорудить две современные заправочные станции и оптовый магазин с сервисным центром (SEF).	2,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2,50	5,6
<b>Lijanovici d.o.o.,</b> фирма, занимающаяся всем циклом забоя животных и переработки мяса, расположенная в г. Широки Брег, направит ресурсы на расширение производственных мощностей и увеличение выпуска разделанного мяса (SEF).	2,40	0,00	0,00	0,00	0,00	2,40	5,7
Банк <b>The Microenterprise Bank of Bosnia and Herzegovina,</b> МФК подписалась на новый выпуск акций этого банка в соответствии с одобренным проектом акционерных инвестиций на 1997 ф. г. Это было сделано с целью приведения оплаченного капитала банка в соответствие с минимальным требуемым объемом капитала для условий Боснии.	0,00	0,27	0,00	0,00	0,00	0,27	1,0
<b>БОЛГАРИЯ</b>							
<b>Банк Bulgarian American Credit Bank,</b> за счет долго-временного кредита МФК окажет поддержку МСП Болгарии с целью их развития и модернизации.	0,00	0,00	4,86	0,00	0,00	4,86	5,0



Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Банк <b>Bulgarian Post Bank, D.D.</b> должен быть приватизирован при поддержке МФК, и тем самым будет установлен стандарт для последующих приватизаций и модернизаций в банковской сфере Болгарии.	10,00	12,40	0,00	0,00	0,00	22,40	60,0
<b>Celhart Stambolijski A.D.</b> , целлюлозно-бумажное предприятие, подлежащее приватизации, средства будут направлены на постепенную реконструкцию и модернизацию существующего машинного парка, повышение качества продукции и приведение производственного процесса в соответствие с природоохранными требованиями.	13,90	1,50	0,00	0,00	0,00	15,40	45,8
<b>ХОРВАТИЯ</b> Банк <b>Bjelovarska Banka</b> использует полученную кредитную линию для кредитования частных МСП Хорватии.	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	15,0
<b>Croatia Capital Partnership L.P.</b> , частный акционерный фонд, нацеленный исключительно на Хорватию, планирует направлять инвестиции в местные МСП.	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	28,0
<b>Trscanska Stedionica Banka d.d.</b> МФК подписалась на два выпуска новых акций этого Банка в соответствии с одобренным планом инвестиций в акционерный капитал 1996 ф. г., во-первых, для того, чтобы привести размер оплаченного капитала в соответствие с минимальными требованиями к объему капитала для условий Хорватии, и, во-вторых, чтобы увеличить акционерный капитал банка вдвое.	0,00	1,48	0,00	0,00	0,00	1,48	11,1
<b>РЕСПУБЛИКА ЧЕХИЯ</b> <b>Ceskoslovenska Obchodni Banka A. S.</b> , один из основных банков Чехии, получил поддержку МФК в связи с приватизацией.	0,00	75,00	0,00	0,00	0,00	75,00	75,0
<b>ЭСТОНИЯ</b> <b>A.S. Schlossle Hotel Group</b> направит средства на расширение и модернизацию отелей в исторических городах Балтийского региона.	4,50	0,00	1,00	0,00	0,00	5,50	5,5
<b>Aktsiaselts Eesti Uhispank</b> , ведущий банк Эстонии, собирается выдавать доступные ипотечные кредиты для частных покупателей жилья.	0,00	0,00	19,33	0,00	0,00	19,33	19,3
<b>Estonian Industrial Leasing Ltd.</b> , МФК подписалась на новый выпуск акций этой лизинговой компании в соответствии с проектом, одобренным в 1996 ф. г., в целях расширения ее деятельности.	0,00	0,41	0,00	0,00	0,00	0,41	2,1
Компания <b>Horizon Pulp and Paper Company</b> , вторая стадия проекта, одобренного в 1998 ф. г., предусматривает инвестиции МФК в акционерный капитал и предоставление кредита для дальнейшей модернизации производства крафтовой и оберточной бумаги.	7,20	0,00	2,00	0,00	0,00	9,20	28,2

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>Kunda Nordic Cement</b> , вторая стадия утвержденного в 1994 ф. г. проекта, включает продолжение приватизации компании, обновление мельничного оборудования, строительство теплофикационного предприятия и развитие портового хозяйства.	2,03	1,07	0,00	2,77	0,00	5,86	28,9
Группа <b>Reval Hotel Group JSC</b> планирует приватизировать существующий отель и построить еще один, разработать стратегический план развития и провести финансовую реструктуризацию.	8,00	2,00	0,00	0,00	0,00	10,00	30,7
<b>ГРУЗИЯ</b>							
Банк <b>Microfinance Bank of Georgia</b> , первый банк Грузии, созданный для финансирования очень небольших малых предприятий, планирует предоставлять относительно краткосрочные ссуды до 35 тыс. долл под оборотный капитал и приобретение оборудования.	0,00	0,74	0,00	0,00	0,00	0,74	3,7
Компания <b>Ninotsminda Oil Company</b> займется реконструкцией и развитием ресурсов нефтяного месторождения Ниноцминда.	0,00	0,00	6,00	0,00	0,00	6,00	18,9
Банк <b>TbilComBank</b> планирует использовать средства первой кредитной линии, полученной под негосударственные гарантии от международных финансовых институтов, на кредитование частных грузинских предприятий для финансирования торговли, перспективных проектов и увеличения оборотного капитала.	2,00	0,00	0,00	0,00	1,00	3,00	3,0
<b>ВЕНГРИЯ</b>							
Компания <b>Mohacsi Farostlemezgyar Rt.</b> заменит существующее производство с «влажной» технологией изготовления древесноволокнистых плит и построит новое предприятие, которое будет выпускать плиты средней и высокой плотности.	5,90	1,76	3,00	0,09	0,00	10,75	50,7
<b>ЛИТВА</b>							
Фирма <b>AB Ekranas</b> , предприятие, выпускающее цветные кинескопы, планирует модернизацию, увеличение выпуска готовой продукции, снижение издержек, повышение качества и совершенствование природоохранных мероприятий.	12,80	0,00	2,20	0,00	0,00	15,00	39,5
Банк <b>Vilniaus Bankas AB</b> , первые инвестиции МФК в финансовый сектор Литвы, средства будут направлены на кредитование корпоративных клиентов, в т. ч. МСП, и на ипотечное кредитование индивидуальных покупателей жилья.	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	20,0
<b>БЫВШАЯ ЮГОСЛАВСКАЯ РЕСПУБЛИКА МАКЕДОНИЯ</b>							
Компания <b>Alkaloid A.D.</b> планирует направить средства на развитие новых фармацевтических производственных мощностей и модернизацию существующего производства.	0,00	0,00	9,03	0,00	0,00	9,03	38,2
Фонд <b>Small Enterprise Assistance Fund-Macedonia Fund</b> планирует осуществлять инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал МСП, наряду с другими формами поддержки бизнеса.	0,00	2,50	0,00	0,00	0,00	2,50	12,5

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>МОЛДОВА</b>							
<b>VoxTel S.A.</b> , телекоммуникационная компания, занимается созданием национальной сети сотовой связи для обеспечения насущных потребностей в устойчивой связи для нужд развивающегося бизнеса Молдовы.	10,00	1,25	5,00	0,00	25,00	41,25	65,0
<b>РУМУНИЯ</b>							
<b>Ambro S.A.</b> , крупнейший производитель гофрированной продукции в Румынии, собирается восстановить и модернизировать производство.	12,85	0,00	0,00	0,00	0,00	12,85	70,7
<b>РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ</b>							
Компания <b>Aminex Plc</b> , МФК приняла долевое участие в этом частном проекте в соответствии с одобренным в 1997 ф. г. распределением средств, с целью дальнейшего развития нефтяного месторождения Киртаяль.	0,00	0,12	0,00	0,00	0,00	0,12	1,1
Компания <b>Campina 000</b> построит в пригороде Москвы предприятие по производству йогуртов, создав тем самым рынок сбыта для фермеров, которые получили техническую поддержку МФК в деле приватизации земли и реорганизации хозяйств.	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	33,5
Компания <b>CJSC Bitech-Silur Company</b> , закрытое акционерное общество, которое собирается вкладывать средства в развитие двух разведанных нефтяных месторождений в Тимано-Печорском нефтеносном бассейне в Республике Коми.	17,50	7,50	0,00	0,00	0,00	25,00	60,0
<b>Russia Leasing Company</b> , первая лизинговая компания в стране, которой МФК оказала поддержку, планирует в содружестве со своим иностранным техническим партнером Deutsche Leasing AG осуществлять среднесрочное кредитование МСП и совместных предприятий.	3,00	0,60	0,00	0,00	0,00	3,60	12,0
<b>РЕСПУБЛИКА СЛОВАКИЯ</b>							
Банк <b>Bank Austria Creditanstalt Slovakia a.s.</b> предоставит кредиты нескольким недавно приватизированным компаниям, ориентированным на экспорт.	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	30,0
<b>Euro Tel Bratislava, a.s.</b> , компания-оператор сотовой связи, сможет получить долгосрочный кредит в размере 140 млн долл. на модернизацию и привлечение новых абонентов.	10,00	0,00	20,00	0,00	0,00	30,00	250,0
<b>West Import Export Company v.o.s.</b> , фармацевтическая компания, занимающаяся импортом и распространением товаров, расширит свои мощности и увеличит ассортимент (SEF).	2,28	0,00	0,00	0,00	0,00	2,28	5,9
<b>ТУРЦИЯ</b>							
<b>CBS Holding A.S.</b> , производитель красок и чернил для принтеров, планирует за счет инвестиций сократить краткосрочную задолженность и, проведя реструктуризацию, пересмотреть часть долгосрочных обязательств.	5,80	0,00	0,00	0,00	0,00	5,80	5,8

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A. S.</b> , производитель керамической и гранитной плитки, собирается рефинансировать краткосрочную задолженность, построить автоматизированный склад и новую фабрику для изготовления плитки для пола и стен.	18,00	5,00	0,00	0,00	0,00	23,00	52,0
Банк <b>Finansbank, A.S.</b> направит средства на среднесрочное кредитование частных фирм, проводящих модернизацию и расширяющих свою деятельность.	10,00	0,00	10,00	0,00	35,00	55,00	55,0
Компания <b>Gumusuyu hali ve Yer Kaplamari Sanayi ve Ticaret A.S.</b> , ведущий изготовитель ковров в Турции, планирует перейти на продукцию с большей долей добавленной стоимости, улучшить качество пряжи и за счет экономии на масштабе повысить конкурентоспособность своей продукции.	9,00	0,00	3,00	0,00	0,00	12,00	31,3
Компания <b>Sakosa Sabanci-Kosa Endustriyel Iplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A. S.</b> собирается производить кордовые нити для шин из полиэстера и тканый корд из полиэстера HMLS для поставок трем крупнейшим в мире производителям шин.	24,81	0,00	0,00	0,00	25,34	50,15	108,8
<b>TEB Finansal Kiralama A.S.</b> , лизинговая фирма, собирается предоставлять среднесрочные кредиты частным МСП для расширения и модернизации производства.	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00
<b>Trakya Cam Sanayii A.S.</b> , МФК подписалась на новый выпуск акций этой расширяющейся компании из средств, одобренных для инвестиций в акционерный капитал, в 1979 ф. г.	0,00	0,67	0,00	0,00	0,00	0,67	23,0
Банк <b>Turk Ekonomi Bankasi A.S.</b> использует средства этой кредитной линии для среднесрочного кредитования частных предприятий, включая МСП.	15,00	0,00	0,00	0,00	25,00	40,00	40,0
Компания <b>Unye Cimento Sanayi ve Ticaret A.S.</b> расширит производство клинкера (голландского кирпича), снизит себестоимость и улучшит природоохранную деятельность.	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00	89,4
Компания <b>Uzel Makina Sanayii A.S.</b> , крупнейший турецкий производитель сельскохозяйственных тракторов, дизельных двигателей и запасных частей для автомобилей, собирается перенести производство в другое место, увеличить мощности, повысить производительность труда и расширить экспортные поставки.	20,00	0,00	0,00	0,00	15,00	35,00	98,0
<b>Региональные проекты</b>							
<b>ЕВРОПЕЙСКИЙ РЕГИОН</b>							
Холдинг <b>ABC Medicover Holdings B. V.</b> планирует расширять свою деятельность по оказанию медицинской помощи в Центральной и Южной Европе путем создания сети клиник для амбулаторного приема пациентов.	5,00	0,00	2,00	0,00	0,00	7,00	22,0

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА</b>							
Банк <b>Intra-Regional Trade Enhancement Facility (IRTEF)-Dalrybbank</b> , МФК реструктурирует задолженность IRTEF в соответствии с проектом, одобренным в 1996 ф. г.	0,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,23	0,2
<b>ЕВРОПЕЙСКИЙ РЕГИОН</b>							
Фонды <b>Small Enterprise Assistance Fund-Central</b> и <b>Eastern Europe Growth Fund</b> планируют направлять инвестиции в акционерный и сходный с ним капитал в МСП в Центральной и Восточной Европе.	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	30,0
<b>Латинская Америка и Карибский бассейн</b>							
<b>АРГЕНТИНА</b>							
Компания <b>Acindar Industria Argentina de Aceros, S.A.</b> , ведущий производитель некатаной стальной продукции в Аргентине, реструктурирует и модернизирует свои производственные мощности.	50,00	0,00	0,00	0,00	25,00	75,00	316,0
Компания <b>American Plast S.A.</b> , ведущий производитель жесткой пластиковой упаковки, собирается модернизировать производство, перенести его на другое место и увеличить ассортимент, добавив производство полужесткой упаковки.	0,00	0,35	0,00	10,00	0,00	10,35	10,4
Банк <b>Banco de Galicia y Buenos Aires, S.A.</b> получил синдицированный кредит для долгосрочного кредитования средних компаний; кроме того получил дополнительные средства для уже существующего кредитования.	50,00	0,00	0,00	0,00	275,00	325,00	325,0
<b>Banco del Suquia</b> , находящийся в Кордобе региональный банк, собирается направить средства синдицированной кредитной линии на поддержку МСП.	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,0
<b>Banco General de Negocios S.A.</b> , частный коммерческий банк улучшит структуру собственного капитала, в целях приобретения других банков, в т. ч. приватизированных, и расширения сети банков-корреспондентов.	0,00	0,00	33,00	0,00	0,00	33,00	33,0
<b>Bio Pork S.A.</b> , компания, занимающаяся откормом свиней и производством свинины, расширит поставки разделанных туш на местные рынки.	5,20	0,00	2,00	0,00	5,00	12,20	31,0
<b>Concesiones y Constnicciones de Infraestructura S.A.</b> , компания, строящая и эксплуатирующая платные дороги в Аргентине, расширит свою деятельность на другие латиноамериканские страны, чтобы создать и там высокоэффективную, безопасную и окупаемую транспортную сеть.	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00	40,00	217,0
Компания <b>Correo Argentino</b> будет осуществлять управление первой в мире, находящейся полностью в частной собственности, почтовой сетью. Инвестировав 344,4 млн долл., собирается трансформировать существующую компанию в эффективно работающую, окупаемую структуру, предоставляющую услуги на свободном рынке.	63,00	6,82	5,18	0,00	54,00	129,00	344,4

AEF Африканский фонд предпринимательства (African Enterprise Fund)

SEF Фонд малых предприятий (Small Enterprise Fund)

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>Juan Minetti, S.A.</b> , крупнейший в стране производитель цемента расширит производственные мощности и соорудит еще один завод по производству клинкерного кирпича в г. Кампана.	30,00	0,00	14,00	0,00	70,00	114,00	180,0
Компания <b>Neuquen Basin</b> , МФК, в соответствии с проектом 1996 ф. г., приобрела выпущенные акции этого незарегистрированного совместного предприятия с Petrolera Argentina San Jorge S. A. — компанией, добывающей нефть в бассейне Неукен.	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,0
<b>S.A. San Miguel A.G.I.C.I. y F.</b> , компания, занимающаяся агробизнесом, направит средства на обновление и расширение посадок лимона и модернизацию перерабатывающего оборудования.	12,10	0,00	0,00	0,00	0,00	12,10	28,0
Компания <b>Uniso y S.A.</b> планирует построить и управлять предприятием по изготовлению разнообразных продуктов из соевого белка.	5,00	0,00	2,00	0,00	4,00	11,00	28,0
<b>Universidad Torcuato Di Tella</b> , частный университет, направит средства на ремонт своего здания в Буэнос-Айресе и увеличение количества стипендий для нуждающихся студентов.	9,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,00	25,0
<b>БОЛИВИЯ</b>							
Компания <b>Aguas del Illimani S.A.</b> владеет концессией на строительство водопровода и канализации в городах Ла-Пас и Эль-Альто. Компания собирается использовать полученные финансы на обеспечение капитальных вложений в течение 5 лет, а именно для подключения 70 000 потребителей воды и 38 000 канализационных вводов.	15,00	1,00	0,00	0,00	0,00	16,00	68,2
Компания <b>Caja Los Andes S.A.</b> получит 2 млн долл. в виде кредитной линии для расширения ее деятельности по микрофинансированию и поддержанию рыночных отношений.	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,0
<b>Ла-Пас и Эль-Альто Electropaz S.A.</b> , частная компания, занимающаяся распределением электроэнергии в городах Ла-Пас и Эль-Альто, улучшит свою деятельность и расширит сеть, через которую сейчас проходит 35% всей потребляемой в стране электроэнергии.	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00	40,0
Компания <b>Petrobras Bolivia S.A.</b> будет разрабатывать месторождения природного газа на плато Сан-Альберто и Сан-Антонио в южной части Боливии и поставлять газ в трубопровод Боливия-Бразилия.	15,00	0,00	15,00	0,00	30,00	60,00	95,0
<b>БРАЗИЛИЯ</b>							
Компания <b>Companhia Brasileira de Securitizacao</b> , недавно созданная компания, которая планирует заниматься ценными бумагами, развивать вторичный рынок ценных бумаг, обеспечивающих ипотечное кредитование	0,00	7,50	0,00	0,00	0,00	7,50	66,6

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>Concessionaria do Sistema Anhanguera-Bandeirantes S.A.</b> будет заниматься модернизацией автострад Anhanguera и Bandeirantes около Сан-Паулу, продлит шоссе Bandeirantes еще на 78,5 км и оборудует три платных участка.	35,00	0,00	0,00	0,00	46,00	81,00	514,3
Компания <b>Innova SA</b> соорудит установки по производству стирена и полистирена в Риу-Гранди-ду-Сул и приобретет существующий завод по переработке этилбензена для получения промышленного сырья.	20,00	5,00	0,00	0,00	160,00	185,00	288,5
Innovative <b>Health Services</b> , холдинговая компания, будет инвестировать в небольшие новые компании, предоставляющие медицинские услуги.	0,00	0,00	6,25	0,00	0,00	6,25	25,0
<b>Joaquim Oliveira S.A. Participacoes</b> , крупный производитель белого риса, направив средства на модернизацию технологического оборудования, планирует значительно повысить эффективность и производительность.	13,00	0,00	7,00	0,00	0,00	20,00	87,1
Компания <b>Maximiliano Gaidzinski S.A.-Industria de Azulejos Eliane</b> , ведущий изготовитель керамической плитки, проведя реструктуризацию своих финансов и расширив производственные мощности, соорудит оборудованную по последнему слову техники фабрику по выпуску мозаичной плитки для стен.	32,00	0,00	13,00	0,00	0,00	45,00	120,0
Компания <b>Mineracoes Brasileiras Reunidas S.A.</b> планирует направить средства на разработку новых железорудных месторождений и перевод туда производства, прокладку новых дорог и расширение пропускной способности подъездных железнодорожных путей.	20,00	0,00	5,00	0,00	115,00	140,00	342,0
Компания <b>Vulcabras do Nordeste S.A.</b> , изготовитель спортивной обуви, переносит свое производство на северо-восток страны. Компания вложит средства в модернизацию и расширение производственных мощностей с тем, чтобы успешнее конкурировать с импортной продукцией.	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	92,7
<b>Wiest S.A.</b> , компания, занимающаяся изготовлением стальных труб в шт. Пернамбуку, вложит средства в обновление и расширение производственных мощностей по установке автоматических вытяжных систем, включая послепродажное обслуживание.	9,00	0,00	8,00	0,00	0,00	17,00	50,6
<b>ЧИЛИ</b> <b>CB Transporte e Infraestructura S.A. (CBTI)</b> , холдинговая компания, реструктурирует и увеличит участие в акционерном капитале CB Transportes S.A.	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	2,00	2,0

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>CB Transportes S.A.</b> собирается приобрести железные дороги и развивать сопутствующий бизнес, такой как лизинг оборудования, транспортировка и материально-техническое обеспечение, услуги, связанные с различными видами транспорта, обеспечение складскими помещениями и обслуживание в портах. МФК одобрила вложения в акционерный капитал и позднее приобрела новые обязательства, выпущенные компанией.	0,00	9,88	0,00	0,00	0,00	9,88	45,4
<b>Minera Escondida Limitada</b> , горнорудная компания, получит корпоративный субординированный заем.	0,00	0,00	25,00	0,00	0,00	25,00	25,0
<b>КОЛУМБИЯ</b> <b>Compania Suramericana de Arrendamiento Operativo S.A.</b> , совместное предприятие с Mitsubishi и Suleasing, станет первой лизинговой компанией, работающей исключительно на рынке Колумбии.	0,00	5,10	0,00	0,00	0,00	5,10	20,8
Корпорация <b>Corporacion Financiera Nacional y Suramericana, S.A.</b> получит средства на увеличение капитала и револьверный кредит сроком на 10 лет в целях укрепления основного капитала и оптимизации соотношения активов и пассивов.	25,00	0,00	25,00	0,00	0,00	50,00	50,0
Компания <b>Harken de Colombia</b> будет разрабатывать месторождение на плато Боливар в долине Магдалена, начав бурение первой в Колумбии горизонтальной нефтяной скважины.	20,00	0,00	10,00	0,00	25,00	55,00	158,0
<b>КОСТА-РИКА</b> <b>Corporacion de Supermercados Unidos S.A.</b> , крупнейшая сеть супермаркетов в Коста-Рике, планирует реализовать пятилетний план расширения бизнеса и открыть 250 магазинов в Коста-Рике, Доминиканской Республике, Сальвадоре, Гондурасе, Никарагуа и Панаме.	30,00	10,00	0,00	0,00	0,00	40,00	249,0
<b>ЭКВАДОР</b> Компания <b>Concesionaria DHM S.A.</b> осуществит процентный своп после расходования кредита, полученного в 1998 ф. г. для строительства платных дорог.	0,00	0,00	0,00	1,40	0,00	1,40	1,4
Компания <b>Ecuacobre-FV S.A.</b> , расширит производственные мощности по производству сантехники для ванн, плит и раковин для кухонь.	5,00	0,00	4,00	0,00	0,00	9,00	17,0
Компания <b>La Universal, S.A.</b> , крупнейший в стране производитель продуктов питания и кондитерских изделий, собирается модернизировать производство, расширив мощности и повысив эффективность, реструктурировать краткосрочный кредит и осуществить процентный своп.	8,20	5,00	0,00	0,40	12,00	25,60	36,4
<b>САЛЬВАДОР</b> Компания <b>AFP Prevision, S.A.</b> , одобренный в 1998 ф. г. проект развития компании, управляющей частным пенсионным фондом; получит дополнительные инвестиции в акционерный капитал.	0,00	0,20	0,00	0,00	0,00	0,20	0,2



Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>Implementos Agricolas Centroamericanos, S.A.</b> , одобренный в 1997 ф. г. проект по модернизации производства ручных сельскохозяйственных инструментов, планируется увеличение кредита для реструктуризации краткосрочного займа (SEF).	0,25	0,20	0,00	0,00	0,00	0,45	1,5
<b>ГОНДУРАС</b>							
Компания <b>Celtel Telefonía Celular S.A.</b> , оператор сотовой телефонной сети, планирует расширение сети в Тегусигальпе и Сан-Педро-Сула, создание телефонного «коридора» между ними и реструктурирование имеющегося долга.	5,00	0,00	5,00	0,00	15,00	25,00	46,3
Компания <b>Grupo Granjas Marinas S.A. de C.V.</b> , крупнейший в стране производитель креветок, собирается реализовать программу по восстановлению и увеличению вылова креветок после опустошения, нанесенного ураганом «Мич».	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	18,7
<b>МЕКСИКА</b>							
Банк <b>Banco Nacional de Mexico S.A.</b> получил увеличение кредита на проект по кредитованию МСП, одобренный в 1996 ф. г.	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,0
Организации <b>Baring Mexico Private Equity Fund L.P.</b> и <b>Baring Private Equity Partners (Mexico) S.C.</b> окажут поддержку МСП страны за счет финансирования их проектов, подготовки управленческих кадров и оказания консультационных услуг по стратегическим вопросам и текущей деятельности.	0,00	15,97	0,00	0,00	0,00	15,97	23,6
<b>Grupo Aceros Corsa, S.A. de C.V.</b> , компания по изготовлению стальных конструкций и балок для индустрии легких конструкций, планирует провести модернизацию и расширение производства, заменить старую сталеплавильную печь на новейшую электродуговую и установить новый прокатный министан непрерывного действия.	13,00	3,00	0,00	0,00	0,00	16,00	32,8
Компания <b>Grupo Posadas, S.A. de C.V.</b> , крупнейший в Латинской Америке гостиничный оператор, планирует провести рефинансирование задолженности и расширить деятельность в Аргентине, Белизе, Бразилии и Мексике.	25,00	15,00	10,00	1,40	35,00	86,40	185,6
Компания <b>Mexplus Puertos S.A. de C.V.</b> предпринимает увеличение капитала для своего терминала по обработке грузов зерна и минералов в Альтамаре.	0,00	1,50	0,00	0,00	0,00	1,50	6,0
Компания <b>Tenedora Nemark, S.A. de C.V.</b> , МФК согласилась подписаться на новый выпуск акций этого производителя алюминиевых блоков для головок цилиндров автомобилей, что было одобрено планами на 1996 ф. г.	0,00	0,00	0,70	0,00	0,00	0,70	20,7
<b>НИКАРАГУА</b>							
Компания <b>Distribuidora Cesar Guerrero S.A.</b> построит новый склад и офисные помещения для расширения оптовых поставок фармацевтической продукции и модернизирует завод по производству лекарственных препаратов.	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,4

(млн долл.)

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
<b>Панама</b>							
<b>Banco del Istmo, S.A. (Banistmo)</b> , второй по размеру частный банк Панама, имеющий генеральную лицензию, собирается использовать полученные средства на улучшение структуры своего баланса.	20,00	0,00	0,00	1,00	30,00	51,00	65,0
Компания <b>Panama Canal Railway Company</b> планирует перестроить, обновить и улучшить управление 47-мильной железной дорогой через перешеек, по которой транспортируются контейнеры между портами Тихоокеанского и Атлантического побережий.	15,00	5,00	0,00	0,00	30,00	50,00	75,0
Компания <b>Suleasing Infrastructure S.A.</b> , бывшая Suleasing Panama, сконцентрирует свои усилия на предоставлении лизинговых услуг инфраструктурным проектам.	20,00	5,00	0,00	0,00	40,00	65,00	65,0
<b>ПЕРУ</b>							
<b>Agraria El Escorial S.A.</b> , компания по производству молочных продуктов и соков по ультравысокотемпературной технологии, принадлежащая ко второму ярусу, собирается реструктурировать задолженность, образовать группу по управлению рисками, и, выйти на новые рынки этой продукции.	3,50	0,00	3,50	2,00	0,00	9,00	20,0
<b>Alicorp S.A.</b> , ведущая компания по выпуску пищевых масел, мыла, пшеничной муки, макаронных изделий и печенья, собирается реализовать программу по обновлению и расширению производства.	20,00	0,00	20,00	0,00	40,00	80,00	138,8
Компания <b>Minera Yanacocha S.A.</b> будет разрабатывать открытый карьер золотоносной руды, соорудит ванны для выщелачивания и расширит существующий в Серро Янакоча завод по переработке золотоносной руды.	30,00	0,00	0,00	0,00	80,00	110,00	121,0
Компания <b>Ransa Comercial S.A.</b> расширит складские помещения и транспортный парк, использующийся для перевозки сельскохозяйственных, промышленных и потребительских товаров.	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	20,0
<b>СЕНТ-КИТТС И НЕВИС</b>							
Компания <b>S.L. Horsford &amp; Company Limited</b> собирается реструктурировать задолженность, построить в Невис новый супермаркет с широким спектром услуг и объединить существующие на Сент-Киттс производства строительных материалов и арматуры.	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	12,5
<b>ТРИНИДАД И ТОБАГО</b>							
Компания <b>Messer Trinidad &amp; Tobago Limited</b> построит и будет эксплуатировать три цеха по выпуску кислорода, азота и водорода.	21,00	0,00	0,00	0,00	30,00	51,00	88,0
<b>ВЕНЕСУЭЛА</b>							
Компания <b>Ceras de Venezuela Ceraven S.A.</b> , построит новую фабрику по производству специальных парафинов, применяемых в основном при изготовлении свеч и упаковки.	15,00	0,00	0,00	0,00	25,00	40,00	67,6

Регион/Страна/Клиент/Вид деятельности	Кредиты МФК	Инвестиции МФК в акционерный капитал	Инвестиции МФК в квазиакционерный капитал	Прочее	Синдицированные кредиты МФК	Общая сумма проектного финансирования	Совокупные затраты
Компания <b>Electricidad de Caracas S.A.C.A.</b> , вертикально интегрированное частное предприятие по предоставлению электроэнергии в Каракасе, собирается совершенствовать системы распределения и передачи электроэнергии.	40,00	0,00	0,00	0,00	35,00	75,00	100,0
Компания <b>Propileno de Falcon, C. A. (Profalca)</b> , планирует соорудить завод по выпуску полимерных гранул пропилена, исходного сырья для полипропилена и других продуктов нефтехимии.	24,00	0,00	0,00	0,00	31,00	55,00	102,0
<b>ЦЕНТРАЛЬНАЯ АМЕРИКА</b> Компания <b>Energea Global International, Limited</b> , занимающаяся продвижением на рынок продукции IPP, намерена построить, владеть и управлять малыми и средними предприятиями в Центральной Америке, такими как предприятия по производству энергии из возобновляемых источников и теплофикационные станции.	0,00	5,00	10,00	0,00	0,00	15,00	15,0
<b>Глобальные проекты</b> <b>для ВСЕГО МИРА</b> Компания <b>Solar Development Co.</b> , специализированный инвестиционный фонд, оказывающий также техническую поддержку, создан для распространения солнечных фотогальванических элементов в развивающихся странах для использования там, где нет электросети. МФК одобрила предоставление гранта для работ по развитию этих услуг и инвестировала в акционерный капитал этого фонда.	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	6,00	50,0

# Проекты по оказанию технической поддержки и консультационные проекты

100

## 100 АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ

Гана, Замбия, Камерун, Кения, Маврикий, Мавритания, Мадагаскар, Малави, Мали, Мозамбик, Намибия, Сенегал, Танзания, Уганда, Чад, Эритрея, Эфиопия, Южная Африка

## 102 АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

Бангладеш, Вьетнам, Индия, Индонезия, Камбоджа, Китай, Корея, Республика, Малайзия, Микронезия, Монголия, Непал, Палау, Самоа, Таиланд, Фиджи, Филиппины, Шри-Ланка

## 104 ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ, БЛИЖНИЙ ВОСТОК и СЕВЕРНАЯ АФРИКА

Египет, Арабская Республика, Западный берег р. Иордан и Сектор Газа, Иордания, Йемен, Республика, Киргизия, Ливан, Марокко, Пакистан, Сирия, Таджикистан

## 105 ЕВРОПА

Азербайджан, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Грузия, Латвия, Литва, Македония, Молдова, Российская Федерация, Румыния, Словакия, Словения, Украина, Хорватия, Чехия, Эстония

## 107 ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА и КАРИБСКИЙ БАССЕЙН

Боливия, Бразилия, Венесуэла, Гаити, Гайана, Колумбия, Коста-Рика, Мексика, Никарагуа, Сальвадор, Панама, Перу, Чили, Эквадор

Регион/Страна	Цель проекта	Описание
<b>Африка к югу от Сахары</b>		
<b>Камерун</b>	Приватизация объектов инфраструктуры	Консультации по реформам электроснабжения и приватизации национальной электропромышленности, SONEL (CFS).
<b>Камерун/Чад</b>	Подготовка проекта	Анализ подготовленных документов и природоохранных аспектов по проекту развития нефтяных месторождений и трубопроводов (TAFT).
<b>Эритрея</b>	Финансовый сектор	Подготовка технико-экономического обоснования (ТЭО) организации первого в стране частного коммерческого банка (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Рекомендации по развитию финансового сектора (FM и TAFT).
	Отраслевое исследование	Осуществление полного обследования состояния дел в отрасли и подготовка ТЭО добычи, обработки и продвижения на рынки минеральных ископаемых (TAFT).
<b>Эфиопия</b>	Финансовый сектор	Содействие в усилении организационных и операционных возможностей отдельных местных коммерческих банков в Эфиопии (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Рекомендации по проведению реформ финансового сектора (TAFT).
<b>Гана</b>	Финансовый сектор	Проведение исследования по оценке перспектив возрождения услуг по страхованию жизни. Представление компании — технического партнера с солидной репутацией (FM и TAFT).
<b>Кения</b>	Образование	Рекомендации по расширению и обновлению колледжа по дизайну Evelyn, включая подготовку бизнес-плана (TAFT).
	Финансовый сектор	Осуществление технической поддержки в разработке юридических инструментов и механизмов регулирования лизинга (FM).
	Финансовый сектор	Помощь Фондовой бирже Найроби в создании депозитарной системы (FM).

Регион/Страна	Цель проекта	Описание
<b>Мадагаскар</b>	Охрана окружающей среды	Одобрение подготовки технико-экономического обоснования по созданию сети небольших домиков в районах экологического туризма (TAFT).
	ПИИ	Выполнение оценки административных барьеров для инвестирования (FIAS).
<b>Малави</b>	Финансовый сектор	Помощь в развитии фондовой биржи в Малави (FM).
	Финансовый сектор	Содействие в организации первой частной компании, планирующей финансировать жилищное строительство, путем привлечения технического партнера и консультирования властей в вопросах подготовки соответствующих правовых инструментов и механизмов регулирования (FM).
<b>Мали</b>	ПИИ	Выполнение оценки административных барьеров для инвестирования (FIAS).
	Финансовый сектор	Содействие трем организациям, занимающимся микрофинансированием, включая Caisses Villageoises du Pays Dogon (CIVECA), в налаживании адекватной практики ведения бухгалтерского учета и отчетности, а также спонсирование юристов, которые дают юридическое обоснование для расширения МФК своих гарантий (FM и TAFT).
<b>Мали/Мавритания</b>	Отраслевое исследование	Спонсирует подготовку доклада о положении дел в туристической отрасли, включая экологический туризм (TAFT).
<b>Мавритания</b>	ПИИ	Подготовка доклада об административных барьерах для инвестиций и необходимости введения закона об инвестициях (FIAS).
<b>Маврикий</b>	Финансовый сектор	Оценка потенциала рынка и необходимых механизмов регулирования для организации первой частной компании, которая будет заниматься ипотекой (FM и TAFT).
<b>Намибия</b>	Отраслевое исследование	Оценка рынка и подготовка технико-экономического обоснования по очистке хлопка от семян (TAFT).
<b>Сенегал</b>	ПИИ	Подготовка доклада об административных барьерах для инвестиций (FIAS).
	Частные проекты по развитию инфраструктуры	Рекомендации правительству по транспортировке воды в Дакар для удовлетворения спроса на питьевую воду (CFS).
<b>Южная Африка</b>	Финансовый сектор	Одобрено проведение исследования о технических особенностях и рыночной перспективе «eMerge», нового программного продукта, применяемого при микрокредитовании, в кредитных кооперативах и в работе малых банков (TAFT).
	Приватизация объектов инфраструктуры	Консультирование государственной компании по переработке отходов Durban Solid Waste; предоставлены оценки различных возможностей по переработке отходов на муниципальном уровне (CFS).
<b>Танзания</b>	ПИИ	Выполнены анализ проекта инвестиционного закона для Занзибара и обзор деятельности танзанийского агентства по привлечению инвестиций с прилагающимся к нему стратегическим планом действий (FIAS).
	Финансовый сектор	Содействие в организации первой частной компании, планирующей финансировать жилищное строительство, путем привлечения технического партнера и консультирования властей в вопросах подготовки соответствующих правовых инструментов и механизмов регулирования (FM).
<b>Уганда</b>	Приватизация объектов инфраструктуры	Рекомендации по приватизации национальной телекоммуникационной компании Uganda Telecom Limited, (CFS и TAFT).
<b>Замбия</b>	ПИИ	Исследование предполагаемых объектов для иностранных инвестиций в инфраструктуру (FIAS).

Регион/Страна	Цель проекта	Описание	
<b>Региональные проекты для Африки</b>	Финансовый сектор	Для местных спонсоров проведены оценка активов и рыночной стоимости региональной страховой компании в Западной Африке (FM и TAFT).	
	Финансовый сектор	Заключено соглашение об оказании экспертной помощи по вопросам корпоративного управления в Мозамбике, Танзании и Замбии (FM и TAFT).	
	Финансовый сектор	Консультации по развитию финансовых секторов в Эритрее, Эфиопии и Мозамбике (FM и TAFT).	
<b>Азиатско-Тихоокеанский регион</b>			
	<b>Бангладеш</b>	ПИИ	Содействие компании Industrial Promotion and Development Company в совершенствовании управления портфелями активов, оценке кредитов, в управлении рисками и подготовке персонала (TAFT).
		Финансовая реструктуризация	Консультирование компании по производству удобрений относительно инвестирования в акционерный капитал и по выработке плана реструктуризации задолженности.
		Финансовый сектор Финансовый сектор	Оценка жизнеспособности организуемого частного взаимного фонда (FM и TAFT). Содействие Комиссии Бангладеш по ценным бумагам и валюте путем подготовки технико-экономического обоснования первого в стране агентства по кредитным рейтингам (FM и TAFT).
<b>Камбоджа</b>	Финансовый сектор	Оценка информационных технологий, необходимых для ACLEDA, успешно работающей организации по микрофинансированию, которая преобразуется из неправительственной организации (НПО) в коммерческий банк (FM и TAFT).	
<b>Китай</b>	ПИИ	Завершение работ по организации системы сбора данных по ПИИ (FIAS).	
	ПИИ	Проверка соответствия правовых и организационных условий в национальной инфраструктуре требованиям, выдвигаемым иностранными инвесторами (FIAS).	
	Финансовый сектор	Содействие CIRC, китайскому агентству по надзору за страховыми компаниями, в наращивании возможностей (FM и TAFT).	
	Финансовый сектор	Оказание помощи компании Qinghai Tinhtic Trust & Investment Co., Ltd в совершенствовании институциональной структуры, для того чтобы она смогла оказывать банковские инвестиционные услуги с клиентам в западных районах Китая (FM и TAFT).	
	Приватизация	Рекомендации муниципальному правительству г. Лэшань (провинция Сычуань) по реструктуризации доли муниципалитета в акционерном капитале компании по производству цемента (CFS и TAFT).	
<b>Фиджи</b>	Подготовка проекта	Обновление программного обеспечения по управлению производством для мебельной компании (TAFT).	
<b>Индия</b>	Приватизация объектов инфраструктуры	Рекомендации штату Гоа по организации приватизации энергораспределительной компании (CFS).	
<b>Индонезия</b>	ПИИ	Анализ различных документов — разрешений и лицензий, необходимых для организации предприятий с иностранным капиталом (FIAS).	
	Финансовый сектор	Проведено глубокое исследование состояния торгового капитала Индонезии; продуман и проанализирован жизнеспособный механизм структурной перестройки, который предлагается использовать в работе с многосторонними, двусторонними и международными финансовыми организациями, а также с потенциальными клиентами (FM и TAFT).	

Регион/Страна	Цель проекта	Описание
<b>Корея, Республика</b>	Финансовый сектор	В соответствии с лучшим международным опытом оказана поддержка в совершенствовании оперативной работы Nana Bank, частного коммерческого банка (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Проанализировано положение в области финансирования приобретения жилья и оказана помощь в организации частной компании по ипотеке и секьюритизации (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Одобрена поддержка лизингового сектора на основе реструктуризации одной лизинговой фирмы и создания другой (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Оказана поддержка в совершенствовании оперативной работы Kookmin Bank, коммерческого банка, именованного ранее «Корейским банком долгосрочного кредитования» (FM и TAFT).
<b>Микронезия</b>	ПИИ	Оказана поддержка в разработке государственного законодательства по прямым иностранным инвестициям (FIAS).
<b>Монголия</b>	ПИИ	Поддержка осуществления стратегии по привлечению инвестиций как продолжение предыдущего проекта (FIAS).
<b>Непал</b>	ПИИ	Оценка юридических и организационных инструментов в инфраструктуре страны, необходимых для прямых иностранных инвестиций (FIAS).
	Финансовый сектор	Проведен очередной анализ проекта лизингового законодательства (FM и TAFT).
<b>Палау</b>	ПИИ	Выполнена оценка сложившегося в стране климата для иностранных инвестиций (FIAS).
<b>Филиппины</b>	ПИИ	Определены препятствия для иностранных инвестиций на уровне местного правительства на о. Минданао и исследованы возможные пути их преодоления (FIAS).
	Финансовый сектор	Одобрен проект содействия в разработке программы по организационному укреплению местных органов власти как часть усилий по развитию местных рынков долговых обязательств (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Одобрен проект содействия в организации финансовых институтов, которые будут на кооперативных началах финансировать сельские электрические сети (FM и TAFT).
	Частная инфраструктура	Консультации по разработке проекта, предусматривающего условия строительства, управления и передачи властям водопровода, который обеспечит 15% потребностей Манилы в питьевой воде (CFS).
<b>Самоа</b>	Исследование отдельных секторов экономики	Оценка перспектив частного инвестирования в сферу медицинского обслуживания (TAFT).
	ПИИ	Оценка режима инвестиционных стимулов (FIAS).
	Подготовка проекта	Выделение дополнительного финансирования для надзора за сооружением первого на Самоа частного госпиталя (TAFT).
<b>Исследование отдельных секторов экономики</b>	Исследование отдельных секторов экономики	Демонстрация коммерческой жизнеспособности местных частных предприятий в области марикультуры (TAFT).
	Финансовый сектор	Оценка и консультирование по созданию механизмов регулирования и институтов, необходимых для развития местного рынка долговых обязательств (TAFT).
<b>Шри-Ланка</b>	ПИИ	Организация семинара для правительственных специалистов по влиянию правил ВТО, регламентирующих привлечение ПИИ (FIAS).
	Финансовый сектор	Одобрено исследование по определению надежных стратегий развития рынков торгового капитала (FM и TAFT).
<b>Таиланд</b>	ПИИ	Организация семинара для правительственных специалистов по влиянию правил ВТО, регламентирующих привлечение ПИИ (FIAS).
	Финансовый сектор	Одобрено исследование по определению надежных стратегий развития рынков торгового капитала (FM и TAFT).

Регион/Страна	Цель проекта	Описание
<b>Вьетнам</b>	Акционирование	Вьетнамская концепция акционирования предусматривает перевод государственных предприятий в акционерные компании. Этот процесс был в центре внимания при осуществлении 18-месячного пилотного проекта в Хайфоне. Поставлена задача создать механизм для продажи с аукционов акций 53 местных предприятий. В рамках сопутствующего проекта изданы справочник, учебные пособия и материалы семинаров, спонсируемых МФК, для развития акционирования в Ханое, Хайфоне и в 6 других городах (TAFT).
	ПИИ	Проведено исследование барьеров, препятствующих притоку и работе иностранных инвестиций во Вьетнаме (FIAS).
<b>Региональные проекты в Азии</b>	Финансовый сектор	Осуществление исследований по рынкам долговых обязательств в Бангладеш, Индии, Непале и Шри-Ланке, включая анализ правовых инструментов и механизмов регулирования, в рамках подготовки Южно-Азиатского симпозиума по развитию местных рынков долговых обязательств (FM и TAFT).
	Исследование отдельных секторов экономики	Исследование инвестиционного потенциала производства упаковочной бумаги в Восточной Азии (TAFT).
	Исследование отдельных секторов экономики	Исследование инвестиционного потенциала рынков бытовых электроприборов в Юго-Восточной Азии (TAFT).
<b>Центральная Азия, Ближний Восток и Северная Африка</b>		
	<b>Египет, Арабская Республика</b>	ПИИ
<b>Иордания</b>	Финансовый сектор	Оценка факторов, препятствующих развитию рынка облигаций (TAFT).
	ПИИ	Изучение административных барьеров для иностранных инвестиций в Иордании (FIAS).
<b>Кыргызстан, Республика</b>	Финансовый сектор	Содействие в разработке проекта новых основных законодательных актов, регулирующих отношения в сфере страхования (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Помощь в разработке механизмов регулирования взаимных фондов (FM).
	ПИИ	Анализ ситуации вокруг иностранных инвестиций, обзор проектов законодательных актов, регулирующих иностранные инвестиции, консультации по внедрению в жизнь данных ранее рекомендаций по организационным структурам, которые необходимо создать для привлечения иностранных инвестиций (FIAS).
<b>Ливан</b>	Финансовый сектор	Проведение исследования неофициальных финансовых рынков/организаций по микрофинансированию (FM и TAFT).
	Приватизация объектов инфраструктуры	Рекомендации Центральному Банку Ливана по реструктуризации и приватизации национального авиаперевозчика Middle East Airlines (CFS).
<b>Марокко</b>	Финансовый сектор	Проведение технико-экономического анализа по созданию фонда по переводу денежных средств (FM и TAFT).
	Частная инфраструктура	Содействие органу, занимающемуся регулированием отношений в области телекоммуникаций, в проведении тендера на получение лицензии для создания второй сотовой телефонной сети (TAFT).
<b>Пакистан</b>	ПИИ	Проведены исследования политики в области ПИИ и дана оценка деятельности агентства по привлечению инвестиций (FIAS).



Регион/Страна	Цель проекта	Описание
<b>Сирия</b>	Финансовый сектор	Проведено исследование национального рынка долговых обязательств в рамках подготовки к Южно-Азиатскому симпозиуму по развитию местных рынков долговых обязательств (FM и TAFT).
	Приватизация объектов инфраструктуры	Рекомендации правительству по проведению первой в стране приватизации электрораспределительной сети (CFS).
	Исследования отдельных секторов экономики	Начато аналитическое исследование положения в текстильной промышленности для определения потенциальных объектов инвестирования (TAFT).
<b>Таджикистан</b>	Подготовка проекта	Проведено исследование различных путей для приватизации алюминиевого завода «ТАДАЗ».
<b>Западный берег р. Иордан и Сектор Газа</b>	Финансовый сектор	Помощь в совершенствовании антитрестовского (антимонопольного) законодательства (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Рекомендации по предложенному таможенному кодексу в части, касающейся деятельности частного сектора (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Поддержка организаций, занимающихся микрофинансированием (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Рекомендации по управлению деятельностью взаимных фондов (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Рекомендации по проекту закона, регулирующего выпуск и оборот ценных бумаг, и предложения по изменению управления, внутренних правил и прочих функций фондовой биржи (FM и TAFT).
<b>Йемен, Республика</b>	Финансовый сектор	Содействие правительству в организации фондовой биржи (FM).
<b>Европа</b>		
<b>Армения</b>	ПИИ	Анализ законодательства по ПИИ и помощь в поиске инвесторов (FIAS).
	Приватизация	Консультирование по законодательству и практике корпоративного управления (TAFT).
<b>Азербайджан</b>	Подготовка проекта	Содействие в привлечении инвестиций для реконструкции и реструктуризации предприятий промышленности, производящих оборудование для нефтяной и газовой отраслей (TAFT).
<b>Беларусь</b>	Приватизация	Содействие в проведении приватизации небольших торговых точек, ресторанов и предприятий, оказывающих бытовые услуги населению, в 14 городах (TAFT).
	МСП	Подготовка персонала и предоставление консультаций МСП с помощью двух бизнес-центров, отслеживание изменений в законодательстве и осуществление национальной информационной кампании (TAFT).
<b>Босния и Герцеговина</b>	Приватизация	Содействие приватизации деревообрабатывающих компаний (TAFT).
	МСП	Содействие в подготовке бизнес-планов и рекомендации МСП по вопросам менеджмента, маркетинга и других проблем (Фаза II) (TAFT).
<b>Болгария</b>	ПИИ	Анализ инвестиционных стимулов; а также анализ и помощь в осуществлении арбитражных решений и в исполнении контрактов (FIAS).
	Приватизация	Финансирование «должной заботливости» по отношению к банку Herbos Bank с целью содействия его приватизации (TAFT).
<b>Хорватия</b>	ПИИ	Финансирование организации «круглого стола» по проблемам привлечения инвестиций в рамках Центрально-Европейской инициативы (FIAS).

Регион/Страна	Цель проекта	Описание
<b>Чехия, Республика</b>	Финансовый сектор	Оценка механизмов, регулирующих лизинг (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Проведение диагностических исследований в области страхового дела (FM и TAFT).
	ПИИ	Подготовка повторных оценок ситуации, сложившейся в стране, для привлечения иностранных инвестиций (FIAS).
<b>Эстония</b>	Подготовка проекта	Осуществление технических и маркетинговых исследований для строительства мясоперерабатывающего предприятия (TAFT).
	Приватизация	Осуществление предприватизационной поддержки компании, занимающейся морскими перевозками (TAFT).
<b>Венгрия</b>	Приватизация	Консультирование недавно приватизированной текстильной фирмы, по вопросам конкурентоспособности предприятия на мировых рынках (TAFT).
	ПИИ	Оценка возможности частного финансирования агентств по привлечению инвестиций (FIAS).
<b>Латвия</b>	Приватизация	Осуществление постприватизационной поддержки компании, выпускающей фибровый картон (TAFT).
	ПИИ	Исследование административных барьеров, препятствующих иностранным инвестициям (FIAS).
<b>Литва</b>	Приватизация	Осуществление постприватизационной поддержки потенциально жизнеспособных МСП (TAFT).
	ПИИ	Анализ проекта законов, касающихся иностранных инвестиций (FIAS).
<b>Македония, Бывшая Югославская Республика</b>	Финансовый сектор	Проведение исследования правовых инструментов и механизмов регулирования в области лизинга (FM и TAFT).
	ПИИ	Проведение анализа ситуации, сложившейся в стране вокруг иностранных инвестиций (FIAS).
<b>Молдова</b>	Подготовка проекта	Предоставление временных услуг по финансовому управлению и обучению персонала компании с целью улучшения контроля за оборотом капитала и показателями издержек (TAFT).
<b>Румыния</b>	Приватизация объектов инфраструктуры	Рекомендации муниципалитету г. Бухареста по приватизации агентства Regia Generala de Apa Bucuresti, занимающегося вопросами водоснабжения и канализации, и по осуществлению надзора за процессом торгов и утверждением заявки на покупку ценных бумаг (TAFT).
	Приватизация объектов инфраструктуры	Консультирование национальной энергетической компании RENEL по разработке модели операций, которые могли бы привлечь частных инвесторов к участию в двух предполагаемых независимых энергетических проектах (TAFT).
	Приватизация объектов инфраструктуры	Содействие муниципалитету г. Тарговисте в осуществлении проектов тепло- и электроснабжения (TAFT).
	Приватизация	Рекомендации государственному фонду по приватизации принадлежащих ему контрольных пакетов акций двух крупнейших в стране заводов по производству шарикоподшипников (TAFT).
<b>Российская Федерация</b>	ПИИ	Оценка роли и значения осуществления ПИИ с точки зрения вступления России в ВТО (FIAS).
	ПИИ	Осуществление пилотного проекта по оценке возможностей для привлечения ПИИ в лесное хозяйство (TAFT).
	Финансовый сектор	Рекомендации по законодательству, регулированию и подготовке персонала для лизинговых фирм (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Проведение аудита финансовой отчетности частного коммерческого банка с целью поддержки его реструктуризации (FM и TAFT).
	Финансовый сектор	Подготовка технико-экономического обоснования для выявления возможностей содействия системе расширения торговли и участия в проведении реструктуризации (FM и TAFT).

Регион/Страна	Цель проекта	Описание
<b>Словакия, Республика</b>	Приватизация объектов инфраструктуры	Рекомендации руководству РАО ЕЭС по разработке и внедрению стратегии реформ в энергетической отрасли (TAFT).
	Приватизация	Поддержка фирм, занимающихся агробизнесом, в реструктуризации и в обеспечении контрактных поставок (TAFT).
	Финансовый сектор	Анализ законодательства по вопросам имущественных залогов (TAFT).
	ПИИ	Анализ политики в области ПИИ и их привлечения (FIAS).
	Финансовый сектор	Рекомендации по законодательным актам и механизмам регулирования деятельности лизинговых фирм и осуществление подготовки персонала для этого сектора (FM и TAFT).
	Приватизация	Осуществление постприватизационной поддержки посредством подготовки персонала и эксклюзивных консультаций по совершенствованию корпоративного управления, рекомендации по законодательству (TAFT).
	Приватизация	Содействие в приватизации небольших торговых точек, ресторанов, предприятий, предоставляющих бытовые услуги населению, объектов социальной сферы и незаконченных строительных объектов (TAFT).
<b>Словения</b>	Приватизация	Поддержка приватизации крупных промышленных предприятий (TAFT).
	Приватизация	Расширение охвата программой МФК по приватизации сельскохозяйственных земель на новые области и подготовка национальных украинских кадров к осуществлению в будущем мероприятий по приватизации на основе моделей, разработанных в МФК (TAFT).
	МСП	Подготовка кадров и предоставление консультационных услуг по бизнесу МСП в 11 бизнес-центрах, рекомендации правительству по совершенствованию законодательства, регулирующего деятельность МСП (TAFT).
<b>Украина</b>	Финансовый сектор	Помощь в подготовке бизнес-плана и бюджета для системы развития частного сектора в бывших советских республиках: Армении, Беларуси, Грузии, России и Украине (FM и TAFT).
<b>Региональные проекты для Европы</b>		
<b>Латинская Америка и Карибский бассейн</b>		
<b>Боливия</b>	ПИИ	Определение административных барьеров, препятствующих инвестициям, и подготовка обзора о стимулах, способствующих притоку инвестиций (FIAS).
<b>Бразилия</b>	Приватизация объектов инфраструктуры	Рекомендации по структурированию долгосрочного контракта по лизингу перевалочного контейнерного терминала, обслуживающего северо-восток Бразилии (CFS и TAFT).
	Частная инфраструктура	Консультирование государственной компании коммунального водоснабжения в штате Сеара (северо-восток страны) по вопросам структурирования и реализации частной концессии на очистку и транспортировку питьевой воды (CFS и TAFT).
	Частная инфраструктура	Консультирование гос. компании коммунального водоснабжения в штате Сан-Паулу по вопросам структурирования на основе проекта, включающего строительство, управление и передачу властям, для улучшения водоснабжения (CFS и TAFT).
	Частная инфраструктура	Консультирование компании Companhia do Metropolitano de Sao Paulo (Metro) по вопросам структурирования на основе проекта, включающего строительство, управление и передачу властям четвертой линии метро в Сан-Паулу. Это один из первых примеров участия частной компании в развитии и управлении сети подземных рельсовых магистралей в странах с развивающейся экономикой (CFS и TAFT).

Регион/Страна	Цель проекта	Описание
<b>Чили</b>	Частная инфраструктура	Содействие правительству штата Сеара в структурировании и внедрении на рынок агентства по регулированию отношений между предприятиями разных секторов экономики (CFS и TAFT).
	Финансовый сектор	Оказание содействия рабочей группе, занимающейся разработкой законодательных актов по корпоративному управлению (FM и TAFT).
<b>Колумбия</b>	ПИИ	Разработка стратегии и институциональной структуры, способствующей привлечению инвестиций (FIAS).
<b>Коста-Рика</b>	ПИИ	Помощь в разработке юридических и институциональных подходов, способствующих притоку ПИИ в инфраструктуру (FIAS).
<b>Эквадор</b>	Частная инфраструктура	Консультирование правительства по реструктуризации и приватизации предприятий, находящихся в собственности государства, включая электростанции, энергораспределение, телекоммуникационные сети, аэропорты и почтовую службу (CFS).
<b>Сальвадор</b>	ПИИ	Оказывается текущая консультативная помощь (FIAS).
<b>Гватемала</b>	ПИИ	Разрабатывается стратегия привлечения инвестиций и предлагается институциональная структура, необходимая для ее осуществления (FIAS).
<b>Гайана</b>	Подготовка проекта	Финансируются исследования карибского рынка с точки зрения спроса на мебель из ротанговой пальмы (TAFT).
<b>Гаити</b>	Финансовый сектор	Финансируются исследования по оценке потенциала для развития рынка страховых услуг и по разработке соответствующего законодательства (FM и TAFT).
<b>Мексика</b>	Финансовый сектор	Анализируется существующая система регулирования рынка ценных бумаг и текущая практика надзора (FM и TAFT).
<b>Никарагуа</b>	ПИИ	Содействие в организации агентства по привлечению инвестиций, исследования юридической базы для ПИИ и помощь в разработке новых законодательных актов по ПИИ (FIAS и TAFT).
	Финансовый сектор	Комментарии к законопроектам, регламентирующим механизмы регулирования и функционирование лизинговых компаний (FM и TAFT).
<b>Панама</b>	Приватизация	Содействие в приватизации BANIC, крупнейшего, находящегося в государственной собственности банка страны, путем расширения его акционерного капитала (CFS и TAFT).
	Приватизация объектов инфраструктуры	Консультирование по проведению приватизации государственной электрической компании IRNE, которая в результате реструктуризации разделится на четыре энергопроизводящих и три энергораспределительных компании (CFS).
<b>Перу</b>	Финансовый сектор	Консультирование по организации агентства, которое будет заниматься вторичными отношениями на рынке ипотеки (FM и TAFT).
<b>Региональные проекты для стран Латинской Америки и Карибского бассейна</b>	Исследование отдельного сектора экономики	Содействие в разработке стандарта на продукцию и услуги для небольших отелей в Карибском бассейне (TAFT).
	МСП	Поддержка МСП в странах Латинской Америки, пострадавших от урагана «Митч». Она направлена на разработку проектов, обучение и практическую подготовку персонала и обеспечение доступа к финансовым ресурсам (TAFT).
<b>Всемирные проекты</b>		
<b>Мир в целом</b>	Охрана окружающей среды	Участие в совместном финансировании рабочего семинара для международной аудитории по экологическим проблемам, связанным с использованием Оримулсиона, природного ископаемого топлива, добываемого в Венесуэле (TAFT).
	Финансовый сектор	Финансирование конференции по проблемам поддержки бизнеса и венчурного капитала (TAFT).
	Исследование отдельных секторов экономики	Анализ инвестиционных перспектив в высокотехнологичном секторе экономики (TAFT).

# Приложения

## Приложение А

### Представители стран-членов МФК и их заместители.

По данным на 30 июня 1999 г.

109

Страны-члены	Представитель	Заместитель
<b>А</b>		
Австралия	Питер Костелло	Кэти Салливан
Австрия	Вольфганг Руттеншторфер	Ганс-Дитмар Швайсгут
Азербайджан	Эльман Сираджоглы Рустамов	Фуад Ахундов
Албания	Арбен Малай	Фатос Ибрахими
Алжир	Абделькрим Харчауи	Омар Бугара
Ангола	Эммануэль Морейра Карнейро	Себастьяо Бастос Лаврадор
Антигуа и Барбуда	Джон Е. Сент-Люс	Людольф Браун
Аргентина	Роже Бенжамин Фернандес	Педро Поу
Армения	Армен Р. Дарбинян	Гарник Нанагулян
Афганистан	(место вакантно)	(место вакантно)
<b>Б</b>		
Багамы	Уильям С. Аллен	Рут Миллар
Бангладеш	Шах А.М.С. Кибрия	Масихур Рахман
Барбадос	Оуэн С. Артур	Эрскайн Р. Гриффит
Бахрейн	Абдулла Хассан Саиф	Закария Ахмед Хеджрес
Беларусь	Геннадий В. Новицкий	Владимир Н. Шимов
Белиз	Саид В. Муса	Ивон С. Гайд
Бельгия	Жан-Жак Визе	Ги Кваде
Бенин	Альберт Теведжре	Пьер-Джон Иг
Болгария	Муравей Радев	Мартин Займов
Боливия	Герберт Мюллер Костас	Альберто Вальдес Андраатта
Босния и Герцеговина	Мирсад Куртович	Драго Биланджа
Ботсвана	Поначого Х. К. Кедикильуз	Сервало С. Г. Тумело
Бразилия	Педро Сампайо Малан	Арминио Фрага Нето
Буркина-Фасо	Тертиус Зонго	Патрис Никиема
Бурунди	Астере Гирукуигомба	Лион Нимбона
<b>В</b>		
Вануату	Села Молиса	Джефри Уилфред
Великобритания	Клер Шорт	Гордон Браун
Венгрия	Зигмунд Йарай	Вернер Рискес
Венесуэла	Хорхе Джордане	Марица Изагуэрре
Вьетнам	Нгуэн Тан Дунг	Ле Дак Тхуй
<b>Г</b>		
Габон	Казимир Ойе-Мба	Клод Айо Игуэнда
Гаити	Фред Джозеф	Фриц Жан
Гайана	Бхаррат Джагдео	Михаэль Шри Ганд
Гамбия	Фамара Л. Джатта	Юсуфа А. Ках
Гана	Ричард Кваме Пепра	Виктор Селормей
Гватемала	Педро Мигель Лампорт К.	Эдин Гомеро Веласкес Эскобедо
Гвинея	Э. Т. Мамаду Целлу Диалло	Целлу Далейн Диалло
Гвинея-Бисау	Иссуфо Сана	Иссуфи Сане
Германия	Хайдемари Вьечорек-Зеуль	Кайо Кох-Везер
Гондурас	Габриэла Нуньес де Рейес	Виктория Асфура де-Диас
Гренада	Кейт Митчелл	Гарви Луизон
Греция	Яннос Папантонио	Кристос Пахтас
Грузия	Давид Онопришвили	Владимир Папава
<b>Д</b>		
Дания	Поуль Нильсон	Эллен Маргрет Лой
Джибути	Ясин Элми Бух	Нух Омар Мигуил
Доминика	Джулиус С. Тимоти	Кэри А. Харрис
Доминиканская Республика	Гектор Мануэль Вандез Альбизу	Луис Мануэль Пиантини М.
<b>Е</b>		
Египет, Арабская Республика	Атеф Мохамед Мохамед Эбейд	Юссеф Бутрос Гали

## З

Замбия  
Зимбабве

## И, Й

Израиль  
Индия  
Индонезия  
Иордания  
Ирак  
Иран, Исламская Республика  
Ирландия  
Исландия  
Испания  
Италия  
Йемен, Республика

## К

Кабо-Верде  
Казахстан  
Камбоджа  
Камерун  
Канада  
Кения  
Кипр  
Кирибати  
Китай  
Колумбия  
Коморские Острова  
Конго, Демократическая Республика  
Конго, Республика  
Корея, Республика  
Коста-Рика  
Кот-д'Ивуар  
Кувейт  
Кыргызстан, Республика

## Л

Лаосская, Народно-Демократическая Республика  
Латвия  
Лесото  
Либерия  
Ливан  
Ливия  
Литва  
Люксембург

## М

Маврикий  
Мавритания  
Мадагаскар  
Македония, Бывшая Югославская Республика  
Малави  
Малайзия  
Мали  
Мальдивские Острова  
Марокко  
Маршалловы Острова  
Мексика  
Микронезия, Федеративные Штаты  
Мозамбик  
Молдова  
Монголия  
Мьянма

## Н

Намибия  
Непал  
Никарагуа  
Нидерланды  
Нигер  
Нигерия  
Новая Зеландия  
Норвегия

## О

Объединенные Арабские Эмираты  
Оман

Эдит Зевелани Навакви  
Герберт М. Мурерва

Якоб А.Френкель  
Яшвант Синха  
Бамбанг Субианто  
Рима Халаф Хумаиди  
Иссам Рашид Хвайш  
Хоссейн Намази  
Чарли Маккриви  
Халлдор Асгримссон  
Родриго де-Рато Фигаредо  
Антонио Фацио  
Ахмед Мохамед Софан

Антонио Гуальберто до-Розарио  
Ораз Яндосов  
Кеат Чхон  
Джастин Ндиоро  
Поль Мартин  
Йекойада Ф.О. Масахалия  
Такис Клеридес  
Беньямино Тинга  
Хианг Хуайченг  
Хуан Камилло Рестrepo Салазар  
Мохамед Абду Мади  
Фернанд Тала-Нгай  
Матиас Дзон  
Бонг-Кьюн Канг  
Леонел Барух  
Даниэль Каблан Дункан  
Али Салем Аль-Али Аль-Сабах  
Марат Султанов

Хамфу Кеобуалафа  
Робертс Зиле  
Лекетекете Виктор Кетсо  
Джон Везех Макклеин  
Джорджес Корм  
Мохамед А. Бейд Эльмал  
Альгирдас Г. Семета  
Люк Фриден

Рундхиирсинг Бхиник  
Мохамед Ульд Нани  
Пьерро Дж. Раджаонаривело  
Борис Стойменов  
Кассим Чилюмфа  
Мустапа Мохамед  
Ахмед Эль-Мадани Диалло  
Фаттула Джамилъ  
Фаталла Улалу  
Тони де-Брум  
Хосе Ангел Гурриа Тревино  
Джон Эхза  
Адриано Афонсо Малейане  
Анатолий Арапу  
Янсанджав Очирсух  
Хин Маунг Тейн

Саара Куугонгелуа  
Махеш Ачариа  
Эстебан Дюк Эстрада  
Геррит Залм  
Иде Гнанду  
Адаму Сиром  
Билл Инглиш  
Хильде Фрафйорд Йохнсон

Хамдан бин Рашид Аль-Мактум  
Ахмед Бин Абдулнаби Маки

Бенджамин Мвине  
Леонард Ладислас Тсумба

Бен-Цион Зильберфарб  
Виджай Лаксман Келкар  
Миранда С. Гелтом  
Абдеррзак Бани Хани  
Хашим Али Убайд  
Меҳди Наваб Мотлах  
Педди Малларки  
Гейр Гильмар Хаарде  
Елена Пизонеро Руиц  
Марио Драхи  
Анвар Ризк Аль-Харази

Хосе Улисс Корейя э Сильва  
Роман Солодченко  
Сун Чан Тхол  
Даниэль Ндажкоуо Лямере  
Хьюго Лабель  
Маргарет Чеменгич  
Антонис Малаос  
Бурети Уилльямс  
Джин Ликун  
Джайме Руиз  
Маулана Чариф  
Жан-Клод Масангу Мулонго  
Клемент Миерасса  
Чол-Хван Чон  
Эдуардо Лизано Фейт  
Н'Горан Ниаьмен  
Бадер Мешари Аль-Хумейди  
Уркалы Т. Исаев

Фьяне Филаконе  
Ингрида Удре  
Молелекенг Е. Раполаки  
(место вакантно)  
Нассер Саиди  
(место вакантно)  
Арвидас Крегзде  
Жан Жилль

Дарам Дев Манрадх  
Абдалла Ульд Хормталла  
Констант Гораце  
Златка Стоповска  
Тед А.Калебе  
Отман Мохамед Риджал  
Сумайла Киссе  
Адам Манику  
Ахмед Лалими Алями  
Дэвид Блейк  
Мартин М. Вернер  
Себастьян Л. Анефаль  
Луиза Диас Диого  
Думитру Урсу  
Джигджид Уненбат  
Со Лин

Усутуайе Маамберуа  
Рам Бинод Бхаттарай  
Марио Де-Франко  
Эвелин Херфкенц  
Адаму Салао  
Самюэль Чуквума Нвокеди  
Ален Боллард  
Лейв Лунде

Мохамед К. Хирбаш  
Мохаммед Бин Нассер Аль-Хасиб

**П**

Пакистан  
Палау  
Панама  
Папуа - Новая Гвинея  
Парагвай  
Перу  
Польша  
Португалия

**Р**

Российская Федерация  
Руанда  
Румыния

**С**

Сальвадор  
Самоа  
Саудовская Аравия  
Свазиленд  
Сейшельские Острова  
Сенегал  
Сент-Киттс и Невис  
Сент-Люсия  
Сингапур  
Сирийская Арабская Республика  
Словакия, Республика  
Соединенные Штаты Америки  
Сомали  
Судан  
Сьерра-Леоне

**Т**

Таджикистан  
Таиланд  
Танзания  
Того  
Тонга  
Тринидад и Тобаго  
Тунис  
Туркменистан  
Турция

**У**

Уганда  
Узбекистан  
Украина  
Уругвай

**Ф**

Фиджи  
Филиппины  
Финляндия  
Франция

**Х**

Хорватия

**Ц**

Центральноафриканская Республика

**Ч**

Чад  
Чехия, Республика  
Чили

**Ш**

Швейцария  
Швеция  
Шри-Ланка

**Э**

Эквадор  
Экваториальная Гвинея  
Эритрея  
Эстония  
Эфиопия

**Ю**

Южная Африка

**Я**

Ямайка  
Япония

М. Исхак Дар  
Томми Ременгессау, мл.  
Фернандо Арамбуру Поррас  
Йайро Ласаро  
Федерико Зайас  
Виктор Джой Вей  
Ханна Гронкевич-Уальц  
Антонио де-Суса Франко

Юрий Маслюков  
Дональд Каберука  
Десебал Трайан Ремес

Хуан Хосе Дабуб  
Туйлепа С. Малиелегао  
Ибрахим А. Аль-Ассаф  
Майози Ситоло  
Джеремии Боннелам  
Мохамед Эль-Мустафа Дьяне  
Дензил Дуглас  
Кенни Д. Энтони  
Ричард Ху Цу Тау  
Мохаммед Халед Аль-Махайани  
Иван Миклош  
Роберт Е. Рубин  
(место вакантно)  
Абдель Вахаб Осман  
Джеймс О. С. Джонах

Йахйо Н. Азимов  
Таррин Нимманахаеминда  
Нассоро Малохо  
Абдул-Хамид С. Б. Тиджано-Дуроджайе  
Киникинилау Тутоатаси Факафануа  
Брайан Куйей Тунг  
Мохамед Ханнучи  
Худайберды А. Оразов  
Йенер Динкмен

Джаральд М. Ссандаула  
Бахтияр С. Хамидов  
Сергей Л. Тижипко  
Луи Моска

Махендра Пал Чаудри  
Эдгардо Б. Эспириту  
Саули Ниинисто  
Доминик Страусс-Кан

Борислав Скегро

Анисет Жорж Дологуэль

Махамат Али Хассан  
Иво Свобода  
Эдуардо Анинат

Паскаль Кучепин  
Боссе Рингхолм  
Чандрика Бандаранаика Камаратунга

Анна Лусия Армихос Идальго  
Антонио Нве Нгу  
Гебреселассие Юсеф  
Сиим Каллас  
Суфиан Ахмед

Тревор Эндрю Мануэль

Омар Ллойд Дэвис  
Киши Миязава

Захир Сайяд  
Эльбушель Саданг  
Рене Лючидани Лассо  
Браун Бей  
Анибал Фернандо Пасьелло Родригес  
Альфредо Джалили Авапара  
Рышард Кокошински  
Фернандо Тексейра дос-Сантос

Андрей Шаповальянц  
Жан-Мари Карекези  
Эмиль Йота Гизари

Хосе Луис Тригуэрос  
Епа Туйоти  
Джобара Аль-Сурейсри  
Муса Д. Факудзе  
Ален Бутлер-Пайетт  
Эль-Хадж Ибраима Салл  
Тимоти Харрис  
Бернар Ла-Корбиньер  
Лим Сьонг Гуан  
Мохамед Биттар  
Владимир Масар  
Стюарт Е. Эйзенштат  
(место вакантно)  
Иззедин Ибрахим Хассан  
Джеймс Бакнолл

Муротали М. Алимарданов  
Суфачай Физитванич  
Рафаэль О. Моллел  
Косси Ассимаиду  
Айсаке В. Эке  
Камал Манки  
Абдельхамид Трики  
Овез Агаев  
Күнейт Сел

Эммануэль Тумусииме-Мутебиль  
Акрам Мухидов  
Роман Шпек  
Ариэль Даврё

Савенака Нарубе  
Габриэль С. Сингсон  
Пекка Хаависто  
Жан Лемьер

Йосип Кулишич

Якоб Мбайтаджим

Абдерхамане Дади  
Олдрих Дедек  
Хоакин Виал

Жозеф Дейсс  
Пьер Шори  
Диксон Нилавеера

Маурицио Пареха Канелос  
Мигель Абиа Битео  
(место вакантно)  
Микель Парноя  
Гирма Бирру

Гилл Маркус

Уэсли Хьюс  
Масару Хайями

## Приложение Б

### Исполнительные директора, их заместители и число голосов, которыми они могут располагать при голосовании.

112

Данные на 30 июня 1999 г.

Исполнительный директор	Заместитель исполнительного директора	Страны, чьи голоса представляют	Общее количество голосов	Процент от общего количества голосов
<b>НАЗНАЧЕННЫЕ</b>				
Ян Пирси	Михаэль Марек	США	569 629	23,80
Сатору Миямура	Акира Камитомаи	Япония	141 424	5,91
Хельмут Шаффер	Экхардт Бискуп	Германия	129 158	5,40
Жан-Клод Миллерон	Жан Песм	Франция	121 265	5,07
Стивен Пикфорд	Майлс Викстед	Великобритания	121 265	5,07
<b>Избираемые</b>				
Рут Бахмайер (Австрия)	Люк Юблу (Бельгия)	Австрия, Беларусь, Бельгия, Венгрия, Казахстан, Люксембург, Словакия (Республика), Словения, Турция, Чехия (Республика)	125 221	5,23
Франко Пассакантандо (Италия)	Хелена Кордейро (Португалия)	Албания, Греция, Италия, Португалия	98 866	4,13
Сурендра Сингх* (Индия)	Сайед Ахмед (Бангладеш)	Бангладеш, Индия, Шри-Ланка	98 264	4,11
Федерико Феррер (Испания)	(место вакантно)	Коста-Рика, Сальвадор, Гватемала, Гондурас, Мексика, Никарагуа, Испания, Венесуэла	97 191	4,06
Терри О'Лири (Канада)	Алан Дэвид Слешер (Белиз)	Антигуа и Барбуда, Багамы, Барбадос, Белиз, Канада, Гайана, Гренада, Доминика, Ирландия, Сент-Киттс и Невис, Сент-Люсия, Ямайка	92 944	3,88
Илкка Ниemi (Финляндия)	Анна М. Брандт (Швеция)	Дания, Исландия, Латвия, Литва, Норвегия, Финляндия, Швеция, Эстония	86 693	3,62
Питер Штек (Нидерланды)	Тамара Соляник (Украина)	Армения, Болгария, Босния и Герцеговина, Грузия, Израиль, Кипр, Македония (Бывшая Югославская Республика), Молдова, Нидерланды, Румыния, Украина, Хорватия	86 209	3,60
Андрей Бугров (Российская Федерация)	Евгения Мягков (Российская Федерация)	Российская Федерация	81 592	3,41
Мурильо Португал (Бразилия)	Патрисио Рубианес (Эквадор)	Бразилия, Гаити, Доминиканская Республика, Колумбия, Панама, Тринидад и Тобаго, Филиппины, Эквадор	74 779	3,13
Янг-Хой Ли** (Республика Корея)	Льюис Д. Холден (Новая Зеландия)	Австралия, Вануату, Камбоджа, Кирибати, Корея, (Республика) Маршалловы Острова, Микронезия (Федеративные Штаты), Монголия, Новая Зеландия, Палау, Папуа - Новая Гвинея, Самоа, Соломоновы Острова	67 784	2,83
Валериано Ф. Гарсиа (Аргентина)	Иван Ривера (Перу)	Аргентина, Боливия, Парагвай, Перу, Уругвай, Чили	64 144	2,68
Маттиас Мейер (Швейцария)	Ежи Хилевски (Польша)	Азербайджан, Кыргызстан (Республика), Польша, Таджикистан, Туркменистан, Швейцария, Узбекистан	60 548	2,53
Дженнис Хутагалунг (Индонезия)	Ван Абдул Азиз Ван Абдулла (Малайзия)	Вьетнам, Индонезия, Лаосская Народно-Демократическая Республика, Малайзия, Мьянма, Непал, Сингапур, Таиланд, Тонга, Фиджи	59 912	2,50



<b>Исполнительный директор</b>	<b>Заместитель исполнительного директора</b>	<b>Страны, чьи голоса представляют</b>	<b>Общее количество голосов</b>	<b>Процент от общего количества голосов</b>
Годфри Гаосеб (Намибия)	Джирмаи Абрахам (Эритрея)	Ангола, Ботсвана, Бурунди, Гамбия, Замбия, Зимбабве, Кения, Лесото, Либерия, Малави, Мозамбик, Намибия, Нигерия, Сейшельские Острова, Свазиленд, Судан, Сьерра-Леоне, Танзания, Уганда, Эритрея, Эфиопия, Южная Африка	58 645	2,45
Инаамул Хак (Пакистан)	Мохамед Диф (Алжир)	Алжир, Гана, Ирак, Иран (Исламская Республика), Марокко, Пакистан, Тунис	44 964	1,88
Халид М. Аль-Саад (Кувейт)	Мохамед Камел Амр (Арабская Республика Египет)	Бахрейн, Египет (Арабская Республика), Иордания, Кувейт, Ливан, Ливия, Мальдивские Острова, Объединенные Арабские Эмираты, Оман, Сирийская Арабская Республика, Йемен (Республика)	34 079	1,42
Халид Х. Аляхья (Саудовская Аравия)	Халед Аль-Абуди (Саудовская Аравия)	Саудовская Аравия	30 312	1,27
Чжу Циань (Китай)	Зу Джиай (Китай)	Китай	24 750	1,03
Бассари Тоуре (Мали)	Пауло Ф. Гомес (Гвинея-Бисау)	Бенин, Буркина-Фасо, Габон, Гвинея, Гвинея-Бисау, Джибути, Кабо-Верде, Камерун, Коморские Острова, Конго (Демократическая Республика), Конго (Республика), Кот-д'Ивуар, Мавритания, Маврикий, Мадагаскар, Мали, Нигер, Руанда, Сенегал, Того, Центральноафриканская Республика, Чад, Экваториальная Гвинея	22 947	0,96

Кроме исполнительных директоров и их заместителей, указанных выше, с 31 октября 1998 г. работают следующие лица:

<b>Исполнительный директор</b>	<b>Окончание периода работы</b>	<b>Заместитель директора</b>	<b>Окончание периода работы</b>
Ли Янг (Китай)	31 декабря 1998 г.	Касим Брахеми (Алжир)	14 июня 1999 г.
		Кристофер Легг (Австралия)	31 марта 1999 г.
		Михай Танасеску (Румыния)	31 мая 1999 г.
		Чжао Тсяю (Китай)	28 февраля 1999 г.

Примечание. Афганистан (361 голос) и Сомали (333 голоса) в 1998 г. не участвовали в регулярных выборах директоров.

\*Его сменил Б. П. Сингх (Индия) с 1 августа 1999 г.

\*\*Его сменил Нейл Хайден (Австралия) с 1 августа 1999 г.

## Приложение В

### Банковская консультативная группа, 1999 г.

**Сэр Дэвид Шоли**

*Председатель Банковской консультативной группы*

**Г-н Абдлатиф Й. Аль-Хамад**

*Генеральный директор/Председатель Совета Арабского фонда экономического и социального развития (Arab Fund for Economic & Social Development)  
Сафат, Кувейт*

**Г-н Джон Бонд**

*Президент холдинга HSBC Holdings plc  
Лондон, Великобритания*

**Г-н Ян Экман**

*Заместитель Председателя банка Svenska Handelsbanken  
Стокгольм, Швеция*

**Г-н Ричард Фишер**

*Председатель корпорации Morgan Stanley and Company, Inc.  
Нью-Йорк, США*

**Г-н Тою**

*Президент института Institute for International Monetary Affairs  
Токио, Япония*

**Г-н Юрген Сарразин**

*Председатель банка Dresdner Bank AG  
Франкфурт-на-Майне, Германия*

**Г-н Вальтер В. Шипли**

*Председатель и главный исполнительный директор корпорации The Chase Manhattan Corporation  
Нью-Йорк, США*

**Г-н Гери Таммс**

*Председатель и главный исполнительный директор корпорации Pactual Capital International  
Лондон, Великобритания*

**Г-н Марк Вьено**

*Председатель и исполнительный директор общества Societe Generale  
Париж, Франция*

## Приложение Г

### База данных по формирующимся рынкам. Консультативная группа МФК по инвестиционным индексам.

В 1993 г. Отдел Базы данных по формирующимся рынкам (Emerging Markets Data Base, EMDB) организовал независимую группу по вопросам устройства инвестиционных индексов, профессиональных стандартов и характеристики производственной деятельности, а также потребностей рынков. Восемь из десяти членов группы представляют независимые финансовые организации, а два члена от МФК — это директор Отдела консультаций по финансовым рынкам и глава EMDB. В Группу входят следующие лица.

**Аллан Б. Конвей**

*Глава Группы по формирующимся рынкам мира WestLB Asset Management (UK) Limited  
Лондон, Великобритания*

**Роберт Гинис**

*Главный специалист по стратегиям инвестирования Международной группы по стратегиям инвестирования в акционерный капитал  
Barclays Global Investors  
Сан-Франциско, Калифорния, США*

**Питер Г. Лихи**

*Директор-распорядитель Международной группы по структурированию продукции State Street Global Advisors  
Бостон, Массачусетс, США*

**Марк Мобиус**

*Директор-распорядитель фирмы Templeton Investment Management (Singapore) Pte. Ltd.  
Сингапур*

**Мартин Райан**

*Директор-распорядитель и Председатель компании Russell-Mellon Inc.  
Frank Russell Company  
Такома, Вашингтон, США*

**Роберт Саффер**

*Глава Группы по производным инструментам, связанным с акционерным капиталом,  
Lehman Brothers New York  
Нью-Йорк, США*

**Стефен Б. Сэтчелл**

*Профессор Отдела прикладной экономики Trinity College, Cambridge University  
Кембридж, Великобритания*

**Идео Танака**

*Управляющий делами и Главный специалист по глобальным стратегиям Daiwa SB Investments Ltd.  
Токио, Япония*

## Приложение Д

### Консультационный совет по бизнесу

Консультационный совет МФК по бизнесу состоит из выдающихся промышленников, банкиров и государственных деятелей из разных стран мира.

**Г-н С. Бабар Али**

Консультант  
Packages Limited  
Лахор, Пакистан

**Г-н Рашед Аль-Рашед**

Директор-распорядитель группы  
Al-Rashed Al-Humaid Group  
Эр-Рияд, Саудовская Аравия

**Г-н Джон Е. Эвери**

Бывший председатель компании  
Americas Society & Council  
Принстон, Нью-Джерси, США

**Г-н Махмуд Абдель Азиз**

Председатель банка  
National Bank of Egypt  
Каир, Египет

**Г-н Й. Ален Бамбара**

Президент компании  
Cosmivoire  
Абиджан, Кот-д'Ивуар

**Г-н Ференц Барта**

Главный исполнительный директор  
корпорации  
TriGranit Development Corporation  
Будапешт, Венгрия

**Г-н Явуз Каневи**

Председатель фирмы  
TurkEkonomi Bankasi (TEB)  
Стамбул, Турция

**Г-н Луис Кейсли-Хейфорд**

Председатель ассоциации  
Louis Casely-Hayford & Associates  
Аккра, Гана

**Г-н Оливер Кларк**

Председатель корпорации  
Jamaica National Building Society NCB  
(Investments) Limited  
Кингстон, Ямайка

**Г-н Хосе-Антонио Фернандес**

Главный исполнительный директор компании  
Fomento Economico Mexicano, S.A. de C.V.-  
FEMSA  
Монтеррей, Мексика

**Г-н Оскар Гарсиа Мендоза**

Председатель банка  
Banco Venezolano de Credito, SACA  
Каракас, Венесуэла

**Г-н Хайме Гарсиа-Парра**

Президент компании  
J.Garcia y Cia  
Санта-Фе де-Богота, Колумбия

**Д-р Утомо Джосодирджо**

Директор компании  
P.T. Bahana Pembinaan Usaha  
Джакарта, Индонезия

**Г-н Иль Кью Канг**

Председатель компании  
Global Financial Services  
Сеул, Корея

**Г-н Жером Моно**

Председатель и Главный исполнительный  
директор компании  
Lyonnaise des Eaux  
Нант, Франция

**Г-н Джеймс Мальвана**

Председатель ассоциации  
Uganda Manufacturers Association  
Кампала, Уганда

**Проф. Вайсман Л. Нкухлу**

Председатель банка  
Development Bank of Southern Africa  
Мидранд, Южная Африка

**Г-н Анджей Олеховски**

Председатель Наблюдательного совета  
Central Europe Trust  
Варшава, Польша

**Г-н Йорма Оллила**

Президент фирмы  
Nokia  
Хельсинки, Финляндия

**Д-р Розолино Орландо**

Вице-президент компании  
SMI-Societa Metallurgica Italiana spa.  
Милан, Италия

**Г-н Сергей К. Овсянников**

Председатель и Главный исполнительный  
директор «Межкомбанка»  
Москва, Российская Федерация

**Г-н Дипак С. Парех**

Председатель корпорации  
Housing Development Finance Corporation  
Limited, India (HDFC)  
Мумбай, Индия

**Г-н Энрике Руэт**

Главный исполнительный директор группы  
Roberts S.A. de Inversiones, Roberts Group  
Буэнос-Айрес, Аргентина

**Г-н Томас Шмидхайни**

Председатель банка  
Holderbank  
Жона, Швейцария

**Кхун Чартсири Софонпанич**

Президент компании  
Bangkok Bank Public Company Limited  
Бангкок, Таиланд

**Г-н О. Франсуа Танкпину**

Президент компании  
Société Fruitex Industrie  
Котону, Бенин

**Г-н Гэри Уендт**

Президент компании  
GE Capital Services  
Стамфорд, Коннектикут, США

**Сэр Гордон Й. С. Ву**

Председатель и директор-распорядитель  
компании  
Hopewell Holdings Limited  
Ванчай, Гонконг

**Г-н Ван Хубинг**

Председатель и Президент банка  
Bank of China  
Пекин, Китай

**Г-н Томас Циннер**

Президент и Член Совета банка  
Unibanco  
Сан-Пауло, Бразилия

## Приложение Е

### Руководство

Президент <sup>1</sup>	Джеймс Д. Вольфенсон
Исполнительный вице-президент <sup>2</sup>	Питер Войке
Секретарь корпорации <sup>1</sup>	Шенгман Чанг
Консультант по согласию/омбудсмен	Мег Тейлор
Вице-президент по финансам и планированию	Биргитта Кантола
Вице-президент и Генеральный консул	Кэрол Ф. Ли
Вице-президент по человеческим ресурсам и административной работе	Доротси Х. Берри
Вице-президент по инвестиционным операциям	Джемаль-уд-дин Кассум
Вице-президент по управлению портфелем и консультационной деятельности	Ассаад Дж. Джабре
Вице-президент по развитию частного сектора и инфраструктуры, МБРР	Немат Талаат Шафик

### Региональные отделения

#### Отделение Центральной и Южной Европы

Директор	Харольд Розен
Первый помощник директора, ответственный за управление портфелем и кредитный анализ	Робин Глантц
Менеджер по финансовым рынкам	Мониш Датт
Менеджеры и/или кураторы стран на местах, специалисты по вопросам производства	
<i>Албания, Босния, Румыния, Турция (НҚ)</i>	Суджата Ламба
<i>Азербайджан, Молдова</i>	Зита Рамасвами
<i>Болгария, Венгрия, Словакия, Словения</i>	Кеннет Ассал
<i>Хорватия</i>	Метью Моррисон
<i>Македония, <sup>3</sup>БЮР, Чехия, Республика, Латвия, Литва, Польша, Эстония</i>	Эстебан Альтшуль
<i>Турция (размещен в Стамбуле)</i>	Юрки Коскело
	С. Баласубраманиан

#### Отделение Центральной Азии, Ближнего Востока и Северной Африки

Директор	Мосен А. Халил
Первый помощник директора	Хосроу Замани
<i>Афганистан, Бахрейн, Ирак, Исламская Республика Иран, Республика Йемен, Казахстан, Кувейт, Республика Кыргызстан, Объединенные Арабские Эмираты, Оман, Пакистан, Саудовская Аравия, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан</i>	
Менеджер по финансовым рынкам	Ийад Малас
<i>Алжир, Арабская Республика Египет, Западный берег р. Иордан и Сектор Газа,</i>	

*Иордания, Ливан, Ливия, Марокко, Сирийская Арабская Республика, Тунис*  
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу  
Майкл Эссекс

#### Отделение Восточной Азии и Тихоокеанского региона

Директор	Джавед Хамид
<i>Вануату, Вьетнам, Камбоджа, Кирибати, Китай, Республика Корея, Лаосская НДР, Маршалловы Острова, Монголия, Палау, Папуа — Новая Гвинея, Самоа, Соломоновы Острова, Таиланд, Тонга, Фиджи, Филиппины</i>	
Менеджер по финансовым рынкам	Кумико Йошинари
Менеджер по вопросам производства	Равиндер Багга
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	Ханх Нгуйен

#### Второе Европейское отделение

Директор <sup>3</sup>	Эдвард Нассим
<i>Армения, Беларусь, Грузия, Российская Федерация, Украина</i>	
Менеджер по финансовым рынкам	Мари Эллен Искендерян
Менеджер по вопросам производства	Стефани фон-Фридебург
Менеджер по технической поддержке	Ричард Рэнкен

#### Отделение Латинской Америки и Карибского бассейна

Директор <sup>4</sup>	Карл Вольтер
Первый помощник директора	Бернар Паскёр
Менеджер по финансовым рынкам	Хейди Целайя
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	Стенли Грейг
Менеджер по вопросам стратегии и координации	Бернар Шихан

#### Отделение Южной и Юго-Восточной Азии

Директор <sup>5</sup>	Рашад-Рудольф Калдани
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	Эрик Круйкшанг
Резидент-менеджер в Южной Азии	Уша Рао-Монари
<i>Бангладеш, Бутан, Индия, Мальдивские Острова, Мьянма, Непал, Шри-Ланка</i>	
Менеджер и Резидент-представитель	Амитава Банерджи
<i>Индонезия, Малайзия</i>	
Менеджер по финансовым рынкам	Хани Ассаад

#### Отделение Африки к югу от Сахары

Директор	Чезаре Калари
Менеджер операционной группы	Удаян Уэйгл
Директор регионального бюро	Ги С. Антуан

<sup>1</sup>Занимает аналогичную должность в МБРР.

<sup>2</sup>Работает также Директором-распорядителем Всемирного Банка, отвечает за вопросы развития частного сектора во всей банковской группе.

<sup>3</sup>Размещается в Москве

<sup>4</sup>Размещается в Рио-де-Жанейро

<sup>5</sup>Размещается в Нью-Дели

<sup>6</sup>БЮР — Бывшая Югославская Республика

## Западная и Центральная Африка

Директор регионального бюро Мвагази У. Мвачофи

## Южная Африка

Директор регионального бюро Майкл Е. Х. Хупер

## Восточная Африка

Менеджер по финансовым рынкам Бахадурали Джета

Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу Колин Уоррен

Менеджер по вопросам стратегии и координации Абделькадер Х. Алауа

## Промышленные отделы

### Отдел агробизнеса

Директор Теи Манте

Менеджер по инвестициям Сулипорн Кулстретсири

Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу Макоду Н'Дау

### Отдел консультаций по финансовым рынкам

Директор Клаудиа Дж. Моргенстерн

Старший консультант Рудольф ван-дер-Бьюл

Менеджер по программам помощи неимущим или нуждающимся Мин Чау Нгуйен

Глава группы по корпоративному обслуживанию Артур Леви

Руководитель Базы данных Питер Дж. Уолл

Руководитель формирующимся рынкам (место вакантно)

Руководитель подразделения по вопросам инвестиций в частный акционерный капитал

Руководитель подразделения по финансовой структуризации Арун Кумар Шарма

### Отдел химии, нефтехимии и удобрений

Директор Жан-Филипп Альфан

Первый помощник директора Ричард Пэрри

Менеджер Джером Суклал

### Отдел обслуживания корпоративных финансов

Директор Андре Ж. Кракко

Менеджер Рейяз А. Ахмад

Менеджер Денайса Леонард

### Отдел нефти, газа и добывающей промышленности

Директор Филипп Лиетар

Управляющий первого подотдела (нефть и газ) Мариа да-Граца Доминке

Управляющий второго подотдела (добывающая промышленность) Азмат Тауфик

Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу Фарид Доссани

Старший консультант Клаус А. Вестмайер

### Отдел энергетики

Директор Вивек Талвадкар

Первый помощник директора Жан-Поль Пинор

Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу Апинья Суебсенг

### Отдел телекоммуникаций, транспорта и коммунального хозяйства

Директор Деклан Дж. Дафф

Менеджер по транспорту и коммунальному хозяйству Франциско Туррелье

Менеджер по телекоммуникациям Кент Е. Люпбергер

Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу Джозеф Солан

## Специализированные отделы

### Отдел контроля и подготовки бюджета

Директор Кристиан Гроссман

Старший менеджер подотдела по подготовке бюджета Ричард Мосс

Менеджер подотдела бухгалтерского учета Пол Брейвери

Менеджер подотдела финансового планирования и политики Тенг-Хонг Чаих

Менеджер подотдела внутреннего контроля и специальных проектов Аллен Ф. Шапиро

### Отдел корпоративного планирования

Директор Ниссим Езекиль

Менеджер по стратегиям развития частного сектора и корпоративному планированию Дилип Уейгл

Менеджер Программы Траст-фондов технической поддержки Гэри Е. Бонд

### Группа управления корпоративным портфелем

Старший менеджер Марк Бабин

Руководитель бюро по управлению акционерным капиталом Себастьян Г. Тириез

### Группа по корпоративным отношениям

Менеджер Марк А. Константайн

### Отдел кредитного анализа

Директор Пол Хинчи

Первый помощник директора Сагдийам Купасримонкол

### Экономический отдел

Директор и главный экономический консультант Ги-Пьер Пфефферманн

### Группа финансовых операций

Старший менеджер Симон В. Фоулер

### Человеческие ресурсы (кадры) и административная работа

Вице-президент и директор Дороти Х. Берри

Менеджер по административной работе Джеффри А. Уиллинг

Менеджер по персоналу Жан Брэдье

Менеджер по набору персонала Сюзан Джонс Адамс

### Отдел информационных технологий

Главный руководитель по информации Ги-Пьер Де-Поерк

Менеджер группы по поставкам бизнес-систем Уажди Бустани

Главный руководитель по технологиям Пол Стэнден

### Юридический отдел

Вице-президент и Генеральный юрисконсульт Кэрл Ф. Ли

Заместитель Генерального юрисконсульта Дженнифер А. Салливан

Главный юрисконсульт Фернандо Кабезас

Главный юрисконсульт Викториа Ц. Чой

Главный юрисконсульт Давид д'Адемар

Главный юрисконсульт Карлос Фернандес-Дюке

Главный юрисконсульт Е. Андре Хернандорена

Главный юрисконсульт Махер Махмассани

Главный юрисконсульт Хьюго Ж. Вашинг

### Отдел маркетинга и развития бизнеса

Директор Сумио Такеичи

### Группа анализа операций

Директор Уильям Е. Стивенсон

### Группа специальных операций

Менеджер Вунки Санг

**Группа синдицирования и международных ценных бумаг**

Старший менеджер	Сьюэллен Ламберт Лазарус
Менеджер по управлению ссудами типа «B»	Дэвид Терранс

**Отдел техники и окружающей среды**

Директор	Андреас М. Рачински
Первый помощник директора по техническому обслуживанию	Гарт Хедли
Старший менеджер по техническому обслуживанию	Гопи Нат Пари
Менеджер по техническому обслуживанию	Хуан С. Каллиери
Первый помощник директора по охране окружающей среды	Мартин Дж. Риддл
Менеджер Группы экологического и социального анализа	Глен Армстронг
Менеджер Группы природоохранных проектов	Луис Бурстин
Руководитель Группы по экологическому обслуживанию финансового рынка	Летиция Ф. Лоу

**Казначейство (Финансовый отдел)**

Директор	Фарида Хамбата
Менеджер Группы финансирования	Джон Бортвик
Менеджер Группы управления рисками и информационных технологий	Такехиса Эгучи
Менеджер Группы управления предоставлением услуг клиентам и долговыми активами	Шанкер Кришнан
Менеджер Группы управления ликвидными активами и денежной наличностью	Марк Шпиндел

**Другие подразделения****Консультативная служба по иностранным инвестициям**

Генеральный менеджер <sup>1</sup>	Дейл Р. Вейджел
Менеджер	Борис Велик
Менеджер	Джозеф Баттат
Менеджер по региональным программам (Сидней, Австралия)	Эндрю Проктор
Главный финансовый консультант	Васант Х. Кармаркар

**Фонды проектного развития****Африканский фонд проектного развития**

Главный руководитель по специальным операциям фондов МФК	Алекс Кейсерлингк
Региональный менеджер по Восточной Африке (Найроби, Кения)	Мишек Нгатунга
Региональный менеджер по Южной Африке (Хараре, Зимбабве)	Джеймс Хеллерман
Региональный менеджер по Западной Африке (Абиджан, Кот-д'Ивуар)	Генри Рабариджон
Менеджер по Южной Африке (Йоханнесбург, Южная Африка)	Джон Джеймс

**Проект создания условий для развития Меконга (Ханой, Вьетнам)**

Менеджер	Томас С. Дэвенпорт
----------	--------------------

**Проект создания условий для развития Южно-Тихоокеанского региона (Сидней, Австралия)**

Региональный менеджер	Грэм Ротуел
-----------------------	-------------

<sup>1</sup>Занимает такую же должность в МБРР.

## Приложение Ж

### Представители МФК в странах и контакты

Страна	Город	Имя представителя	Должность
Австралия, FIAS	Сидней	Эндрю Проктор	Региональный менеджер
Австралия, SPPF	Сидней	Грэм В. Ротуел	Региональный менеджер
Азербайджан	Баку	Алия Нуриева	Программный координатор
Албания	Тирана	Элира Саики	Программный менеджер
Аргентина	Буэнос-Айрес	Илеана Боза	Резидент-представитель
Армения	Ереван	Томас Рэдер	Руководитель по операциям МФК в Армении
Бангладеш	Дакка	Хафизуддин Ахмад	Старший сотрудник по инвестициям
Беларусь	Минск	Карл Дагенхард	Менеджер по приватизационным проектам
Болгария	София	Георгий Александров	Программный менеджер
Боливия	Ла-Пас	Хуан-Карлос Эчеверриа	Сотрудник по инвестициям
Босния и Герцеговина	Баня-Лука	Мирьяна Стоянович	Программный координатор
Босния и Герцеговина	Сараево	Грэм Сеттл	Программный менеджер
Бразилия	Форталеза	Ральф Уолли Даниэлс	Старший сотрудник по инвестициям
Бразилия	Рио-де-Жанейро	Карл Вольтер	Резидент-директор Представительства по региону Латинской Америки и Карибского бассейна
Бразилия	Сан-Паулу	Карл Вольтер	Резидент-директор Представительства по региону Латинской Америки и Карибского бассейна
Великобритания	Лондон	Дуглас Густафсон	Специальный представитель по Европе
Венгрия	Будапешт	Борбала Цако	Программный менеджер
Вьетнам	Ханой	Вольфганг Бертельсмайер	Резидент-представитель
Вьетнам, MPDF	Ханой	Томас С. Дэвенпорт	Менеджер, MPDF
Вьетнам, MPDF	Хошимин	Марио Фишель	Старший сотрудник по инвестициям
Гана	Аккра	Йо Кваква	Сотрудник по инвестициям
Гана, APDF	Аккра	Игнатиус Пепра	Региональный менеджер по англоговорящим странам Африки
Гватемала -Сити	Гватемала	Йоланда Духем	Резидент-представитель
Германия	Франкфурт	Ольтман Сименс	Специальный представитель по Европе, Германия
Грузия	Тбилиси	Лиза Кестнер	Руководитель по операциям МФК в Грузии
Египет, Арабская Республика	Каир	Сами Хаддад	Региональный представитель
Западный берег р. Иордан и Сектор Газа	Аль-Рам	Салем Рохана	Сотрудник по инвестициям
Зимбабве	Хараре	Майкл Тиллер	Региональный представитель
Зимбабве, APDF	Хараре	Джеймс Хеллерман	Региональный представитель по Малави, Замбии, Зимбабве
Индия	Мумбай	Пракаш Йарди	Главный руководитель по инвестициям
Индия	Нью-Дели	Рашад Р. Калдани	Резидент-директор Представительства по Южной и Юго-Восточной Азии
Индонезия	Джакарта	Амитава Банерджи	Менеджер Отделения Юго-Восточной Азии
Казахстан	Алта-Ата	Жанат Ахметова	Сотрудник по инвестициям
Камбоджа	Пномпень	Дон Боринг	Программный координатор
Камерун	Дуала	Мохамаду Диоп	Региональный представитель по Центральной Африке
Кения	Найроби	Майкл Хупер	Региональный представитель по Восточной Африке
Кения, APDF	Найроби	Мишек Нгатунга	Региональный менеджер по Восточной Африке
Китай	Пекин	Дэвин Маккензи	Резидент-представитель
Корея, Республика	Сеул	Дипак Ханна	Резидент-представитель
Кот-д'Ивуар	Абиджан	Лучано Борин	Региональный представитель по Западной Африке
Кот-д'Ивуар	Абиджан	Ги Антуан	Директор Регионального бюро по Западной и Центральной Африке
Кот-д'Ивуар, APDF	Абиджан	Генри Е. Рабариджон	Региональный менеджер по франкоговорящим странам Африки

Кыргызстан, Республика	Бишкек	Гульнура Джузенова	Сотрудник по операциям МФК
Лаосская НДР	Вьентьян	Питер Миченер	Программный координатор
Латвия	Рига	Роджер Хэндберг	Программный координатор
Литва	Вильнюс	Питер Модин	Сотрудник по операциям
Македония, БЮР <sup>1</sup>	Скопье	Розита Йовановска	Программный координатор
Марокко	Касабланка	Андре Лауде	Резидент-представитель (исполняющий обязанности)
Мексика	Мехико	Мануэль Э. Нуньес	Резидент-представитель
Мозамбик	Мапуто	Оливейро Юване	Сотрудник по инвестициям
Молдова	Чисинау	Алла Гирьяу	Программный координатор
Монголия	через Пекин, Китай	Шеннон Аتكесон	Сотрудник по инвестициям
Непал	Катманду	Судир Миттал	Координатор по стране
Нигерия	Лагос	Акбар Хусейн	Резидент-представитель
Пакистан	Исламабад	Раймонд Чиу	Региональный представитель
Польша	Варшава	Томаш Телма	Программный менеджер
Российская Федерация	Москва	Эдвард Нассим	Резидент-директор Второго Европейского отделения
Румыния	Бухарест	Ана Мария Михаэску	Программный менеджер
Сенегал	Дакар	Сулейман Траоре	Региональный координатор
Сингапур	Сингапур	Франсуа Гросса	Главный сотрудник по инвестициям, Группа по кредитным синдикатам
Словакия, Республика	Братислава	Паволь Вайда	Программный координатор
Таиланд	Бангкок	Халид А. Мирза	Региональный представитель
Тринидад и Тобаго	Порт-оф-Спейн	Кирк Ифилл	Сотрудник по инвестициям
Турция	Стамбул	С. Баласубраманиан	Резидент-представитель
Уганда	Кампала	Дан Казири	Сотрудник по инвестициям
Узбекистан	Ташкент	Ельбек Рихсиев	Программный координатор
Украина	Киев	Алена Волошина	Руководитель операциями МФК на Украине
Филиппины	Манила	Випул Пракаш	Резидент-представитель
Франция	Париж	Викас Тапар	Специальный представитель по Европе, Франция
Хорватия	Загреб	Ведран Антоляк	Программный координатор
Чехия, Республика	Прага	Милош Вечера	Руководитель Бюро
Шри-Ланка	Коломбо	Санджива Сенанайке	Координатор по стране
Эстония	Таллинн	Андрус Виирг	Сотрудник по операциям
Эфиопия	Аддис-Абеба	Эндрю Данино	Старший сотрудник по инвестициям
Южная Африка	Йоханнесбург	(место вакантно)	Региональный представитель по Южной Африке
Южная Африка, APDF	Йоханнесбург	Джон Джеймс	Региональный менеджер по Южной Африке
Южная Африка	Кейптаун	Хеннинг Амелунг	Сотрудник по инвестициям
Япония	Токио	Моринобу Иритани	Специальный представитель

<sup>1</sup>БЮР - Бывшая Югославская Республика



Адреса представительств МФК

**ALBANIA, TIRANA**

Deshmoret e 4 Shkurtit,  
No. 34  
Tirana, Albania  
Telephone: (355-42) 30-017  
Facsimile: (355-42) 40-590

**ARGENTINA, BUENOS AIRES**

Bouchard 547, 3rd Floor  
1106 Buenos Aires, Argentina  
Telephone: (54-11) 4315-1666  
Facsimile: (54-11) 4312-7184

**ARMENIA, YEREVAN**

Republic Square  
2 Khorhertaranit Street  
Yerevan 10, Armenia  
Telephone: (374-2) 52-4884/15-1883  
Facsimile: (374-2) 15-1787

**AUSTRALIA, SYDNEY (FIAS)**

Level 18, CML Bldg  
14 Martin Place  
Sydney, NSW 2000, Australia  
Telephone: (61-2) 9223-7155  
Facsimile: (61-2) 9223-7152

**AZERBAIJAN, BAKU**

91-95 Mirza Mansur Str.,  
Icheri Sheher  
Baku 370 004, Azerbaijan  
Telephone:  
(994-12) 92-1941/2807  
Facsimile: (994-12) 92-1479

**BANGLADESH, DHAKA**

c/o World Bank  
3A, Paribagh  
Dhaka 1000, Bangladesh  
Telephone:  
(880-2) 861-056-68/966-9301-8  
Facsimile: (880-2) 867-521

**BELARUS, MINSK**

Partizansky Prospekt, 6a  
3rd Floor  
Minsk 220033, Belarus  
Telephone:  
(375-17) 229-8166/8167  
Facsimile: (375-17) 222-7440

**BOLIVIA, LA PAZ**

Edificio Bisa, Piso 9  
Av. 16 de Julio 1628  
Banco Mundial, Casilla 8692  
La Paz, Bolivia  
Telephone: (591-2) 356-844  
Facsimile: (591-2) 391-038

**BOSNIA AND HERZEGOVINA,  
BANJA LUKA**

Mese Selimovic 33  
Banja Luka 78000, Republika  
Srpska  
Telephone: (387-78) 218-579  
Facsimile: (387-78) 218-680

**BOSNIA AND HERZEGOVINA,  
SARAJEVO**

H. Kresevljakovica 19  
71000 Sarajevo  
Bosnia and Herzegovina  
Telephone: (387-7) 144-0293  
Facsimile: (387-7) 144-0108

**BRAZIL, FORTALEZA — CEARÁ**

Rua Oswaldo Cruz, No. 1,  
Room 1810  
CEP-60125-150  
Fortaleza — Cear6, Brazil  
Telephone: (55-85) 266-4020  
Facsimile: (55-85) 266-4021

**BRAZIL, RIO DE JANEIRO**

Av. Rio Branco No. 1  
Room 1610  
CEP-20090-003  
Rio de Janeiro, Brazil  
Telephone: (55-21) 550-8990  
Facsimile: (55-21) 550-8999

**BRAZIL, SFO PAULO**

Rua Guararapes 2064 — 10 andar  
Conj. 103  
CEP-04561-004  
Sro Paulo, Brazil  
Telephone: (55-11) 5505-1629  
Facsimile: (55-11) 5505-3073

**BULGARIA, SOFIA**

36, Dragan Tzankov Blvd.  
World Trade Center/INTERPRED  
1057 Sofia, Bulgaria  
Telephone: (359-2) 9181-4225/4230  
Facsimile: (359-2) 971-2045

**CAMEROON, DOUALA**

96 Rue Flatters, Suite 305  
B.P. 4616  
Douala, Cameroon  
Telephone: (237) 428-033/429-451  
Facsimile: (237) 428-014

**CHINA, BEIJING**

9th Floor, Tower B  
Fuhua Mansion  
8 Chaoyangmen Beidajie  
Beijing 100027, PR China  
Telephone: (86-10) 6554-4191  
Facsimile: (86-10) 6554-4192

**COTE D'IVOIRE, ABIDJAN**

Corner of Booker Washington  
& Jacques Aka Cocody Streets  
01 B.P. 1850  
Abidjan-01, Cote d'Ivoire  
Telephone: (225) 44-3244/6550  
Facsimile: (225) 44-4483

**CROATIA, ZAGREB**

Kennedyev trg 6B  
Zagreb 10000, Croatia  
Telephone: (385-1) 238-7236  
Facsimile: (385-1) 238-7233

**CZECH REPUBLIC, PRAGUE**

Husova 5  
110 00 Prague 1, Czech Republic  
Telephone: (420-2) 2440-1402  
Facsimile: (420-2) 2440-1410

**EGYPT, CAIRO**

World Trade Center Bldg.  
1191 Corniche El Nil  
Boulac  
Cairo, Egypt  
Telephone: (20-2) 579-  
9900/6565  
Facsimile: (20-2) 579-2211

**ESTONIA, TALLINN**

Suur Amerika 1  
15004 Tallinn, Estonia  
Telephone: (372-2) 631-1396  
Facsimile: (372-6) 631-1292

**ETHIOPIA, ADDIS ABABA**

Africa Avenue, Bole Road  
Addis Ababa, Ethiopia  
Telephone: (251-1) 51-4200  
Facsimile: (251-1) 51-1441

**FRANCE, PARIS**

66, avenue d'Iřna  
75116 Paris, France  
Telephone: (33-1) 4069-3060  
Facsimile: (33-1) 4720-7771

**GEORGIA, TBILISI**

c/o World Bank  
18a Chonkadze Street  
Tbilisi, Georgia 380005  
Telephone: (995-32) 99-0448  
Facsimile: (995-32) 99-9528

**GERMANY, FRANKFURT**

Bockenheimer Landst. 65  
D-60325 Frankfurt am Main,  
Germany  
Telephone: (49-69) 7434-8230  
Facsimile: (49-69) 7434-8239

**GHANA, ACCRA**

150A Roman Road  
Roman Ridge  
Accra, Ghana  
Telephone: (233-21) 77-6245/8109  
Facsimile: (233-21) 77-4961

**GUATEMALA, GUATEMALA CITY**

13 Calle 3-40  
Zona 10  
Edificio Atlantis 14 Nivel  
Guatemala City 01010,  
Guatemala  
Telephone: (502) 367-2275  
Facsimile: (502) 366-9851

**HUNGARY, BUDAPEST**

Daewoo Bank Building, 5th Floor  
Bajcsy-Zsilinszky utca, 42-46  
H-1054 Budapest, Hungary  
Telephone: (36-1) 374-9590  
Facsimile: (36-1) 374-9597

**INDIA, MUMBAI**

25 Maker Chambers VI  
Nariman Point  
Mumbai 400 021, India  
Telephone: (91-22) 285-5262/63  
Facsimile: (91-22) 285-5272

**INDIA, NEW DELHI**

No. 1, Panchsheel Marg  
Chanakyapuri  
New Delhi 110 021, India  
Telephone: (91-11) 611-1283/1306  
Facsimile: (91-11) 688-0103/2278

**INDONESIA, JAKARTA**

Jakarta Stock Exchange Bldg.  
Tower 2, 13th Floor  
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190, Indonesia  
Telephone: (62-21) 5299-3001  
Facsimile: (62-21) 5299-3002

**JAPAN, TOKYO**

10th Floor, Fukoku Seimei  
Building  
2-2-2, Uchisaiwai-cho  
Chiyoda-ku  
Tokyo 100-0011, Japan  
Telephone: (81-3) 3597-6657  
Facsimile: (81-3) 3597-6698

**KAZAKHSTAN, ALMATY**

41 Kazybek-Bi Street  
4th Level  
Almaty 480100, Kazakhstan  
Telephone: (7-3272) 608-580  
Facsimile: (7-3272) 608-581

**KENYA, NAIROBI**

Hill Park Building, Upper Hill  
P.O. Box 30577  
Nairobi, Kenya  
Telephone:  
(254-2) 260-341/720-467  
Facsimile:  
(254-2) 260-383/717-390

**KOREA, SEOUL**

Youngpoong Building  
11th Floor  
Chongro-ku  
Seoul 110-110, Korea  
Telephone: (82-2) 399-0905/0906  
Facsimile: (82-2) 399-0915

**KYRGYZ REPUBLIC, BISHKEK**

214 Moskovskaya Street  
720010 Bishkek, Kyrgyz Republic  
Telephone:  
(996-312) 217-744/472  
Facsimile:  
(996-312) 610-356/481

**LATVIA, RIGA**

1/4, Smilshu iela  
LV-1050, Riga, Latvia  
Telephone: (371-7) 820-348  
Facsimile: (371-7) 222-537

**LITHUANIA, VILNIUS**

28 Vilniaus Street  
Vilnius 2600, Lithuania  
Telephone: (370-2) 226-013  
Facsimile: (370-2) 226-829

**MACEDONIA, FYR, SKOPJE**

Leninova 34  
Skopje 91000, FYR Macedonia  
Telephone: (389-91) 117-159  
Facsimile: (389-91) 117-627

**MEXICO, MEXICO CITY**

Montes Urales 760, 2nd Floor  
Colonia Lomas de Chapultepec  
Mexico D.F., 11000, Mexico  
Telephone: (52-5) 520-6191  
Facsimile: (52-5) 520-5659

**MOLDOVA, CHISINAU**

76/6 Scusev Str  
MD-2012, Chisinau, Moldova  
Telephone:  
(373-2) 233-565/232-737  
Facsimile: (373-2) 233-908

**MOROCCO, CASABLANCA**

8 Kamal Mohamed Street  
Casablanca 2000, Morocco  
Telephone: (212-2) 484-686  
Facsimile: (212-2) 484-690  
Email: sfi@winner.net.ma

**MOZAMBIQUE, MAPUTO**

Ave. Kenneth Kaunda nr. 1224  
Maputo, Mozambique  
Telephone:  
(258-1) 492-841/851  
Facsimile: (258-1) 492-893

**NEPAL, KATHMANDU**

c/o World Bank  
Yak & Yeti Hotel Complex  
Lal Durbar  
GPO Box 798  
Kathmandu, Nepal  
Telephone: (977-1) 226793/766  
Facsimile: (977-1) 225112

**NIGERIA, LAGOS**

No. 1 Mekunwen Road, Ikoyi  
P.O. Box 127, Marina  
Lagos, Nigeria  
Telephone:  
(234-1) 269-0434/3175  
Facsimile: (234-1) 269-4700

**PAKISTAN, ISLAMABAD**

20 A Shahrah-e-Jamhuriat  
Ramna 5 (G 5/1)  
Islamabad, Pakistan  
Telephone:  
(92-51) 279-631/2/3  
Facsimile: (92-51) 824-335/166

**PHILIPPINES, MANILA**

11th Floor, Tower One, Ayala  
Triangle  
Ayala Avenue  
Makati City 1200, Manila,  
Philippines  
Telephone:  
(63-2) 848-7333/7334-8  
Facsimile: (63-2) 848-7339

**POLAND, WARSAW**

Warsaw Financial Center  
Emilii Plater 53, 9th Floor  
00-113 Warsaw, Poland  
Telephone: (48-22) 520-6100  
Facsimile: (48-22) 520-6101  
ROMANIA, BUCHAREST  
Boulevard Dacia 83, Sector 2  
Bucharest, Romania  
Telephone: (40-1) 211-2866  
Facsimile: (40-1) 211-3141

**RUSSIAN FEDERATION, MOSCOW**

2 Pushechnaya Street  
103012 Moscow, Russia  
Telephone:  
(7-095) 755-8818/883-7056  
Facsimile: (7-095) 755-8296/98

**SENEGAL, DAKAR**

Immeuble S.D.I.H.  
3 Place de l'Indépendance, 7th  
Floor  
B.P. 3296  
Dakar, Senegal  
Telephone:  
(22-1) 822-9561/6470  
Facsimile: (22-1) 823-7993

**SINGAPORE**

10 Shenton Way, #15-08  
MAS Building  
Singapore 079117  
Telephone: (65) 324-4825  
Facsimile: (65) 324-4615

**SLOVAK REPUBLIC, BRATISLAVA**

Francisciho 4  
811 08, Bratislava, Slovak  
Republic  
Telephone: (421-7) 5293-1681  
Facsimile: (421-7) 325-722

**SOUTH AFRICA, CAPE TOWN**

1 Thibault Square, 13th Floor  
Cape Town 8001  
South Africa  
Telephone: (27-21) 418-7180  
Facsimile: (27-21) 418-7183

**SOUTH AFRICA, JOHANNESBURG**

First Floor, Oxford Gate  
Hyde Park Lane, Hyde Park  
Johannesburg 2196, South Africa  
Telephone: (27-11) 325-0720/8  
Facsimile: (27-11) 325-  
0582/1901

**SRI LANKA, COLOMBO**

c/o World Bank  
DFCC Building, 1st Floor  
73/5 Galle Road  
Colombo 3, Sri Lanka  
Telephone:  
(94-1) 448-070 ext. 325  
Facsimile: (94-1) 471-536

**THAILAND, BANGKOK**

Diethelm Tower A, 17th Floor  
93/1 Wireless Road  
Bangkok 10330, Thailand  
Telephone: (66-2) 650-9253/8  
Facsimile: (66-2) 650-9259

**TRINIDAD AND TOBAGO,**

PORT OF SPAIN  
The Mutual Center  
16 Queen's Park West  
P.O. Box 751  
Port of Spain, Trinidad and  
Tobago  
Telephone: (868) 628-4417  
Facsimile: (868) 622-1003

**TURKEY, ISTANBUL**

Yildiz Posta Caddesi 17/5  
80280 Esentepe, Istanbul, Turkey  
Telephone:  
(90-212) 212-6535/4513  
Facsimile: (90-212) 212-9165

**UGANDA, KAMPALA**

1 Lumumba Avenue  
Rwenzori House  
P.O. Box 4463  
Kampala, Uganda  
Telephone:  
(256-41) 230-094/236-825  
Facsimile:  
(256-41) 230-092/340-386

**UKRAINE, KIEV**

4 Bogomoltsa Street, 5th Floor  
252024 Kiev, Ukraine  
Telephone: (38-044) 293-8374  
Facsimile: (38-044) 490-5830

**UNITED KINGDOM, LONDON**

4 Millbank  
London SW1P 3JA, U.K.  
Telephone: (44-171) 222-7711  
Facsimile: (44-171) 976-8323

**UZBEKISTAN, TASHKENT**

43 Academician Suleimanova  
Street  
700 017 Tashkent, Uzbekistan  
Telephone:  
(7-3712) 33-5002/2185  
Facsimile: (7-3712) 40-6215

**VIETNAM, HANOI**

Suite 707, Metropole Center  
56 Ly Thai To Street  
Hanoi, Vietnam  
Telephone: (84-4) 934-2282  
Facsimile: (84-4) 934-2289

**WEST BANK AND GAZA, AL-RAM**

P.O. Box 54842  
Jerusalem, Israel  
Telephone  
(972-2) 236-6517/6500  
Facsimile: (972-2) 236-6543

**ZIMBABWE, HARARE**

101 Union Avenue, 7th Floor  
Harare, Zimbabwe  
Telephone:  
(263-4) 794-868/869/860  
Facsimile: (263-4) 793-805

## Фонды проектного развития

**АФРИКАНСКИЙ ФОНД  
ПРОЕКТНОГО РАЗВИТИЯ  
(AFRICAN PROJECT DEVELOPMENT  
FACILITY, APDF)**

### **CAMEROON, DOUALA**

96 Rue Flatters  
P.O. Box 4616  
Douala, Cameroon  
Telephone: (237) 428-033  
Facsimile: (237) 428-014

### **COTE D'IVOIRE, ABIDJAN**

Immeuble CCIA, 17th Floor  
01 B.P. 8669  
Abidjan-01, Cote d'Ivoire  
Telephone: (225) 21-9697/2303  
Facsimile: (225) 21-6151

### **GHANA, ACCRA**

150A Roman Road  
Roman Ridge  
Accra, Ghana  
Telephone:  
(233-21) 77-6245/8109  
Facsimile: (233-21) 77-4961

### **KENYA, NAIROBI**

International House, 6th Floor  
Mama Ngina Street  
P.O. Box 46534  
Nairobi, Kenya  
Telephone:  
(254-2) 219-147/217-  
368/69/70  
Facsimile:  
(254-2) 339-121/330-436

### **SOUTH AFRICA, JOHANNESBURG**

Ground Floor, Victoria Gate West  
Hyde Park Lane, Hyde Park  
Johannesburg 2196, South Africa  
Telephone: (27-11) 325-0720  
Facsimile:  
(27-11) 325-0729/0393

### **ZIMBABWE, HARARE**

68-70 Union Avenue  
P.O. Box UA 400  
Harare, Zimbabwe  
Telephone:  
(263-4) 705-286/684/229  
Facsimile: (263-4) 730-959

**КАРИБСКИЕ И ЦЕНТРАЛЬНО-  
АМЕРИКАНСКИЕ  
КОНСУЛЬТАТИВНЫЕ СЛУЖБЫ  
ПО БИЗНЕСУ (CARIBBEAN AND  
CENTRAL AMERICA BUSINESS ADVI-  
SORY SERVICE, BAS)**

### **TRINIDAD AND TOBAGO, PORT OF SPAIN**

Enterprise Development Limited  
The Mutual Center  
16 Queen's Park West, NW  
Penthouse  
P.O. Box 751  
Port of Spain, Trinidad and  
Tobago  
Telephone: (868) 628-5074  
Facsimile: (868) 622-1003

**ПРОЕКТ СОЗДАНИЯ УСЛОВИЙ ДЛЯ  
РАЗВИТИЯ МЕКОНГА  
(MECONG PROJECT DEVELOPMENT  
FACILITY, MPDF)**

**CAMBODIA, PHNOM PENH**  
c/o UNDP Service Center  
164 Pasteur Street  
P.O. Box 877  
Phnom Penh, Cambodia  
Telephone: (855-23) 720-164  
Facsimile: (855-23) 720-146

### **LAO PDR, VIENTIANE**

Novotel Hotel, Suite 141, Unit 9  
Samsenthai Road  
P.O. Box 585  
Vientiane, Lao PDR  
Telephone: (856-21) 219-099  
Facsimile: (856-21) 219-098

### **VIETNAM, HANOI**

Suite 706, Metropole Center  
56 Ly Thai To Street  
Hanoi, Vietnam  
Telephone: (84-4) 824-7892  
Facsimile: (84-4) 824-7898

### **VIETNAM, HO CHI MINH CITY**

Unit 3B, Regency Chancellor Court  
21-23 Nguyen Thi Minh Khai Str.  
District 1  
Ho Chi Minh City, Vietnam  
Telephone: (84-8) 823-5266  
Facsimile: (84-8) 823-5271

**ПРОЕКТ СОЗДАНИЯ УСЛОВИЙ  
ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЮЖНО-  
ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА  
(SOUTH PACIFIC PROJECT  
FACILITY, SPPF)**

### **AUSTRALIA, SYDNEY**

Level 18, CML Building  
14 Martin Place  
Sydney, NSW 2000, Australia  
Telephone: (61-2) 9223-7773  
Facsimile: (61-2) 9223-2533

## Приложение И

### Страны и регионы, охваченные инициативой «Расширение сферы деятельности МФК»

**Африка к югу от Сахары**  
Центральная Африка  
(Центральноафриканская  
Республика, Чад, Республика  
Конго, Экваториальная Гвинея и  
Габон), Эритрея и Эфиопия,  
Южная Африка (Ангола\*,  
Мозамбик и Намибия\*), Западная  
Африка (Кабо-Верде, Гамбия,  
Гвинея, Гвинея-Бисау, Мали,  
Мавритания и Сенегал)

**Азиатско-Тихоокеанский регион**  
Камбоджа и Лаосская Народно-  
Демократическая Республика,  
Мальдивские Острова\*, Непал\*,  
Монголия

**Центральная Азия, Ближний  
Восток и Северная Африка**  
Казахстан и Республика  
Кыргызстан\*, Таджикистан\*,  
Туркменистан и Узбекистан,  
Западный берег р. Иордан и  
Сектор Газа

**Европа**  
Албания, Армения\* и Грузия\*,  
Азербайджан, Босния и  
Герцеговина, Бывшая  
Югославская Республика  
Македония, Республика Словакия

**Латинская Америка и страны  
Карибского бассейна**  
Доминиканская республика\*  
и Гаити\*, Сальвадор и  
Никарагуа\*, Гайана и Восточные  
Карибские Острова (Антигуа и  
Барбуда, Доминика, Гренада,  
Сент-Китс и Невис, Сент-Люсия)

\*Новые страны, вошедшие в сферу деятельности МФК в 1999 ф. г.

## Сокращения\*, примечания и определения

АзБР	Азиатский Банк Развития	CLF	Caribbean Loan Facility (Карибский фонд кредитования)
АБР	Африканский Банк Развития	EMDB	Emerging Markets Data Base (База данных по формирующимся рынкам)
АСЕАН	Ассоциация государств Юго-Восточной Азии	ESSA	Enterprise Support Services for Africa (Служба поддержки предпринимательства для Африки)
ВВП	Валовой внутренний продукт	EPU	Environment Projects Unit (Группа проектов по охране окружающей среды (Environmental Projects Unit))
ВНП	Валовой национальный продукт	FIAS	Foreign Investment Advisory Service (Консультативная служба по иностранным инвестициям)
ВТО	Всемирная Торговая Организация	GCI	general capital increase (общее увеличение капитала)
ГЭФ	Глобальный Экологический Фонд	GDR	global depositary receipt (всеобщая депозитная квитанция)
ЕБРР	Европейский Банк Реконструкции и Развития	IFCG	IFC Global indexes (Глобальные индексы МФК)
ЛАК	Латинская Америка и Карибский бассейн	IFCI	IFC Investable indexes (Инвестиционные индексы МФК)
ЛИБОР	Ставка продавца на Лондонском межбанковском рынке, ставка ЛИБОР	IPO	initial public offering (первоначальное публичное размещение ценных бумаг)
МАИГ	Многостороннее Агентство по Инвестиционным Гарантиям	MPDF	Mekong Project Development Facility (Проект создания условий для развития Меконга, или Фонд проектного развития для Меконга)
МАР	Международная Ассоциация Развития	OEG	Operations Evaluation Group (Группа анализа операций)
МБРР	Международный Банк Реконструкции и Развития	PIIF	Pacific Island Investment Facility (Инвестиционный фонд для Тихоокеанских островов)
МВФ	Международный Валютный Фонд	SADC	Southern African Development Community (Южно-Африканское сообщество в целях развития)
МСП	Малые и средние предприятия	SCI	special capital increase (целевое увеличение капитала)
МФК	Международная Финансовая Корпорация	SEF	Small Enterprise Fund (Фонд малых предприятий)
НПО	Неправительственные организации	SOE**	state-owned enterprise (государственные предприятия)
ОЭСР	Организация Экономического Сотрудничества и Развития	SPPF	South Pacific Project Facility (Проект создания условий для развития Южно-Тихоокеанского региона, или Фонд проектного развития Южно-Тихоокеанского региона)
ПИИ	Прямые иностранные инвестиции	TAFT	Technical Assistance Trust Funds (Трастовые фонды технической поддержки)
ПРООН	Программа Развития ООН	UEMOA	West African Economic and Monetary Union (Западно-Африканский Экономический и Валютный Союз, ЗАЭВС)
AEF	African Enterprise Fund (Африканский Фонд Предпринимательства)	USAID	United States Agency for International Development (Агентство по международному развитию США, ЮСАИД)
AIF	African Infrastructure Fund (Африканский фонд развития инфраструктуры)		
AMSCO	African Management Services Company (Африканская компания управленческих услуг)		
AOF	Asia Opportunity Fund (Азиатский фонд возможностей)		
APDF	African Project Development Facility (Африканский фонд проектного развития)		
BOT**	Build-Operate-Transfer (строительство, управление и передача властям построенных объектов)		
BOOT**	Build-Own-Operate-Transfer (строительство, собственность и передача властям построенных объектов)		
CAMENA	Central Asia, the Middle East, and North Asia (Центральная Азия, Ближний Восток, Северная Африка)		
CFA	African Financial Community (Африканское Финансовое Сообщество)		

\*В русской версии доклада многие сокращения используются на языке оригинала, поэтому в данном списке соответствующие полные названия приводятся на двух языках (см. вторую часть списка).

\*\*В русском тексте, как правило, применялось полное название, а не его сокращение.

## Замечания и определения

- Финансовый год (ф. г.) в МФК начинается 1 июля и заканчивается 30 июня. Таким образом, 1999 ф. г. начался 1 июля 1998 г. и закончился 30 июня 1999 г.
- Всемирный Банк включает в себя МБРР и МАР. Группа Всемирного Банка включает МБРР, МАР, МФК и МАИГ.
- Суммы инвестиций приводятся в долларах США независимо от валюты, в которой произведены инвестиции. Одобренные суммы инвестиций в валютах, отличных от доллара США, пересчитываются по курсу последнего дня месяца, в который они были утверждены.
- Цифры, приводимые в описании финансовой части проекта, могут относиться к следующим категориям.
  - Одобренные проекты — кредиты, синдицированные кредиты, гарантии, инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал, подписка на выпущенные обязательства, одобренная Советом директоров в течение 1999 ф. г.
  - Обязательства — инвестиции, соглашения по которым были подписаны МФК в течение 1999 ф. г. В таблицах, где указаны обязательства 1997-1999 ф. г. в валютах, отличных от доллара США, показаны суммы, пересчитанные по курсу на дату обязательства. Суммы обязательств по проектам 1995-1996 ф. г. пересчитаны по обменному курсу на 30 июня соответствующего года.
  - Фактическое предоставление кредита — инвестирование было практически осуществлено в течение 1999 ф. г.
- В ряде таблиц общие итоги могут отличаться от результатов суммирования представленных цифр из-за округлений.
- В таблицах одобренных проектов колонка "Прочее" содержит гарантии и операции по управлению рисками.
- Единое кредитное соглашение между МФК и заемщиком обычно предполагает, что общая сумма финансирования будет предоставлена МФК и участвующими организациями. Кредиты, предоставляемые МФК, обычно разделяются на два вида.
  - Кредиты типа "А" — это средства МФК, выделяемые Корпорацией из собственных ресурсов в соответствии с заключенным кредитным соглашением.
  - Кредиты типа "В" формируются из средств других организаций и выделяются на условиях, которые могут отличаться от условий кредитования МФК.
- Переуступка кредита: процесс кредитования через посредников, например через местные банки, при этом фонды наполняются за счет собственных ресурсов Корпорации.
- Инструменты инвестирования в квазиакционерный капитал соединяют в себе черты и кредита, и вложения в акционерный капитал. Смысл их в том, чтобы обеспечить выбор возможных рисков в отношении поступления платежей — от рисков, связанных с прямыми займами, до рисков вложений в акции.
- МФК и другие организации, участвующие в проектах, полностью разделяют риски коммерческого кредитования проектов. Но поскольку МФК подписывает кредитные соглашения от своего имени, то и участники пользуются теми же налоговыми преимуществами и выигрышами от рисков, которые получает МФК, являясь многосторонним агентством по развитию.