

# Développement du système d'information statistique, géographique et d'évaluation dans l'État du Yucatán

96079  
October 18, 2010



## LES BASES D'UN SYSTÈME DE SUIVI-ÉVALUATION

Une stratégie pour le développement de la statistique dans l'État mexicain du Yucatán

### Vue d'ensemble

Avec l'assistance technique de la BIRD, l'État du Yucatán a élaboré sa première stratégie pour le développement de la statistique. À cette occasion, les principales parties prenantes au niveau nationale et de l'État ont pu s'entendre sur les priorités de l'information. Ce projet constitue ainsi un modèle qui pourra être reproduit dans d'autres États mexicains et au-delà, et marque la première grande étape de la mise en place d'un système de suivi et d'évaluation dans le Yucatán.

### Défi

La Constitution mexicaine a récemment fait de la gestion fondée sur les résultats le modus operandi prioritaire pour tous les échelons de gouvernement. Or, cette obligation se révèle difficile à respecter, particulièrement au niveau des États, étant donné les difficultés d'accès aux informations désagrégées, au demeurant peu fiables et de piètre qualité et pourtant nécessaires à une prise de décision efficace. Jusqu'ici, s'agissant des projets, des programmes et des politiques publiques, les décisions budgétaires et programmatiques étaient prises dans le flou le plus total, sur la base des tendances opérationnelles, et non des éléments attestant de leur impact. Ce projet a donc cherché à repérer les problèmes rencontrés par les producteurs et utilisateurs d'informations statistiques, géographiques et d'évaluation afin d'y remédier grâce à une stratégie commune de renforcement du système d'information utilisé dans cet État. Il s'agissait de faciliter une prise de décision fondée sur des données objectives.

### Démarche

Ce projet vise essentiellement à identifier les informations dont ont le plus souvent besoin les autorités de l'État pour prendre des décisions éclairées. S'inspirant largement de la méthodologie des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS), cette coopération technique s'est efforcée de répliquer l'expérience des SNDS à l'échelle de l'État, mais en privilégiant les informations servant au suivi et à l'évaluation des programmes et politiques publics. Elle a nécessité une analyse poussée de la situation existante, et principalement de la demande et de l'offre d'informations utiles à la prise de décision pour les instances de cet État. Les participants ont pour cela établi un ensemble de diagnostics à partir

+ de résultats



#### LIENS CONNEXES (a)

- » Plan Estrategico SIEGEY (s)
- » Presentacion Estrategia SIEGEY (s)
- » Le Mexique et la Banque mondiale
- » Stratégie de partenariat avec le Mexique (EX2008-EX2013)
- » Rapport sur l'état d'avancement de la stratégie de partenariat (EX2008-EX2010)
- » Projets en cours au Mexique
- » Amérique latine et Caraïbes : Systèmes de suivi et d'évaluation

de consultations approfondies avec les principales parties prenantes, et ainsi pu cerner les besoins d'informations et les lacunes. Forts de ce tableau clair, ils ont alors élaboré une stratégie destinée à remédier aux problèmes institutionnels, techniques et opérationnels du système d'information statistique, géographique et d'évaluation. Ils ont ensuite complété le projet par des ressources supplémentaires provenant d'organisations techniques stratégiques, nationales et internationales, ce qui a permis une première application des recommandations énoncées dans la stratégie.

## Résultats

Ce projet a débouché sur un agenda stratégique clair concernant l'information destinée à une prise de décision fondée sur des données. L'État du Yucatán a plusieurs résultats à son actif :

- Élaboration d'une stratégie de renforcement de son système d'information statistique, géographique et d'évaluation, dont la mise en œuvre a commencé par l'adoption d'un plan d'action concret ;
- Collaboration avec l'institut national de la statistique (INEGI) à la désagrégation des données statistiques au niveau de l'État et, si possible, au niveau des communes ;
- Documentation des métadonnées grâce à un logiciel et à une formation procurés par l'Accelerated Data Program ;
- Création de la première commission d'État pour l'information statistique et géographique dans le pays.

## Contribution de la Banque

Ce projet a été financé par la biais de services payants en collaboration avec le Secrétaire de la planification et du budget (SPP) de l'État du Yucatán, ce qui a permis au client de s'approprier le projet. Cette coopération technique a représenté un coût total de 215 000 dollars.

## Partenaires

Le projet doit une grande partie de son succès aux divers partenaires stratégiques, qui ont su s'aligner sur les efforts déployés par le SPP. Le pouvoir mobilisateur du SPP auprès des parties prenantes nationales et de l'État du Yucatán a en effet joué un rôle déterminant dans le consensus auquel sont parvenus tous les participants et dans l'adoption d'un agenda commun. La participation de l'INEGI, par ses contributions techniques au projet, mais aussi par ses engagements réitérés en faveur de sa réplique, n'a fait qu'accentuer l'impact de ce projet au-delà des frontières de l'État du Yucatán. Enfin, la BIRD a pu lever des ressources supplémentaires via le Fonds fiduciaire pour le renforcement des capacités statistiques et l'Accelerated Data Program, grâce auxquelles il a été possible d'acquérir les outils techniques nécessaires pour faire avancer cette stratégie.

## Perspectives

Ce projet a parfaitement rempli sa mission, à savoir jeter les bases de la mise en place d'un système de suivi-évaluation dans le Yucatán, puisque le SPP a lancé une deuxième prestation de services payants avec la BIRD pour faire évoluer le système d'information vers un système de suivi-évaluation. De plus, l'INEGI étudie la possibilité de reproduire cette expérience dans d'autres États mexicains.

## Bénéficiaires

Les bénéficiaires directs de ce projet sont les plus de 65 institutions qui composent le système d'information de l'État, et qui sont regroupées au sein de la Commission pour l'information

statistique et géographique récemment créée dans le Yucatán. Le SPP compte également parmi les principaux bénéficiaires, car les progrès du système d'information influent directement sur ses activités de planification et de budgétisation des programmes. Enfin, tous les citoyens du Yucatán en sont aussi les bénéficiaires indirects, puisqu'ils pourront profiter de programmes publics plus efficaces et mieux adaptés à leurs besoins.

(a) indique une page en anglais.