

## ترمینل های ریل-لاری در افغانستان خلاصه اجرایی

ترمینل های که در آن لاری ها یا موترهای باردار اموال خود را در یا از واگون های ریل انتقال میدهند بصورت عموم شامل عناصر زیر می باشند:

- یک نقطه اتصال با یک یا چند خط ریل
- یک نقطه اتصال با شبکه شاهراه عمومی
- تجهیزات مختلف بارگیری یا تخلیه، مانند رمپ، پلیت فارم (جایکه مسافری از انجا به ریل سوار میشوند) بالابر، فورکلیفت، کرین، پمپ، پایپ، و سرک های فرعی برای رفت و آمد موترها.
- گدام های موقت بخاطری نگهداری اجناس مانند اطاق های ذخیره، محلات باز ذخیره، پارکنگ قیرشده، و تانک ها.
- مسایل امنیتی، مانند تنویر، موانع، محافظین مسلح، ضد حریق، و آب رو.
- طرز العمل ها، ترجیحاً اتومات، بمنظور پیگیری منظم کارگو.
- تعرفه های تایید شده یا، در عوض، حق کمیشن بمنظور به حد اقل رساندن هزینه معاملات استفاده کننده ها.
- خدمات کمکی، مانند گمرکات، ترازو برای وزن نمودن، و حفظ و مراقبت.

**عناصر سرمایه گذاری معمول برای اطاق ذخیره/ترمینل های حمل و نقل عمومی و کانتینر/تریلر شاهراه/ترمینل های بندر خشکه:**

- سرمایه آغاز کار و سرمایه کاری که مشتمل است بر برنامه فروشات و بازاریابی
- زمین اجاره شده یا خریداری شده برای ترمینل، و یک ساحه جانبی برای خدمات مثل ایستگاه نیل و ترمیم لاری، رستوران ها، هتل ها، مسجد، و غیره.
- آماده نمودن محل
- تاسیسات خط آهن، اتصال به خط آهن ممکن نیازمند سگنال های کنترول ترافیکی یا خط دوم، همچنان سوچ های قیمتی و خطوط اصلی داخل ترمینل، باشد.
- تاسیسات شاهراه و جاده. ساحات هموار داخل ترمینل باید ظرفیت بار های سنگین، نه تنها از لاری ها بلکه از کرین های بارشده، را داشته باشد.
- ساختمان اطاق ذخیره
- ماشین آلات، تجهیزات و پرزه جات اضافی
- سافت ویر و سیستم ارتباطات
- تاسیسات و تجهیزات امنیتی
- تسهیلات و دفاتر، و سایر ساختمان های عمومی

### موارد عمده سرمایه گذاری:

- اندازه و پیچیدگی ترمینل باید با توجه به تقاضای محل مشخص شود نه خواست های ملی
- پروسه های خریداری. استفاده مشخصات عمومی اجراءات به عوض مشخصات تولید "سخت افزار" باعث افزایش قابل ملاحظه هزینه در افغانستان خواهد شد.
- پروسه های منظوری. سهم بودن مراجع ذیربط باید قبل از فروش امتیاز ترمینل یا اخذ اسناد داوطلبی کار ساختمان، تکمیل باشد.
- امنیت و بیمه. مکلفیت های بیمه اکثراً با حذف قراردادی های غیر واجد شرایط یا حاشیه ای، باعث کاهش هزینه می شود. وضعیت امنیتی در افغانستان هزینه بیمه را گران خواهد ساخت، و چنین نیازمندی های بیمه غیر موثر خواهد بود.
- برنامه های اجتماعی هزینه ها را، اکثراً به سطوح بلند، افزایش خواهد داد.
- فساد اداری

#### موارد عمده هزینه عملیاتی:

- تعرفه های راه آهن (بشمول کرایه واگون، محصول ترانسپورت، و تقسیمات تعرفه ها) باید قبل از طرح ترمینل، ضمن قرارداد روی آن توافق صورت گیرد.
- یک پلان عملیاتی راه آهن، منحصبت بخش از تلاش های مداوم، باید شامل زمان و دفعات رسیدن راه آهن های اتصالی به ترمینل باشد.

#### نقش دولت:

- فراهم نمودن زمین باکیفیت و بلامنازعه نزدیک به استفاده کننده ها
- فراهم نمودن دسترسی به جاده خوب و تقسیم بندی ساحه یا کنترل استفاده موثر از زمین بمنظور تسهیل نمودن توسعه حمایتی در اطراف ترمینل.
- توزیع برق و آب مناسب، و مدیریت آب اضافی، و سیستم ارتباطات
- تامین امنیت در ساحه ترمینل
- همکاری کارکنان و سرمایه گذاران در شناخت تاسیسات برق محلی، و فراهم نمودن مزایای غیر رسمی محلی
- تسهیل مجوز و تایید ساختمان، ویزه و جواز کار
- در صورت که خط آهن شامل ملکیت دولت می شود یا توسط دولت فعالیت می کند، ساختمان خطوط دسترسی به ریل، خطوط ترمینل در داخل موانع و خطوط ذخیره گاه.
- فراهم نمودن محکمه معتبر و مطمئن بمنظور حل منصفانه منازعات مبتنی بر اصول پذیرفته شده عمومی تجاری.

#### اشتباهات معمول:

- طرح ابتدایی بسیار بزرگ. کوچک ساختن به معنی نقض در انجام وظیفه نمی باشد.
- جانبداری در اعطای امتیاز و تعیین حقوق، یا جلوگیری از رقابت بمنظور حفظ سایر منافع، مانند ترمینل های موجود یا انحصار انتقالات.
- سرمایه گذاری روی ملکیت های بزرگ ثابت
- انتخاب موقعیت مطابق به معیار ها، نه مطابق به نزدیکی به استفاده کننده نهایی.
- طرز العمل های ناکافی
- سرمایه گذاری های ناکافی عامه در جاده ها و شاهراه های محلی
- دیزاین ناقص. جریان پروسه ها باید توسط یک شرکت لجستیکی مجرب تهیه شود نه توسط شرکت انجیری ساختمان.
- مدیریت توسط یک اداره دولتی. ترمینل های موفق توسط بیشتر شرکت های خصوصی لجستیکی و خطوط آهن طرح، اعمار و بهره برداری می گردد.
- ناکافی بودن سرمایه آغاز کار. آغاز موفق باید شامل وجوه برای بدست آوردن تجهیزات ابتدایی، آموزش های وسیع و بنیادی، فعالیت های فروش و اشتهاارات، حفظ مقدار کافی پرزه جات اضافی و تدارکات، تادیه خسارات ناشی از آغاز فعالیت تا زمان افزایش حجم تولیدات، باشد.
- خدمات کاملاً ضعیف ریل. مهم نیست که ترمینل چه قدر موثر است، فعالیت های عملیاتی و تاسیسات خط آهن که ترمینل ها را به هم وصل می کند، تعیین کننده موفقیت یا عدم موفقیت ترمینل می باشد.

سند هذا ترجمه Executive Summary – Rail-Trucks Terminals in Afghanistan میباشد و به عنوان خدمت به اشخاص علاقه مند پیشکش میگردد. در صورت اختلاف، به متن انگلیسی این سند ترجیح داده میشود.